



Årsredovisning 2003

Innehåll

Året i sammandrag	3
VERKSAMHETS BESKRIVNING	
VD har ordet	4
Detta är Prevas	6
Marknad och konkurrens	7
Produktutveckling	8
Industrisystem	10
Products & Customer Support	12
Våra medarbetare	14
Prevasaktien	16
FINANSIELL BESKRIVNING	
Fem år i sammandrag	18
Resultat per kvartal	18
Finansiella nyckeltal	19
Förvaltningsberättelse	20
Resultaträkning	22
Balansräkning	23
Kassaflödesanalys	25
Redovisningsprinciper	26
Noter	27
Revisionsberättelse	32
Styrelse och revisorer	33
Ledande befattningshavare	34
Definitioner	35

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum måndagen den 22 mars 2004 klockan 17.30 på IVAs Konferenscenter, Axel Johnsonsalen, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Anmälan med mera

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 12 mars 2004. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering ska vara verkställd senast den 12 mars 2004. Anmälan om deltagande i stämman (som ska vara bolaget tillhanda senast kl. 12.00 den 16 mars 2004) kan göras till bolaget på följande sätt:

- telefon: 021-360 19 00, fax: 021-360 19 29
- post: Prevas AB, Klockartorpsgatan 14, 723 44 Västerås
- e-post: bolagsstamma@prevas.se

Vid anmälan uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer) adress och telefonnummer.

Adressändring

Fysiska personer folkbokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till VPC. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt kontoförande institut. Varje aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till sin förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bank.

Utdelning

För räkenskapsåret 2003 föreslår styrelsen ingen utdelning (föregående år ingen utdelning).

Ekonomisk rapportering

För verksamhetsåret 2004 är följande ekonomiska rapportering planerad:

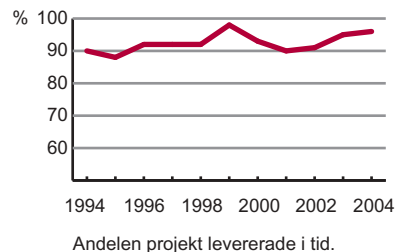
- Delårsrapport januari-mars, 29 april 2004
- Delårsrapport januari-juni, 26 augusti 2004
- Delårsrapport januari-september, 28 oktober 2004
- Bokslutskommuniké, 8 februari 2005
- Bolagsstämma, 17 mars 2005

Året i sammandrag

Fem år i sammandrag, Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Omsättning	176,7	184,9	234,1	237,5	232,7
Resultat efter skatt	-15,3	-9,0	-27,6	5,5	2,3

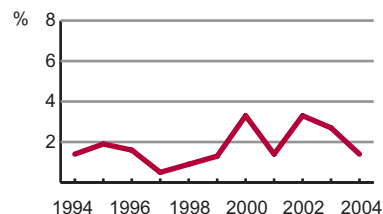
- Omsättningen minskade under 2003 med 4 procent till 176,7 Mkr (184,9) framför allt på grund av ett svagt andra kvartal. Efter EMU-valet har glädjande nog efterfrågan åter ökat.
- Resultat efter skatt, vilket belastades med omstruktureringkostnader på 16,1 uppgick till -15,3 Mkr (-9,0).
- Positivt resultat före skatt för kvartal fyra om 5,0 Mkr och en vinstmarginal på 10,8 procent. Detta till följd av volymanpassning och ökad efterfrågan.
- Eget kapital uppgick vid årets slut till 37,7 Mkr (53,0), vilket ger en soliditet om 49 procent (58).
- Likvida medel uppgick vid årets slut till 5,0 Mkr (5,9), vilket ger ett negativt kassaflöde på 0,9 Mkr.
- Under tredje kvartalet genomfördes koncernens förändringsprogram "Tillbaka till Framtiden". Syftet var att öka säljfokuseringen och effektivisera verksamheten. Resultatet blev en plattare organisation där affärsenheterna Life Science och Systems togs bort. Som ett led i den kontinuerliga marknadsanpassningen har verksamheten i Danmark och Gävle avvecklats under året.
- Prevas kompetens att genomföra fastprisprojekt har under året vidareutvecklats till en allt viktigare konkurrensfördel. Efterfrågan på IT-projekt till fast pris ökar stadigt. Fastprisprojektens andel av totala intäkter uppgick 2003 till 41 procent (33 procent).
- Ett bevis för Prevas kompetens inom projektgenomförande är att bolaget varit certifierat enligt ISO 9001 sedan 1992. Under 2003 kvalificerade sig Prevas för ISO certifikat enligt den nya versionen av ISO:s kvalitetsstandard, ISO 9001:2000.
- Prevas satsning på egna produkter för spårbarhet inom områdena läkemedel, livsmedel och elektronik ökade under året. Under hösten godkändes Snitcher Food av EAN Sverige som produktinformations-system för att leverera elektroniska varucertifikat. En ny version av PharmaLine, en produkt som används för utskrift av etiketter till läkemedel eller medicinsk utrustning, introducerades också 2003. Versionen uppfyller de nya krav som ställs av amerikanska Food & Drug Administration (FDA, CFR 21 Part 11).
- Större order har bl.a. tecknats med ABB, Amersham Biosciences, AstraZeneca, Atlas Copco, Autoliv, FMV, Haldex, Nokia, Saab, Viasat och Volvo Cars.
- Under året har Prevas haft ramavtal med bl.a. Amersham Biosciences, Atlas Copco, Autoliv, Biacore, Bombardier, Ericsson, Flextronics, Nokia, Saab, Sandvik och Scania.

Leveranssäkerhet



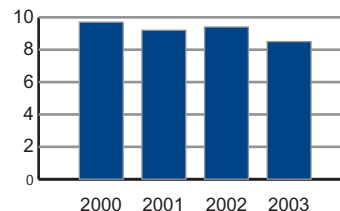
Andelen projekt levererade i tid.

Garantiarbete



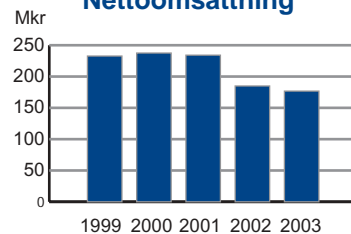
Andelen garantiarbete relativt andelen arbete före leverans.

Leveransbetyg



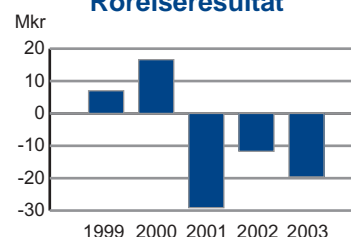
Skala mellan 1-10.

Nettoomsättning



1999 2000 2001 2002 2003

Rörelseresultat



1999 2000 2001 2002 2003

Tillbaka till Framtiden



”

Vår dokumenterade förmåga att leverera projekten i tid, med låga efterföljande garantikostnader och dessutom med nöjda kunder, innebär att vi är marknadsledande på genomförande av fastprisprojekt.

Inför 2003 var min huvudsakliga ambition att åter göra Prevas lönsamt. Den svaga konjunkturen, som bestod under första delen av 2003, medförde att efterfrågan från våra kunder inte vände uppåt utan snarare försämrades. Jag tror att en av de bidragande orsakerna till försämringen var osäkerheten inför EMU-omröstningen i september.

Svag efterfrågan resulterade i att vi genomförde ett förändringsprogram, "Tillbaka till Framtiden". Genom att ta ett steg tillbaka, till en lönsam nivå, var förändringsprogrammets syfte att skapa en fast grund för att kunna ta mer framåtriktade steg. Effekterna av programmet och en positiv utveckling av efterfrågan från våra kunder medförde att vår debiteringsgrad under årets sista kvartal nådde en nivå som vi inte haft sedan år 2000. Vårt resultat före skatt för det sista kvartalet på 5,0 Mkr och en vinstmarginal på 10,8 procent utgör också det en bra kvittens på att vi nu är redo för att börja ta steg framåt, mot framtiden!

Förändrad organisation, oförändrat erbjudande

Under 2003 har Prevas organisation förändrats för att bättre möta marknadens krav. Detta har inte påverkat vårt erbjudande. Vi erbjuder oförändrat konsulttjänster och produkter till företag som antingen utvecklar produkter med ett stort IT-innehåll eller som har behov av att effektivisera eller automatisera sin produktion.

Vi har avvecklat våra affärsenheter och regionerna rapporterar nu direkt till VD. Genom att eliminera en ledningsnivå har beslutsvägarna kortats och förutsättningarna för intern kommunikation förbättrats. Andelen medarbetare sysselsatta med ickedebiterbara uppgifter har minimerats. Verksamheterna i Danmark och Gävle har avvecklats. Sammantaget ger vidtagna förändringar en besparingseffekt på 30 Mkr per år. Kostnader för omstruktureringen uppgående till 16,1 Mkr belastar resultatet 2003.

Den nya organisationen med våra regioner i centrum, står väl rustad inför 2004. Regionerna agerar med kunden i fokus och ansvarar för både försäljning och leverans kvalitet. Tack vara att regioncheferna nu ingår i företagets ledningsgrupp skapas förutsättningar för ett effektivt decentraliserat beslutsfattande, samtidigt som nödvändiga företagsövergripande frågor hanteras i Prevas ledningsgrupp.

Prevas - Fastprisexperten

Trenden mot en ökad andel åtaganden till fast pris håller i sig. Anledningen är att kunderna vill kvalitetsgaranteras och samtidigt säkerställa ledtider och kostnader för sina investeringar i programvara i produkter och industrisystem. Vår dokumenterade förmåga att leverera projekten i tid, med låga efterföljande garantikostnader och dessutom med nöjda kunder, innebär att vi är marknadsledande på genomförande av fast-

prisprojekt.

- Vi levererar minst 90 procent av våra projekt i tid, 96 procent 2003.
- Vi har låga garantikostnader, 1,4 procent 2003.
- Vi har nöjda kunder, betyg 8,5 på en skala mellan 1-10 under 2003.

Prevas position som expert på utveckling av programvara till ett fast pris gör att vi med förväntan kan se fram emot en fortsatt utveckling mot ökad andel fastprisuppdrag.

Vårt projektgenomförande, certifierat enligt ISO 9001:2000, bygger på en väl inarbetad metodik understödd av en företagskultur där genomförandet av ett fastprisprojekt "sitter i väggarna". Våra medarbetare ansvarar för att noga specificera, etappindela och att målstyra sitt arbete. Detta har ur kundens synvinkel lika hög prioritet även vid uppdrag till löpande räkning eftersom man då arbetar direkt med "kundens plånbok". Följden blir att vi faktiskt även kvalitets- och kostnadssäkrar kundens investeringar vid uppdrag till löpande räkning.

Genom att teckna supportavtal säkerställer vi hög tillgänglighet på våra produkter och lösningar även efter leverans.

Krävande kunder – nyckeln till vår framgång

Under 2003 har vi framgångsrikt utvecklat och fördjupat samarbetet med flera av våra kunder. Vår avsikt är att, om förutsättningarna finns, arbeta för att skapa en partnerrelation där vi investerar i kompetens och infrastruktur för att i framtiden kunna leverera ett ännu större mervärde till vår kund. En kund med tuffa krav på kompetens och leveransförmåga medför att vi tvingas utveckla vår förmåga att nå upp till dessa krav.

Exempel på viktiga kundorder under 2003 är:

- AstraZeneca, anläggningsregister.
- ABB Robotics, produktutveckling.
- ABB Utilities, styr- och övervakningssystem för kraftdistribution.
- Atlas Copco, produktutveckling.
- Elcoteq, spårbarhetsprodukter.
- Ericsson, spårbarhetsprodukter.
- Findus, produktionsplanering.
- Getrag All Wheel Drive (f.d. Volvo Cars) produktionssystem manuella växellådor.

- IBM, datawarehouseprodukt.
- LGP Allgon, spårbarhetsprodukter.
- LGP Allgon, produktionssystem.
- Nokia, utveckling av set-top-boxar för Digital-TV.

- Saab Transpondertech, produktutveckling.
- Sandvik, industrisystem.
- Solectron, spårbarhetsprodukter.
- SydSvenska Dagbladet, materialhanteringssystem.
- Viasat, produktutveckling.
- Univeyor, returbackhantering för Arla.
- Westinghouse, produktionsstyrning.

Framgångsinriktade medarbetare

2003 har varit ett omvälvande år för våra medarbetare. Vi har reducerat antalet anställda men också rekryterat nya nyckelmedarbetare till företaget. Som ett kunskapsföretag där medarbetarnas insatser är helt avgörande för vår framgång värnar vi om vår företagskultur och ser till att den utvecklas i rätt riktning. Vi mäter detta med en enkät två gånger om året. Det är mycket glädjande att kunna konstatera att kulturen utvecklas åt rätt håll! Det senaste året har medelvärde i enkäten förbättrats från 3,44 till 3,59 (på en skala från 1-5). Mitt mål är att Prevas ska vara förstahandsvalet för medarbetare som vill arbeta med programvaruutveckling i produkter och för

industriprocesser.

Framtidsutsikter

Min bedömning av marknaden 2004 är att vi kommer att få se en långsam förbättring av konjunkturen. I takt med konjunkturförbättringen ökar efterfrågan på våra konsulttjänster och produkter.

Min ambition är att fortsätta utvecklingen av Prevas till ett av Sveriges bästa IT-konsultbolag. För 2004 innebär det att vidmakthålla den lönsamhet vi uppnådde under det sista kvartalet 2003. Vi vill också åter kunna expandera även om det får komma i andra hand under 2004. För att nå dit ska vi ytterligare fördjupa vår kompetens och vårt bransch-kunnande. Med vår förståelse för kundernas tillämpningar, utvecklar vi lösningar med för kunden bästa pris/prestanda förhållande. Vi ska fortsätta vår fokusering på konsulttjänster inom produktutveckling och industrisystem samt på våra produkter för spårbarhet, test och kvalitet. Vi ska också genom en aktiv bearbetning av nystartade företag och finansiärer arbeta för att utveckla långsiktiga kundrelationer, gärna baserat på deläggande.

Stockholm i februari 2004



Anders Englund
VD Prevas
anders.englund@prevas.se

Detta är Prevas

Fastprisexperter på programvara i produkter och för industrisystem

Affärsidé

Prevas ska vara ett av IT-branschens lönsammaste företag och expandera inom sina verksamhetsområden. Prevas projektkvalitet och tillämpat kunnande inom programvaruutveckling säkrar kundens investeringar.

Vision

Prevas ska vara en av IT-branschens lönsammaste företag och expandera inom sina verksamhetsområden.

Inom sina marknader ska Prevas vara känt som fastprisexperter och vara kundens naturliga val tack vare lösningar med bästa pris/prestanda, framgångsinriktade medarbetare och att vi är okomplicerade att göra affärer med.

Strategi

Marknad

- Som fastprisexperter och genom ett bransch- och teknikkunnande ska Prevas bli en av de ledande leverantörerna på de marknader vi väljer att verka.
- Försäljning ska ske genom direktbearbetning av kunder i syfte att uppnå goda och långsiktiga kundrelationer.
- Aktiv bearbetning av nystartade företag och finansiella aktörer i syfte att skapa långsiktiga kundrelationer, gärna baserat på delägande.
- Ökad internationalisering via kunder och samarbetspartners.
- Profilering ska ske utifrån en noga genomtänkt plan där varje enskild aktivitet bidrar till att stärka Prevas varumärke.

Processer

- Genom ett projektgenomförande i världsklass, dokumenterat genom fastställda kvalitetsmått, ska Prevas för sina kunder bli det konkurrenskraftiga, trygga valet vid upphandling av fastprisprojekt.

Medarbetare

- Prevas ska vara en attraktiv arbetsplats genom att erbjuda utvecklande arbetsuppgifter och planerad kompetensutveckling.
- Prevas ska erbjuda en bra balans mellan arbete och fritid och främja en stark företagskultur där medarbetarna känner att det är kul att gå till jobbet.
- Prevas företagskultur ska präglas av decentraliserade beslut, affärsmässighet, ansvarstagande, kvalitets- och kostnadsmedvetande.
- Prevas medarbetare ska erbjudas del i företagets finansiella framgång.

Ekonomi

- Prevas ska växa organiskt, understött av förvärv av företag med kompletterande kompetens eller kundrelationer.

Prevas är en projektorienterad IT-konsult inriktad på högkvalitativa lösningar inom produktutveckling och industrisystem. Vi kombinerar kunskap om våra kunders verksamhet med modern programvaruutveckling. Därmed erbjuder vi våra kunder verksamhetsanpassade och lönsamhetsbefrämjande IT-lösningar i form av konsulttjänster, produkter och support.

Kännetecknande för Prevas erbjudande är kvalitetssäkrad programvaruutveckling. Vi har en dokumenterad unik förmåga att leverera IT-projekt i tid, till rätt kvalitet och gärna till fast pris. Vi blev redan 1992, som första IT-konsultbolag, certifierat enligt ISO 9001. Sedan 2003 är vi även certifierade enligt den nya utgåvan av standarden, ISO 9001:2000. Kombinationen av verksamhetskunskande, kvalitetssäkring och efterföljande supporttjänster garanterar leveransernas tillämpbarhet och deras tillgänglighet. Detta avspeglas också i det faktum att vi har mycket nöjda kunder.

Konsulttjänster

Prevas erbjuder konsulttjänster inom produktutveckling och industrisystem. Vi ökar möjligheten för kunderna att lyckas med sin produktutveckling och att effektivisera sina industrisystem.

Vår kärnkompetens är att definiera, styra och genomföra projekt. Dessa starka värden har byggts upp tack vare våra krävande kunder. Vi har under lång tid fått leverera konsulttjänster och IT-lösningar till Sveriges mest namnkunniga företag. I de flesta fall har det rört sig om lösningar och system som varit direkt verksamhetskritiska.

Produkter

Prevas erbjuder produkter och systemlösningar inom spårbarhet, test och kvalitet för produktion av elektronik, läkemedel och livsmedel.

Support

Prevas Customer Support erbjuder supporttjänster för de system, lösningar och produkter som Prevas utvecklar och levererar. Dessa tjänster kan även omfatta ansvar för drift och produktförvaltning. Målet är att garantera kunderna hög tillgänglighet i genomförda investeringar.

Kunder

Prevas har en stark kundbas, både hos traditionell exportindustri och hos utvecklingsintensiva tillväxtföretag.

Kundbasen är stabil med en hög återköpsfrekvens. Offertutfallet ligger i genomsnitt på 92 procent. Gemensamt för alla projekt är mycket låg tolerans mot leveransförändringar och budgetöverskridanden, i kombination med höga kvalitetskrav.

Trenden mot ökat antal fastprisprojekt är tydlig. Andelen fastprisprojekt var 41 procent under 2003.

De fem största kunderna under 2003 och deras procentuella andel av omsättningen var:

• Ericsson	12 % (15 %)
• ABB koncernen	12 % (9 %)
• Amersham Biosciences	9 % (9 %)
• Volvo	8 % (5 %)
• AstraZeneca	8 % (4 %)



Marknad och konkurrens

Inledningen av 2003 präglades av fortsatt lågkonjunktur. Flertalet IT-konsultbolag tvingades återigen till rationaliseringsåtgärder och omstruktureringar.

Avslutningen på året blev däremot betydligt mer positiv. Efter EMU-valet ökade aktivitetsnivån markant hos våra kunder, både i form av ökat antal förfrågningar och ökat antal order. Troligen var det osäkerheten i valet som medförde att kunderna många gånger valde att avvakta med sina nyinvesteringar.

Prevas - Fastprisexperterna

Prevas grundvärden, kvalitet, leveranssäkerhet och leverans till fast pris, har i det rådande konjunkturläget varit viktigare än någonsin. Vår förmåga att leverera mer än 90 procent av våra projekt i tid och dessutom inom kostnadsramarna ses som mycket positivt. Detta gör oss till ett förstahandsval vid outsourcing av produktutveckling eller leverans av kompletta system.

Konsulttjänster

Inom produktutveckling har särskilt branschen för telekommunikation utvecklats väl. Prevas partnerskap med Nokia inom DVB (Digital Video Broadcasting) har fördjupats under året. En positiv effekt av utvecklingen är t.ex. att vi under året erhållit vår största order någonsin direkt mot en Digital-TV operatör. Även inom industrin ser vi företag som har ökat takten i utveckling av nya produkter. Life Science marknaden visar däremot inte några tecken på ökad investeringsnivå.

För industrisystem har efterfrågan varit relativt god under hela lågkonjunkturen. Investeringar i effektiviseringar och kostnadsbesparingar i produktionsanläggningar genomförs kontinuerligt. Efterfrågan på industrisystem har ökat kraftigt under andra halvan av 2003.

Produkter

Marknaden för spårbarhetsprodukter har generellt sett varit god. Elektronik-

	Kunder	Konkurrenser
Konsulttjänster		
Produktutveckling	ABB, Atlas Copco, Amersham Biosciences, Ericsson, Nokia	Cybercom, Enea, HiQ, Know IT, Teleca, TietoEnator
Industrisystem	Arla, AstraZeneca, Pfizer, Sandvik, Scania, Volvo	Epsilon, Novotek, Semcon, WM-data, Ångpanneföreningen
Produkter	AstraZeneca, Dafgård, Ericsson, Flextronics, Pfizer, Sanmina-SCI, Solectron	Kundutvecklade system, Map80 (UK)

Prevas marknad

och läkemedelsindustrin har investerat i kvalitets- och spårbarhetssystem.

Ett av de senaste tillskotten till vår familj med spårbarhetsprodukter, Snitcher Food, har under 2003 framgångsrikt tagits i drift av flera kunder. Livsmedelsindustrin med devisen "från jord till bord" har medfört flera nya förfrågningar från livsmedelsindustrin.

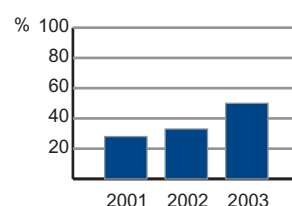
Marknaden 2004

Vi bedömer att marknaden för konsulttjänster inom produktutveckling kommer att förbättras i takt med en förbättrad konjunktur. Undantaget finns inom life science där konjunkturuppgången förväntas ligga något efter. Marknaden för industrisystem kommer även den att förbättras i takt med konjunkturuppgången men den utgår från en redan idag god efterfrågesituation.

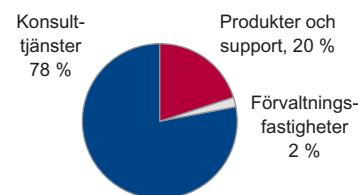
Vi hyser stora förhoppningar om en fortsatt positiv utveckling för våra produkter under 2004. Stigande krav på spårbarhet, särskilt inom livsmedelsindustrin, gör att våra produkter är väl positionerade för en fortsatt expansion till kunder över hela världen.

Vi tror att andelen helhetsåtaganden i form av systemleveranser och produktutveckling till fast pris kommer att fortsätta öka. Kunderna önskar i allt högre grad beställd funktionalitet levererad på utsatt tid och inom fastställda ekonomiska ramar. Något som vi, med förmåga att genomföra lönsamma fastprisprojekt, kommer att kunna dra fördel av.

Andel fastprisprojekt



Omsättningsfördelning



Organisationschema



Här finns vi



Produktutveckling

För effektivare forskning och utveckling



Exempel kunder

- ABB
- Amersham Biosciences
- Atlas Copco
- Autoliv
- Ericsson
- FMV/FOI
- Nokia
- Saab
- Sectra

Vad innebär produktutveckling ur Prevas perspektiv?

Inslaget av IT och datorkraft i produkter stiger dramatiskt. Allt större krav ställs på företag att kunna hantera inslag av programvara i nyutveckling av produkter. Med vårt kunnande och kvalitetstänkande ökar vi möjligheten för våra kunder att lyckas i sin produktutveckling. Vi ger dem även en möjlighet att fokusera på sin kärnkompetens.

Vår position på marknaden

Prevas erfarenhet av produktutveckling sträcker sig över flera olika segment. Vi har förmånen att bland våra kunder räkna flera företag med en internationellt marknadsledande position.

Prevas är inom produktutveckling inriktade framför allt mot branscherna:

- Fordonsindustri
- Försvarsindustri
- Life Science
- Telecom
- Verkstadsindustri

Exempel på kunder är ABB, Amersham Biosciences, Atlas Copco, Autoliv, Ericsson, FMV/FOI, Nokia, Saab och Sectra.

Ökad efterfråga på experter

Under senare år, i samband med den

utdragna lågkonjunkturen, har industrin strävat efter att som besparingsåtgärd minska sitt beroende av extern kompetens. Under hösten har vi sett en tydlig ökning av efterfrågan på våra tjänster. Den förändring vi noterar är att intresset har ökat för fastprisåtaganden och att kunden inte efterfrågar resurskonsulter utan konsulter med spjutspektskunskap. Kundens nya köpmönster stämmer väl överens med vår profil.

Vårt erbjudande

Vi är en viktig partner för våra kunder i olika produktutvecklingsprojekt.

Vi arbetar med högteknologiska projekt. Våra konsulttjänster omfattar större uppdrag inom systembyggnad, kompetens- och resurskonsulting och produktifierade helhetsåtaganden. Vi har den erfarenhet och höga kompetens som krävs för utveckling och kvalitets-säkring av avancerade IT-produkter.

Kompetensområden är inbyggda system, kommunikation, telematik och elektronikutveckling.

Experter inom inbyggda system

Ett av Prevas fokusområden är inbyggda system, där vi har en gedigen erfarenhet. Så kallade inbyggda system är datorer som är inbyggda i andra apparater, t.ex. hemelektronik, bilar, industriprodukter, medicinsk utrustning, försvarssystem och liknande.

En viktig del av kunnandet runt inbyggda system är själva operativsystemet. Vi har sedan starten arbetat med alla de marknadsledande systemen. Marknaden runt inbyggda system har stor tillväxtpotential. Microsoft har insett detta och erbjuder därför idag operativsystem för inbyggda system med samlingsnamnet Windows Embedded. Produktserien består av Windows CE och Windows XP Embedded.

Vi har nu genom ytterligare rekrytering av experter på området satsat ännu hårdare på detta intressanta till-

växtområde. Vi tillhör idag de allra bästa i Norden på att bygga system runt Linux och Windows Embedded. Nästa steg under 2004 är ett strategiskt samarbete med Microsoft inom området inbyggda system.

Kompleta åtaganden till fasta priser

Prevas projektmetodik är väl implementerad bland våra utvecklare. Projektmetodiken uppfattas som en viktig konkurrensfördel både i projekt där vi tar totalansvar, men även i projekt där vi fungerar som kompetensförstärkning. Vi

fungerar ofta som en naturlig del i kundens utvecklingsavdelning.

I de projekt där vi tar totalansvar märker vi att kunderna i allt större utsträckning utnyttjar vårt erbjudande att leverera till fast pris. Fördelarna är uppenbara, fastprisprojekt drivs mer effektivt och minskar kundens utvecklingskostnad. Samtidigt kan ledtider kortas vilket innebär att "time to market" för nya produkter kan reduceras.

Det förpliktigar att som konsultföretag delta i utvecklingen av nya produkter som på ett avgörande sätt påverkar våra kunders framtida intäkter. Kunderna drar

fördel av vårt djupa kunnande samtidigt som våra konsulter ges bästa möjliga kompetensutveckling genom att delta i projekt i teknikens absoluta framkant.

Kundprojekt



Prevas utvecklar avancerade försvarssystem

Saab Bofors Dynamics är en ledande leverantör av vapensystem till svenska försvaret och en betydande leverantör även internationellt. Saab Bofors Dynamics är kända för sina avancerade försvarssystem som tillfredsställer allt högre krav på precision. Denna ledande position möjliggörs genom stora insatser inom forskning och utveckling.

Prevas deltar sedan en längre tid i projekt inom utveckling av robotsystem där vi arbetar med programvaruutveckling.



Prevas utvecklar life science system

Sectra är ett av Sveriges snabbast växande high-tech företag inom IT-området. Sectra har framgångsrikt utvecklat produkter som ligger i den absoluta framkanten av utvecklingen inom områden som Medical Systems, Secure Communication Systems och Wireless Information Systems.

Prevas har deltagit i olika utvecklingsprojekt inom affärsområdena Medical Systems och Secure Communication Systems.

Industrisystem

För lönsammare produktion



Exempel kunder

- Arla
- AstraZeneca
- Autoliv
- Dafgård
- DN/EX
- Ericsson
- Getrag All Wheel Drive
- Haldex
- Sandvik
- Scania
- SydSvenskan
- Volvo
- Westinghouse

Vad är industrisystem ?

Industrisystem är datorsystem som förklarar, effektiviserar och kvalitetssäkrar tillverkningsprocessen inom företag.

Exempel på system som Prevas levererar är en cell dator som möjliggör obemannad produktion i en tillverkningscell eller uppföljningssystem för att höja kvalitén och minska antalet kassationer. Andra exempel är materialstyrssystem för lager och förarlösa truckar men även enkla handdatorlösningar som smidigt ger direktinformation till produktionspersonal.

Enklast beskriver vi industrisystem som de datorsystem som finns emellan affärssystem och produktionsutrustning och som kopplar samman dessa världar.

Vår position på marknaden

Kraven på ökad effektivitet för att uppnå lönsam produktion skärps kontinuerligt. Snabba, säkra leveranser, hög kvalitet och effektivt utnyttjande av produktionsutrustning är nyckelfaktorer för att uppnå en hög konkurrenskraft och en lönsam produktionsprocess. Detta kan bara uppnås genom ett starkt IT-stöd.

Vi erbjuder IT-lösningar som effektiviserar industriella processer och produktion. Genom ökat utnyttjande av

produktionsutrustningen förbättrar vi lönsamheten för våra kunder. Vårt sätt att driva projekt minimerar även det produktionsbortfall som annars är så vanligt vid införandet av nya IT-lösningar.

Kunder inom industrisystem återfinns bl.a. inom branscherna:

- Fordonsindustri
- Life Science
- Livsmedel
- Processindustrin
- Telekommunikation
- Verkstadsindustri

Kunderna litar på oss

De senaste åren, trots den utdragna lågkonjunkturen, har många av våra industrikunder kontinuerligt investerat i den egna tillverkningsprocessen. Man har ställt högre krav på kostnadseffektivitet och snabb återbetalning på investeringarna. Vi har haft en jämn och bra orderingång från dessa kunder. Vi ser det som ett bevis på vår konkurrenskraft och att vår kompetens värdesätts högt på marknaden.

Våra kunder är framför allt svenska exportföretag, ofta företag med högt förädlingsvärde i sin produktionsprocess.

Exempel på kunder är Arla, AstraZeneca, Autoliv, Dafgård, DN/EX, Ericsson, Getrag All Wheel Drive, Haldex, Sandvik, Scania, SydSvenskan, Volvo och Westinghouse.

Vårt erbjudande

Vår strategi är att ha ett nära samarbete med våra kunder. Våra verksamhetskonsulter hjälper kunderna att identifiera möjligheter i produktionsprocessen på ett tidigt stadium. Seniorkonsulter utreder tekniska lösningar till identifierade förbättrings- och besparingsmöjligheter. Projektteam löser de tekniska utmaningarna och implementerar kostnadseffektiva lösningar. Vår supportverksamhet säkerställer drift efter installation av systemen.

Vi erbjuder kompletta lösningar inom

följande huvudområden:

Planering/beordring innefattar hur produktionen ska läggas ut på olika tillverkningsresurser på ett optimalt sätt samt beordring av materialförsörjning. Här finns ofta stora möjligheter att få ett effektivare flöde av material i produktionsprocessen.

Vi har ett unikt kunnande inom intern logistik, lagerhantering och olika styrsystem för materialtransporter. Vi integrerar olika system, utrustningar och gränssnitt till helhetslösningar. Vi har lång erfarenhet av produktionsanläggningar med höga tillgänglighets- och

spårbarhetskrav. Detta speciellt inom branscher som fordons- och tillverkningsindustri, tryckerier, livsmedel, läkemedel, elektronikindustri och grossister/distributionscentra.

Styrning innefattar att utnyttja produktionsutrustning och material på ett optimalt sätt. Bättre och snabbare information till operatörerna möjliggör bättre beslut. Styrsystemen avlastar operatörerna och möjliggör betydligt högre utnyttjandegrad av produktionsutrustningen.

Vi kan leverera system för styrning av robotiserade tillverkningsceller, auto-

matiska lager och truckar, pallettering/packning, provning/testning m.m.

Uppföljning innebär att man samlar in och presenterar data från produktionsprocessen. Här finns stora möjligheter till framför allt bättre underhåll, kvalitetsförbättringar och minskat antal kassationer.

Vi kan leverera system för uppföljning av produktion, resursutnyttjande och kvalitet.

Kundprojekt



Prevas ökar Volvos flexibilitet

Volvo Personvagnar AB i Köping tillverkar växellådor, delar för fyrhjulsdraft AWD samt axlar till Volvokoncernen. Fr.o.m. den 1 januari 2004 heter bolaget Getrag All Wheel Drive AB då Volvo Car Corporation har outsourcat denna verksamhet.

Volvos tidigare datorsystem saknade den flexibilitet som krävdes för att snabbt ställa om till nya produkter. Prevas leveranssystem LIPS (Logistik I Produktions System) innefattar datorsystemen som kopplar ihop affärssystemen med lager och produktionsutrustning. LIPS hanterar godsmottagning, finplanering och nedbrytning av kundorder, materialstyrning, styrning av automatlager och förlösa truckar, styrning av produktionsutrustning samt utleveranser av färdiga produkter.

Med LIPS har Volvo fått ett system konstruerat för snabb omställning till nya produkter. Volvo har även tecknat ett "dygnet runt" supportavtal med Prevas för att säkerställa den dagliga driften.

Prevas moderniserar Westinghouse

Westinghouse Electric tillverkar i sin Västeråsfabrik bränslepatroner som levereras till kärnkraftverk över hela världen. En väsentlig del av produktionen är tillverkning av bränslestavar. Denna tillverkning styrdes och övervakades tidigare av ett äldre system. Prevas ska leverera ett nytt Windowsbaserat produktionsstyrssystem. Detta åtagande inkluderar orderhantering, materialuppföljning och styrning av produktionsutrustning. Med det nya systemet får Westinghouse ett toppmodernt system som är enkelt att vidareutveckla, underhålla och mycket lättare att använda för operatörer.

Efter godkänd leverans ansvarar Prevas för ett service- och supportavtal.



Products & Customer Support

Vi ger våra kunder möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet



Historik

Prevas Products & Customer Support har sitt ursprung i Prevas förvärv av Ericsson Infotechs avdelning för Shop Floor Control i Karlstad. I samband med förvärvet övertog Prevas äganderätten till mjukvaruprodukterna Bartrack, Testnet95 och QSP som används globalt för produktpårbarhet, testdatahantering och kvalitetsstyrning inom elektronikproduktion.

Exempel kunder

- Elektronikindustrin - större elektronikproducenter som Ericsson samt större globala underleverantörer av både elektronik-kort och kompletta system som Elcoteq, Flextronics, LGP Allgon, Sanmina-SCI och Soletron.
- Läkemedelsindustrin - större installationer av PharmaLine hos AstraZeneca och Pfizer.
Producenter av medicinteknisk utrustning - t.ex. Amersham Biosciences, Becton-Dickinson och Nobel Biocare.
- Livsmedelsindustrin - större kundinstallationer hos Dafgård och Domstein Enghav.
- Prevas Customer Support - Arla Foods, AstraZeneca, Ericsson, Westinghouse, Volvo och Whirlpool.

Produkter för spårbarhet, test och kvalitet

Idag har produktportföljen, förutom produkterna från förvärvet av Ericsson Infotech, utökats med:

- PharmaLine™ för läkemedel och medicinteknisk produktion.
- Snitcher Food® för livsmedelsindustrin.
- Snitcher Asset Management® för spårbarhet av inventarier.

Gemensamt för samtliga produkter är att de används för produktpårbarhet och hantering av produktionsinformation samt att de är verksamhetskritiska system hos kunden.

Vår position på marknaden

Marknaden för våra produkter har varit god under 2003.

Det sker fortfarande stora omstruktureringar inom produktion av elektronik. För oss innebär detta att antalet installationer av våra produkter varit relativt konstant. Nya installationer görs i Kina och Östeuropa samtidigt som vissa installationer har upphört i Västeuropa.

Inom produktionen av läkemedel i Sverige har vi en dominerande position med PharmaLine. Ökande myndighetskrav på leverantörer av medicinteknisk

utrustning gör att det finns en tillväxtpotential på denna marknad.

Tillväxten på marknaden för spårbarhetssystem inom livsmedelsbranschen är stor. Under 2003 har förfrågningarna ökat bland livsmedelsleverantörer och grossister.

Kvalitetssäkrad produktion

Kraven på spårbarhet ökar hos producerande företag. Industrikunder och konsumenter ställer högre krav på produktkvalitet. Våra spårbarhetsprodukter bidrar till att säkra kvalitén och möjliggör snabb respons på kvalitetsfrågor.

Bartrack, Testnet95 och QSP

Produkterna Bartrack, Testnet95 och QSP är tre delar i ett heltäckande koncept för spårbarhet av elektronik-kort som individer. Bartrack genererar etiketter för att tillgodose spårbarhetskrav. TestNet95 hanterar lagring och avrapportering av testdata. QSP presenterar insamlad och manuellt inmatad kvalitetsinformation.

Vårt kunnande inom elektronikspårbarhet och informationshantering har även bidragit till att vi förvaltar olika kundägda produkter inom området, d.v.s. bidrar med nyutveckling och support.

PharmaLine™

Produkten PharmaLine används inom läkemedel och medicinteknisk produktion för att säkerställa korrekt och spårbar produktmärkning. PharmaLine används även för utskrift av etiketter, antingen direkt i produktionen eller i samband med packning.

Produkten är utvecklad enligt de krav som ställs av amerikanska FDA, Food & Drug Administration och körs i validerade anläggningar. Under 2003 slutfördes utvecklingen av en ny version av PharmaLine för att uppfylla nya krav som ställs av FDA kring användningen av elektroniska records och elektroniska signaturer (CFR 21 Part 11).

Snitcher Food®

Produkten Snitcher Food, riktad mot livsmedelsindustrin, har introducerats under 2003 och är en vidareutveckling av PharmaLine. I Snitcher Food kompletteras etikethantering med information för livsmedelsartiklar. Olika aktörer i livsmedelskedjan har olika krav på information. Detta har gjort att leverantörerna har ett flertal mindre system för var sin uppgift. Nya krav gör att detta blir ohållbart i längden. Snitcher Food har utgångspunkten i en säkrad datakälla som sedan kan servera de olika kravställarna rätt information.

Snitcher Asset Management®

Produkten Snitcher Asset Management hanterar spårbarhet av anläggningar och inventarier i geografiskt spridda system. Produkten består av en Pocket-PC baserad applikation för streckkodsidentifiering. Här samlas korrekt information om anläggningen och var inventarierna finns. Vid senare dockning av Pocket-PCn på kontoret flyttas och kompletteras informationen i en central spårbarhetsdatabas. Denna databas utgör då grunden för sökningar t.ex. i samband med ett nödvändigt uppgraderingsbyte.

Support – vårt helhetstänkande

Vi arbetar målmedvetet för att ge våra kunder bästa möjliga support. Prevas Customer Support är en viktig, och av kunderna mycket uppskattad, verksamhet. Genom vår kundsupport ges våra kunder hög tillgänglighet och säkerhet på de produkter och lösningar som vi levererar.

Vår support karaktäriseras av nöjda kunder. Förmågan att förstå kundens problem och att lösa ärenden inom överenskommen tid har ingjutit ett enormt förtroende hos våra kunder.

Kundprojekt

**Nobel Biocare – globalt gemensamt etiketteringssystem**

Nobel Biocare är världsledande inom dental implantat, d.v.s. tandvårdsprodukter för att återskapa och förnya skadade tänder. Huvudkontoret ligger i Göteborg och man har produktionsanläggningar i Sverige och USA.

Produktionsanläggningarna använde tidigare olika etiketteringssystem. Önskemålet var att ta fram ett gemensamt system för etikettdesign och tryckning samt underlätta arbetet mot underleverantörerna. Man ville även underlätta arbetet med att validera etiketteringssystemen enligt FDAs krav. Valet föll på PharmaLine.

Varje underleverantör har en utskriftsmodul från PharmaLine som gör att de lokalt kan trycka sina etiketter enligt Nobel Biocares specifikation. PharmaLine har förenklat och effektiviserat etikethantering inom företaget och för underleverantörer. Nobel Biocare har även tagit hjälp av Prevas med sin validering.

Nobel Biocare har tecknat ett ”dygnet runt” supportavtal.

**Domstein Enghav – spårbarhetskrav inom livsmedelsbranschen**

Domstein Enghav Sverige AB i Kungshamn är en ledande leverantör av fryst seafood och kyllda romprodukter i Norden. Prevas kom i kontakt med Domstein Enghav 2002 då man diskuterade att byta ut det befintliga etiketteringssystemet. Prevas fick beställning på en förstudie. I samband med förstudien kom det fram önskemål om att minska den flora av system som fanns inom bolaget. Hanteringen av användargränssnitt mot många olika system gjorde att man inte hann med att uppdatera alla system, en ohållbar situation i samband med nya spårbarhetskrav.

Prevas Snitcher Food blev lösningen. Idag uppdateras all produktinformation bara på ett ställe, via Snitcher Foods användargränssnitt. Ett koncept som visade sig vara rätt. Innan den 1 januari 2004 måste de stora grossist och handelsföretagen införa hantering av VCD (Varucertifikat Daglighandel) via EDI samt hantera nya streckoder för pallmärkning (s.k. SSCC koder). Nödvändig information fanns redan i Snitcher Foods databas.

Domstein Enghav har tecknat ett supportavtal.

Våra medarbetare

Hängivna, högutbildade, erfarna, pålitliga, kvalitetsmedvetna, positiva



Vi är ett kunskapsföretag, vilket betyder att våra medarbetare och deras profil är en viktig del i vårt företag. Nyfikenheten på ny teknik och nya lösningar ingår i vår vardag såväl genom återanvändning som att skapa nya lösningar.

Prevas företagskultur

En annan viktig del, särskilt i tjänsteföretag, är den företagskultur som vägleder och styr de handlingar vi utför och de beslut vi fattar i den dagliga verksamheten. På Prevas har vi försökt att sammanfatta vår kultur i fem grundvärden, teknikkunande, kvalitet, empowerment, lönsamhet och familjevärden.

I medarbetarenkäter får medarbetarna svara på hur de upplever våra grundvärden i det dagliga arbetet. På det sättet kan vi se hur väl vi uppnår värdena och hur det förändras över tiden. Vi kan också se hur vi kan förbättra trivseln och kvalitetstänkandet ytterligare. Efter årets medarbetarenkäter kan vi glädjande se att mätvärdena på hur våra medarbetare upplever våra grundvärden har ökat.

Nya medarbetare får, redan innan deras första arbetsdag, ett introduktionspaket där vi beskriver våra grundvärden och ger en grundlig presentation av vår organisation. Vid behov genomförs även särskilda introduktionsdagar där man får chans att lära känna hela Prevas ledning.



Teknikkunnande drivet av nyfikenhet

Vi vill vara ledande inom de områden vi verkar! Det betyder att vi ofta bedriver utvecklingsprojekt i den tekniska frontlinjen. Detta kräver gedigen utbildning och stor kunskap om kundernas verksamhet. Cirka 90 procent av Prevas samtliga IT-konsulter har en akademisk examen, varav största delen är civilingenjörer. Flertalet medarbetare har dessutom mångårig erfarenhet inom våra verksamhetsområden.

Att vara nyfiken på ny teknik och nya



lösningar är en viktig del av vår vardag. För att kunna bibehålla konkurrenskraften och en hög kompetensprofil erbjuder vi intressanta projekt i teknikens framkant samt en flexibel organisation.

Processer som fungerar till 100 procent

Vårt arbetssätt är sedan 1992 certifierat enligt ISO 9001, och har nu kvalificerat sig för den nya versionen av ISO:s kvalitetsstandard, ISO 9001:2000.

Vår förmåga att leverera projekt i tid, med rätt kvalitet och gärna till fast pris har skapat ett stort förtroende hos våra kunder. Vårt recept för att åstadkomma detta är en processinriktad verksamhet med en väl utvecklad pragmatisk projektmodell som alla följer. Projektmodellen bygger bl.a. på ordning och reda i projektgenomförandet samt sund resursplanering som minimerar oövertid. Våra processer, projektmodell och anvisningar finns lätt åtkomliga för alla medarbetare via vårt intranät. Kvalitetsarbetet är en naturlig del av vår dagliga verksamhet.

Delaktighet

Möjligheten att genomföra projekt från förstudie till implementation och att arbeta i projektteam ger delaktiga och stimulerade medarbetare. Att dessutom genomföra merparten av uppdragen på våra egna kontor stärker vi-känslan och Prevakulturen växer sig starkare.

Våra medarbetare har möjlighet att ta de beslut som krävs i arbetet utan att hindras av långa beslutsvägar eller krånglig administration. För att leva upp till detta har vi skapat en platt organisation med få formella nivåer.

Olika delägarprogram har lanserats i syfte att skapa långsiktig motivation och alla medarbetare har erbjudits personaloptioner.

Kompetensutveckling

Kompetensutveckling är A och O i ett kunskapsföretag som Prevas. Förutom kompetensutveckling kopplat till specifika projekt genomförs s.k. utvecklingsamtal minst en gång om året för varje medarbetare. Dessa samtal sker mellan närmaste chef och medarbetare. Uppgiften för närmaste chefen är att ta tillvara medarbetarens förmåga och stimulera till utveckling. Samtidigt har varje enskild medarbetare ett eget ansvar för att höja sin kompetens.

Under 2003 genomfördes en ledarskapsutbildning riktad mot i första hand våra konsultchefer med syfte att utveckla ledarskapet inom Prevas.

Lönsamhet

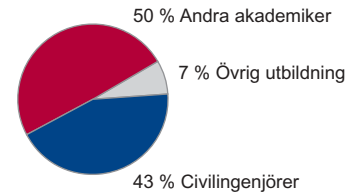
En lönsam verksamhet är en nödvändig förutsättning för en trygg och rolig anställning. Då skapas det möjligheter för både individen och företaget att utvecklas.

Hälsa och jämställdhet

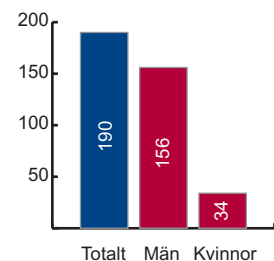
För att undvika moderna tiders problem med stress och utbrändhet försöker vi skapa en positiv social gemenskap både på jobbet och på fritiden. Våra medarbetare ska på ett naturligt sätt kunna kombinera familje- och arbetslivet. I praktiken betyder det till exempel att övertidsarbete är undantag. Vi försöker också erbjuda individanpassade anställnings- och projektformer. Det finns även möjlighet för våra medarbetare att delta i olika fritidsaktiviteter.

Vår ambition är att öka andelen kvinnliga medarbetare. Vid slutet av 2003 är den 18 procent. Självklart har vi en väl utvecklad jämställdhetsplan. I den poängterar vi bl.a. att arbetsförhållandena ska vara lämpliga för både män och kvinnor.

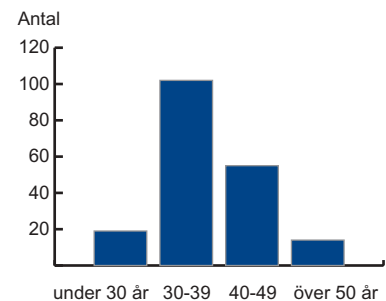
Konsultprofil



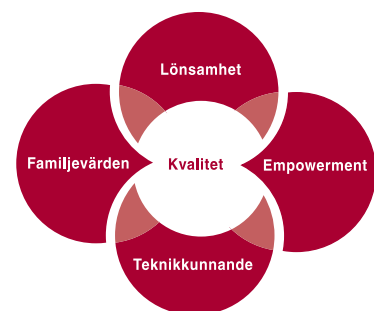
Antal medarbetare 31 dec 2003



Åldersfördelning



Prevas grundvärden



Prevasaktien

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet uppgick per 2003-12-31 till 19 456 500 kronor fördelat på 7 782 600 aktier, envar á nominellt 2,50 kronor. 820 160 aktier av serie A och 6 962 440 aktier av serie B.

Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster på bolagsstämma och aktier av serie B berättigar till en röst på bolagsstämma.

Styrelsen i Prevas bemyndigades på ordinarie bolagsstämma den 20 mars 2003, liksom vid föregående bolagsstämma, att besluta om nyemission med avvikelser från befintliga aktieägares företrädesrätt. Bemyndigandet gällde högst 750 000 aktier av serie B och var avsett att användas i samband med bolagsförvärv, alternativt för att kunna utöka ägarkretsen med en eller flera ägare av strategisk betydelse. Under verksamhetsåret 2003 har styrelsen inte

utnyttjat detta bemyndigande.

Optionsprogram

På bolagsstämman den 20 mars 2002 godkändes ett optionsprogram om sammanlagt 375 000 personaloptioner riktat till samtliga medarbetare inom Prevas och ytterligare 125 000 övriga optioner.

Vid fullt utnyttjande innebär programmet en utspädning om 6,4 procent av aktiekapitalet. Varje personaloption ger innehavaren rätt att förvärva en nyemitterad aktie av serie B i Prevas under perioden 15 maj 2003 till och med 30 april 2009. Teckningskursen uppgår till 15 kronor per aktie, baserat på genomsnittlig betalkurs den 6–19 mars 2002.

Syftet med programmet är att skapa bred delaktighet i företagets resultatutveckling och därmed lättare kunna behålla kompetenta medarbetare samt underlätta rekrytering av nya medarbetare.

Utdelning

För räkenskapsåret 2003 föreslår styrelsen, liksom föregående år, ingen utdelning. Styrelsens förslag grundar sig på Prevas utdelningspolicy, vilken bygger på att cirka hälften av vinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna.

Vinstdelningssystem

Vid bolagsstämman 20 mars 2003 beslutades om ett vinstdelningssystem för 2003 omfattande samtliga Prevas medarbetare. Vinstdelningen utgör en tredjedel av Prevas helårsresultat efter skatt och efter skälig avkastning till aktieägare.

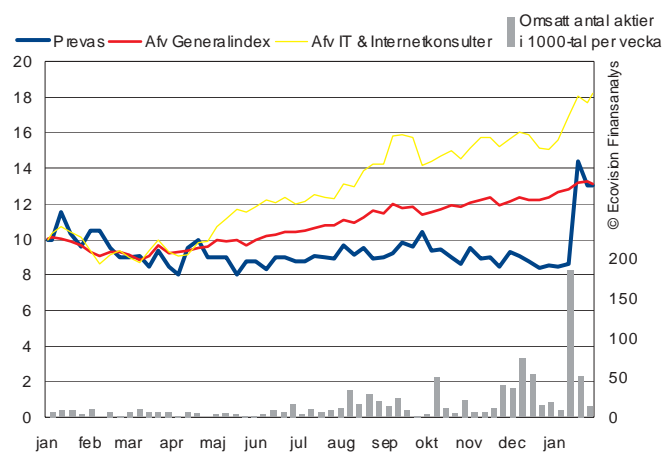
Då Prevas redovisar en förlust för helåret 2003 ger vinstdelningssystemet inget utfall.

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Göran Lundin med familj	400 000	2 842 340	3 242 340	41,7	45,1
Per Lysholt	100 000	310 800	410 800	5,3	8,6
Björn Andersson	100 000	208 000	308 000	4,0	8,0
Länsförsäkringar Bergslagen	–	794 100	794 100	10,2	5,2
Stieg Westin inkl. bolag	64 000	49 000	113 000	1,5	4,5
Mats Björkelund	65 280	24 000	89 280	1,1	4,5
Kerstin Danielsson	32 000	–	32 000	0,4	2,1
Anders Hallqvist	22 400	3 200	25 600	0,3	1,5
Lars Sjöström	10 880	2 400	13 280	0,2	0,7
Skogby & Åberg AB	–	86 600	86 600	1,1	0,6
Övriga aktieägare	25 600	2 642 000	2 667 600	34,3	19,1
Totalt	820 160	6 962 440	7 782 600	100,0	100,0

Aktiedata	2003	2002	2001	2000	1999
NYCKELTAL					
Resultat per aktie efter skatt (kr)	-1,97	-1,19	-3,64	0,72	0,30
Eget kapital per aktie (kr)	4,85	6,81	7,76	11,91	10,85
Utdelning per aktie (kr)	–*	–	–	0,50	–

* Föreslagen utdelning

Värdepappersstatistik	Antal ägare	Antal aktier	Andel
Aktieinnehav 2003-12-31			
1–500	2 547	485 255	6,2
501–1 000	487	390 498	5,0
1 001–2 000	193	329 596	4,2
2 001–5 000	164	567 652	7,3
5 001–10 000	43	324 469	4,2
10 001–20 000	20	296 710	3,8
20 001–50 000	9	293 500	3,8
50 001–100 000	3	226 680	2,9
100 001–	8	4 868 240	62,6
Totalt	3 474	7 782 600	100



Antal aktier och röster, Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av aktier	Andel i % av röster
A fria	820 160	8 201 600	10,5	54,1
B fria	6 962 440	6 962 440	89,5	45,9
Totalt	7 782 600	15 164 040	100,0	100,0

Kursrelaterad data	2003	2002	2001
Börskurs vid årets slut (kr)	8,50	9,50	16,20
Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag	2 747	6 937	9 045

Fem år i sammandrag

Resultaträkningar i sammandrag, Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Rörelsens intäkter	176,7	184,9	234,1	237,5	232,7
Rörelsens kostnader	-187,7	-190,1	-231,1	-209,8	-214,6
Avskrivningar materiella tillgångar	-4,9	-4,6	-4,9	-3,3	-4,6
Av/nedskrivning goodwill	-3,7	-1,9	-25,2	-5,7	-6,5
Jämförelsestörande poster *	-	-	-2,0	-2,2	-
Rörelseresultat	-19,6	-11,7	-29,1	16,6	7,0
Finansnetto	0,2	0,6	0,2	-0,7	-1,0
Resultat efter finansnetto	-19,4	-11,1	-28,9	15,9	5,9
Skatt	4,1	2,1	1,4	-10,4	-3,6
Resultat efter skatt	-15,3	-9,0	-27,6	5,5	2,3

* För år 2000 redovisas rearesultat och rörelseresultat fram till överlåtelsen av Prevas Engineering som jämförelsestörande post.

Balansräkningar i sammandrag, Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Materiella anläggningstillgångar	26,2	29,9	33,4	33,3	43,0
Immateriella anläggningstillgångar	10,6	13,4	10,6	35,8	55,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga fordringar	34,9	41,9	50,7	62,0	58,9
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	5,0	5,9	4,1	18,9	8,0
Summa tillgångar	77,1	91,4	98,8	150,1	164,9
Eget kapital	37,7	53,0	58,8	90,2	82,2
Avsättningar	4,5	8,6	10,9	11,1	20,0
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	12,0	30,2
Icke räntebärande skulder	34,8	29,8	29,1	36,8	32,6
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	77,1	91,4	98,8	150,1	164,9

Resultat per kvartal

Resultaträkning per kvartal, Mkr	2003	2003	2003	2003	2002	2002	2002	2002
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Rörelsens intäkter	46,5	36,7	44,2	49,2	48,0	36,3	53,0	47,6
Råvaror och förnödenheter	-0,6	-0,3	-0,6	-0,2	-0,8	-0,4	-1,3	-0,3
Övriga externa kostnader	-6,4	-8,7	-7,6	-7,8	-10,0	-7,4	-7,5	-11,8
Personalkostnader	-32,7	-40,9	-42,7	-39,0	-41,7	-29,9	-37,1	-42,0
Avskrivning materiella tillgångar	-1,3	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	-1,1	-1,1	-1,2
Av/nedskrivning goodwill	-0,5	-2,0	-0,6	-0,6	-0,6	-0,4	-0,4	-0,4
Rörelseresultat	5,0	-16,4	-8,5	0,4	-6,3	-2,9	5,6	-8,1
Finansnetto	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,3	0,1	0,1
Resultat efter finansnetto	5,0	-16,4	-8,4	0,5	-6,2	-2,6	5,7	-8,0
Rörelsemarginal, %	10,7	-44,8	-19,3	0,8	-13,2	-7,9	10,5	-16,9
Resultatmarginal, %	10,8	-44,7	-19,1	0,9	-13,0	-7,1	10,7	-16,8

Finansiella nyckeltal

Finansiella nyckeltal	2003	2002	2001	2000	1999
MARGINALER					
Bruttomarginal, %	-6,2	-2,8	1,3	11,7	7,8
Rörelsemarginal, %	-11,1	-6,3	-12,4	7,0	3,0
Resultatmarginal, %	-11,0	-6,0	-12,4	6,7	2,6
AVKASTNINGSMÅTT					
Räntabilitet på operativt kapital, %	-48,8	-23,0	-42,2	15,0	6,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-37,3	-16,8	-33,9	15,4	5,2
Räntabilitet på eget kapital, %	-33,7	-19,9	-37,0	6,3	2,7
KAPITALSTRUKTUR					
Operativt kapital, Mkr	33,2	47,1	54,7	83,3	104,3
Sysselsatt kapital, Mkr	42,2	61,7	69,6	102,2	112,4
Eget kapital, Mkr	37,7	53,0	58,8	90,2	82,2
Räntebärande nettoskuld, Mkr	-5,0	-5,9	-4,1	-6,9	22,1
Nettoskulsättningsgrad, ggr	-0,13	-0,11	-0,07	-0,08	0,3
Soliditet, %	49,0	58,0	59,5	60,1	49,8
Andel riskbärande kapital, %	54,3	67,5	70,0	67,0	56,0
KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET					
Kassaflöde före investeringar, Mkr	1,2	5,8	6,0	24,9	23,9
Likvida medel, Mkr	5,0	5,9	4,1	18,9	8,0
MEDARBETARE					
Antal medarbetare vid årets slut	190	237	251	285	277
Medelantal anställda	204	216	276	249	240
Omsättning per anställd, Tkr	866	856	848	954	970
DATA PER AKTIE					
Genomsnittligt antal aktier i tusental	7 783	7 626	7 574	7 574	7 574
Antal aktier vid årets slut	7 783	7 783	7 574	7 574	7 574
Antal aktier vid årets slut inklusive fullt tecknande av utställda optioner	8 475	8 475	8 266	7 766	7 574
Resultat per aktie efter skatt i kr	-1,97	-1,19	-3,64	0,72	0,30
Resultat per aktie efter skatt i kr inklusive optioner *	-1,97	-1,19	-3,64	0,72	0,30
Eget kapital per aktie	4,85	6,81	7,76	11,91	10,85
Eget kapital per aktie inklusive optioner *	5,46	7,31	11,18	11,91	10,85

Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 35.

* I nyckeltalsberäkningarna ingår ej teckningsoptioner (192 700 st.) med en teckningskurs på 194 kr.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Prevas AB (publ), organisationsnummer 556252-1384 med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen under räkenskapsåret 2003.

Koncernstruktur

Moderbolaget Prevas AB är ett projektorienterat, högteknologiskt IT-konsultbolag. Bolaget bedriver verksamhet inom två områden, konsulttjänster och produkter & support.

Inom verksamhetsområdet konsulttjänster utvecklar bolagets konsulter programvaror i produkter och IT-lösningar för att effektivisera industriprocesser. Verksamheten inom produkter & support erbjuder produkter och systemlösningar inom spårbarhet, test och kvalitet samt ett brett urval av supporttjänster för de produkter och system som bolaget levererar.

Verksamheten bedrivs i Göteborg, Karlstad, Linköping, Lund, Stockholm, Uppsala och Västerås. Det helägda danska dotterbolaget Prevas Bioinformatics A/S är under avveckling.

Genom dotterbolag bedrivs också verksamhet inom fastighetsförvaltning. Verksamheten består av förvaltningsuthyrning av industrilokaler i Göteborg och Västerås. Beslut om att avveckla verksamheten har fattats.

Viktiga händelser år 2003

- Som ett led i den kontinuerliga marknadsanpassningen har verksamheten i Prevas ABs danska dotterbolag, Prevas Bioinformatics A/S, avvecklats under året. Den danska marknaden bearbetas fortsättningsvis från Sverige. Även verksamheten vid Prevas regionkontor i Gävle avvecklades under året.
- Under tredje kvartalet genomfördes koncernens förändringsprogram "Tillbaka till Framtiden". Syftet var att öka säljfokuseringen och effektivisera verksamheten. Resultatet blev en plattare organisation där affärsenheterna Life Science och Systems togs bort. Effekten av omorganisationen visade sig redan i fjärde kvartalet då koncernen redovisade en kraftig resultatförbättring och vinstmarginalen uppgick till 10,8 procent.

- Prevas kompetens vad gäller att genomföra fastprisprojekt har under året fortsatt att utvecklas. Den utgör en stor konkurrensfördel då efterfrågan på IT-projekt till fast pris stadigt ökar.

Ytterligare ett bevis för Prevas kompetens inom projektgenomförande är att bolaget varit certifierat enligt ISO 9001 sedan 1992. Prevas har under 2003 kvalificerat sig för förnyat ISO certifikat enligt den nya versionen av ISO:s kvalitetsstandard, ISO 9001:2000.

- Större order under året har bl.a. tecknats med ABB, Amersham Biosciences, AstraZeneca, Atlas Copco, Autoliv, FMV, Haldex, Nokia, Saab, Viasat och Volvo Cars.

- Prevas har under 2003 haft ramavtal med bl.a. Amersham Biosciences, Atlas Copco, Autoliv, Biacore, Bombardier, Ericsson, Flextronics, Nokia, Saab, Sandvik och Scania.

Forskning och utveckling

Under året har Prevas satsning på egna produkter för spårbarhet inom områdena läkemedel, livsmedel och elektronik ökat. Exempel på denna satsning är Snitcher Food som introducerades under 2003 och under hösten godkändes av EAN Sverige som produktinformationssystem för att leverera elektroniska varucertifikat. Ytterligare exempel är introduktionen av en ny version av PharmaLine. En produkt som används för utskrift av etiketter till läkemedel och medicinsk utrustning. Den nya versionen uppfyller de nya krav som ställs av amerikanska FDA (Food & Drug Administration) kring användningen av elektroniska records och elektronisk signaturer (CFR 21 Part 11).

Händelser efter räkenskapsårets slut

Under januari har aktierna i ett av koncernens två fastighetsförvaltande dotterbolag, Prevas Fastighets i Göteborg AB, avyttrats. Försäljningen innebär ett positivt kassaflöde om cirka 9 Mkr under första kvartalet 2004 samt en vinst efter skatt om cirka 2 Mkr.

Offertutfall

Prevas har en stabil kundbas med mycket

hög återköpsfrekvens. Offertutfallet blev 92 procent (84) order till Prevas och 8 procent (16) order till konkurrent under året.

Debiteringsgrad och omsättning

Till följd av omstruktureringen under tredje kvartalet och den stigande efterfrågan på IT-projekt till fast pris ökade debiteringsgraden för helåret till 62 procent (58).

Debiteringsgraden, som är ett av Prevas interna mått för att mäta effektiviteten, mäts som antalet fakturerbara timmar genom totalt använda timmar inom företaget.

Samtliga medarbetare inom konsultverksamheten, inklusive ledning och administration, ingår vid mätningen.

Omsättningen per anställd uppgick till 866 Tkr (856).

Uppdragsfördelning

Uppdragsfördelningen på våra konsulttjänster uppgick under året till 41 procent (33) fast pris och 59 procent (67) löpande räkning.

Medarbetare

Omräknat antal anställda uppgick vid årsskiftet till 169 (220), en minskning med 23 procent.

Under året började 21 nya medarbetare. Medarbetaromsättningen under året var 12 procent. Andel kvinnor uppgick vid årsskiftet till 18 procent (18).

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen sjönk under året med 5 procent till 175,8 Mkr (184,9). Minskningen är framför allt hänförlig till ett svagt andra kvartal. Efter EMU valet har glädjande nog efterfrågan åter ökat. Antalet arbetsdagar uppgick till 249 (250). Rörelseresultatet, vilket belastades med omstrukturingskostnader på 16,1 Mkr (6,4 Mkr) uppgick till -19,6 Mkr (-11,7). Rörelsemarginalen uppgick till -11,1 procent (-6,3).

Avskrivningarna uppgick totalt till 8,6 Mkr (6,5) varav 3,7 Mkr (1,9) avser av- och nedskrivningar av goodwill. Finansnettot uppgick till 0,2 Mkr (0,6). Resultatet efter finansnetto uppgick till -19,4 Mkr (-11,1), vilket ger en resultatmarginal om -11 procent (-6).

Resultatet efter skatt uppgick till -15,3 Mkr (-9). Resultatet per aktie efter skatt uppgick till -1,97 kr (-1,19).

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid årets slut till 37,7 Mkr (53,0), vilket ger en soliditet om 49 procent (58). Avkastning på eget kapital uppgick till -33,7 procent (-19,9). Likvida medel uppgick vid årets slut till 5,0 Mkr (5,9), vilket ger ett negativt kassaflöde på 0,9 Mkr. Att kassaflödet är så mycket bättre än bolagets resultat beror framför allt på ett mycket aktivt Cash Management. Även de begränsade investeringarna i förhållande till av- och nedskrivningar samt att del av omstrukturingskostnaden ej belastar kassaflödet förrän 2004 bidrar.

Koncernens två industrifastigheter är obelånade.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under året uppgick till 2,2 Mkr (3,1). Av dessa investeringar avser 1,3 Mkr investeringar i maskiner och inventarier och 0,9 Mkr investeringar i produktutveckling.

Valutaexponering

En mycket liten del av koncernens fakturering sker i utländsk valuta varför koncernens valutaexponering är försumbar.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2003 har 7 protokollförda styrelsemöten hållits. Styrelsen arbetar efter en arbetsordning där styrelsens uppgifter regleras, bl.a. antal ordinarie styrelsemöten och vilka ärenden som obligatoriskt ska behandlas på dessa möten. En särskild instruktion reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen har också fastlagt en instruktion för ekonomisk rapportering. En gång per år ska bolagets revisorer rapportera om utförd granskning och avge omdöme om den interna kontrollen.

Styrelsen tillsätter en nomineringskommitté inför ordinarie bolagsstämma. Inför 2004 års bolagsstämma består denna av Jan Karlsson (Länsförsäkringar Bergslagen, extern), Claes Dinkelspiel och Göran Lundin. Vidare finns en kompensationskommitté, med uppdrag att godkänna och övervaka incitamentssystemen inom bolaget. Kommittén består av Torbjörn Ek, Bernt Ericson och Göran Lundin, och har styrelsens uppdrag att gå igenom och godkänna lön och ersättning

till VD och övriga i ledningsgruppen.

Slutligen finns en revisionskommitté som har till uppgift att förbereda val av revisorer samt övervaka bolagets interna kontroll och tillämpade redovisningsprinciper. Kommittén består av Göran Lundin och Stieg Westin.

Övergång till IFRS

Från och med räkenskapsåret 2005 ska Prevas upprätta sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Minst ett jämförelseår ska också presenteras i enlighet med IFRS.

Prevas har (tillsammans med extern redovisningsexpertis) kartlagt de skillnader som för närvarande finns mellan nuvarande svenska regler och IFRS och vilka tänkbara effekter övergången kan få på koncernens finansiella rapporter. Kartläggningen har även beaktat föreslagna förändringar till både nuvarande IFRS regler och de som beräknas bli antagna av International Accounting Standards Board (IASB) under första kvartalet 2004.

Mot bakgrund av att svenska redovisningsregler inom de flesta områden relativt väl överensstämmer med befintlig IFRS bedömer vi att effekterna på Prevas finansiella rapporter inte blir väsentliga. Det kan dock noteras att en föreslagen förändring av IFRS innebär att goodwillavskrivningar fortsättningsvis inte ska göras utan istället görs årlig prövning av nedskrivningsbehov av goodwill. Noteras kan också att en föreslagen förändring av IFRS innebär att tillgångar som är tänkta att avyttras inom kort ska särredovisas. Vidare ställer IFRS strikta krav på komponentavskrivning på materiella anläggningstillgångar. Det kan i samband med övergången till IFRS bli aktuellt att omklassificera del av goodwill till balanserad utvecklingskostnad. Ovanstående skillnader kan få effekter på Prevas.

Framtidsutsikter, risker och möjligheter

Prevas erbjudande till marknaden utgörs av konsulttjänster och produkter. Konsulttjänster levereras till företag som utvecklar produkter med ett stort IT-innehåll eller som har behov av att effektivisera eller automatisera sin verksamhet.

Efterfrågan på programvara i produkter, även så kallade inbyggda system, är kopplat

till konjunkturen. Med ett förbättrat konjunkturläge ökar behovet av produktutveckling och därmed efterfrågan på Prevas tjänster. Bolaget bedömer att efterfrågan inom produktutveckling successivt kommer att öka under 2004.

Behovet av industrisystem, d.v.s. IT-lösningar för att effektivisera och automatisera produktion har varit god under 2003. En ökning av förfrågningar inom området noterades dessutom under hösten. Efterfrågan förutspås vara fortsatt god under 2004.

Prevas erbjuder programvaruprodukter som hanterar kunders krav på spårbarhet inom produktion av läkemedel, livsmedel och elektronik. Efterfrågan har hittills vistat sig vara relativt konjunkturoberoende. Bolaget bedömer att efterfrågan fortsätter att öka under 2004. Efterfrågeökningen kommer dels från en bearbetning av en större geografisk marknad men också genom introduktion av nya medlemmar i produktportföljen.

Förslag till behandling av bolagets förlust

Ansamlad förlust hos moderbolaget uppgår till:

Balanserat resultat	1 800 258 kr
Årets förlust	-15 331 032 kr
Summa	-13 530 774 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att överkursfonden nedsättes med ett belopp motsvarande den ansamlade förlusten om 13 530 774 kr. Inga avsättningar till bundna reserver föreslås i dotterbolag till Prevas AB.

Resultaträkning

Rörelseintäkter, Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
Nettoomsättning	1	175 774	184 864	172 452	177 694
Aktiverat arbete för egen räkning		912		912	
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-1 735	-2 798	-1 735	-2 780
Övriga externa kostnader		-30 638	-36 652	-31 314	-37 270
Personalkostnader	2	-155 299	-150 642	-153 221	-143 736
Avskrivning materiella tillgångar	8,9	-4 919	-4 573	-3 744	-3 360
Avskrivning goodwill	6	-2 192	-1 897	-238	-238
Nedskrivning goodwill	6	-1 500	-	-	-
Summa rörelsens kostnader		-196 283	-196 562	-190 252	-187 384
Rörelseresultat	1	-19 597	-11 698	-16 888	-9 690
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	3			-5 869	-2 493
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	343	639	255	553
Räntekostnader		-104	-82	-34	-26
Summa finansiella poster		239	557	-5 648	-1 966
Resultat efter finansiella poster		-19 358	-11 141	-22 536	-11 656
Bokslutsdispositioner				3 676	6 257
Resultat före skatt		-19 358	-11 141	-18 860	-5 399
Skatt på årets resultat	5	4 063	2 102	3 529	700
Årets resultat		-15 295	-9 039	-15 331	-4 699

Rörelsemarginal i procent	-11,1	-6,3	-9,7	-5,5
Resultatmarginal i procent	-11,0	-6,0	-13,0	-6,6
Resultat per aktie efter skatt i kronor	-1,97	-1,19		
Resultat per aktie efter skatt i kronor inklusive optioner	-1,97	-1,19		
Eget kapital per aktie i kronor	4,85	6,81		
Eget kapital per aktie i kronor inklusive optioner	5,46	7,31		

Genomsnittligt antal aktier redovisas på sid 19.

Balansräkning

Tillgångar, Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
<i>Anläggningstillgångar</i>					
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Goodwill	6	9 727	13 420	1 188	1 426
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	7	912	–	912	–
Summa		10 639	13 420	2 100	1 426
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Inventarier	8	5 631	8 184	5 599	7 709
Byggnader och mark	9	20 600	21 708	–	–
Summa		26 231	29 892	5 599	7 709
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Andelar i koncernföretag	10			45 132	49 291
Andra långfristiga fordringar	11	321	321	2 929	100
Summa		321	321	48 061	49 391
Summa anläggningstillgångar		37 191	43 633	55 760	58 526
<i>Omsättningstillgångar</i>					
KORTFRISTIGA FORDRINGAR					
Kundfordringar		22 341	30 772	21 992	28 823
Fordringar hos koncernföretag				4 404	6 638
Övriga fordringar		494	1 427	44	243
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	12 038	9 694	12 037	8 498
Summa kortfristiga fordringar		34 873	41 893	38 477	44 202
Kassa och bank	13	4 991	5 912	4 775	4 973
Summa		4 991	5 912	4 775	4 973
Summa omsättningstillgångar		39 864	47 805	43 252	49 175
SUMMA TILLGÅNGAR		77 055	91 438	99 012	107 701

Balansräkning

Eget kapital, avsättningar och skulder, Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
<i>Eget kapital</i>	14				
BUNDET EGET KAPITAL					
Aktiekapital (7 782 600 st. aktier á nom. 2,50 kr)		19 456	19 456	19 456	19 456
Överkursfond		23 470	40 629	20 770	37 929
Övriga bundna reserver		13 673	16 322	3 507	3 507
Summa		56 599	76 407	43 733	60 892
FRITT EGET KAPITAL					
Balanserad vinst/förlust		-3 562	-14 330	1 800	-12 459
Årets resultat		-15 295	-9 039	-15 331	-4 699
Summa		-18 857	-23 369	-13 531	-17 158
Summa eget kapital		37 743	53 038	30 202	43 734
Obeskattade reserver	15			13 595	17 271
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för skatter	16	4 060	8 128	-	-
Övriga avsättningar		440	521	440	520
Summa		4 500	8 649	440	520
KORTFRISTIGA SKULDER					
Leverantörsskulder		4 867	5 493	4 838	5 367
Skulder till koncernföretag				20 597	20 792
Övriga skulder		6 639	7 743	6 606	6 328
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	23 306	16 515	22 734	13 689
Summa kortfristiga skulder		34 812	29 751	54 775	46 176
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		77 055	91 438	99 012	107 701
Ställda säkerheter	18	79 610	83 415	56 777	57 612
Ansvarsförbindelser	18	3 834	2 536	3 834	2 442

Förändringar i eget kapital

Förändringar i eget kapital, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ingående eget kapital	53 038	58 798	43 734	43 394
Nyemission		3 239		3 239
Omräkningsdifferens		40		
Erhållet koncernbidrag			2 500	2 500
Skatteeffekt på lämnat koncernbidrag			-700	-700
Årets resultat	-15 295	-9 039	-15 331	-4 699
Utgående eget kapital	37 743	53 038	30 202	43 734

I not 14 på sidan 31 visas avstämningen mellan ingående och utgående balans avseende de olika delkomponenterna i eget kapital.

Kassaflödesanalys

Rörelsen, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Rörelseresultat	-19 597	-11 698	-16 888	-9 690
Av- och nedskrivningar	8 612	6 470	3 982	3 598
Avsättningar m.m.	-81	-190	-81	-230
Erhållna räntor	239	557	221	527
Återbetald/betald skatt	721	748	359	803
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-10 106	-4 113	-12 407	-4 992
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL				
Förändring av kortfristiga fordringar	6 294	12 560	3 675	9 446
Förändring av kortfristiga skulder	5 061	-2 580	8 580	-1 736
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 249	5 867	-152	2 718
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering i dotterbolag *	-	-2 161	-	-3 386
Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar	-912	-	-912	-
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar	-1 258	-913	-1 634	-797
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 170	-3 074	-2 546	-4 183
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Amortering (-) ökning (+) av skuld	-	-1 017	-	-
Erhållna koncernbidrag	-	-	2 500	2 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-1 017	2 500	2 500
Årets kassaflöde	-921	1 776	-198	1 035
Likvida medel vid årets början	5 912	4 136	4 973	3 938
Likvida medel vid årets slut	4 991	5 912	4 775	4 973
Förändring	-921	1 776	-198	1 035

* Investering i dotterbolag

Värdet av förvärvade bolags tillgångar och skulder var enligt förvärsanalysen följande:

Koncernen	2002
Materiella anläggningstillgångar	302
Kortfristiga fordringar	4 746
Långfristiga skulder	-1 017
Avsättningar	-110
Övriga kortfristiga skulder	-3 189
Deltotal	732
Goodwill	4 668
Köpeskillning	-5 400
Apportemission	3 239
Påverkan på koncernens likvida medel	-2 161
Moderbolaget	2002
Kontant erlagd köpeskillning vid förvärv av dotterföretag	-2 161
Nyemission i dotterbolag	-1 225
Påverkan på moderbolagets likvida medel	-3 386

Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper

Prevaskoncernen följer Redovisningsrådets rekommendationer, akutgruppsuttalanden och årsredovisningslagen. Av de rekommendationer som trätt ikraft under 2003 har anpassning skett till RR 22, RR 24, RR 25, RR 26 och RR 27 vilka är tillämpliga på Prevaskoncernens verksamhet. Denna anpassning har inte haft någon påverkan på koncernens resultat och ställning utan endast påverkat de finansiella rapporternas innehåll och utformning.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår Prevas AB (publ) och dotterbolag. Med dotterbolag avses juridisk person där Prevas AB direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande över bolaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning, RR 1:00 med tillämpning av förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys.

Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade marknadsvärdet av företagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill, vilken skrivs av under beräknad ekonomisk livslängd. Endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital.

Resultat från under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen fr. o m förvärvstidpunkten. Resultat från avyttrade dotterbolag ingår i koncernredovisningen t o m tidpunkten för avyttringen.

Vid omräkning av det utländska dotterbolagets bokslut tillämpas dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs, vilket medför att orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Intäktsredovisning

Konsulttjänster utförs både på löpande räkning och till fast pris. I båda fallen redovisas intäkterna enligt metoden för successiv vinstavräkning. För löpanderäkningsuppdrag innebär det att intäkterna redovisas i den period arbetet utförs.

För fastprisuppdrag redovisas resultat i takt med uppdragets genomförande (upparbetning) under förutsättning att uppdragsintäkt och uppdragskostnad kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Bolaget uppskattar kontinuerligt den slutliga uppdragskostnaden.

Upparbetningsgraden vid varje bokslutstillfälle motsvarar nedlagd uppdragskostnad i förhållande till den uppskattade slutliga kostnaden.

Periodens uppdragsintäkt beräknas som den andel av de totala intäkterna som upparbetningsgraden motsvarar.

För uppdrag som ej ger kostnadstäckning, görs full reservering för förlusten så snart den kan förutses.

Intäkter avseende försäljning av produkter redovisas vid leverans och acceptans av kund.

Supportkontrakt intäktsförs linjärt över supportkontraktets löptid.

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Vid beräkning av uppskjuten skatt tillämpas de skattesatser som är beslutade eller aviserade.

Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag redovisas om det är sannolikt att avdraget kan utnyttjas inom en snar framtid.

Leasing

Finansiella leasingavtal avser främst tjänstebilar och hemPC. Då omfattningen inte är väsentlig redovisas dessa avtal som operationella. Av samma skäl lämnas inte tilläggsupplysningar avseende avtalen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, datorer och förvaltningsfastigheter redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar.

För förvaltningsfastigheter utgörs anskaffningskostnader av inköpspris inklusive direkta inköpsomkostnader jämte tillkommande utgifter som avser standardförbättringar.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill hänförlig till förvärvade dotterföretag och verksamheter skrivs av linjärt över beräknad ekonomisk livslängd. Avskrivningstider över 5 år tillämpas på gjorda förvärv av stor strategisk betydelse.

Kostnader som avser utveckling av Prevas standardprodukter, Snitcherfamiljen, och som med stor sannolikhet leder till framtida ekonomisk nytta balanseras som immateriell anläggningstillgång. Balansering av utvecklingskostnader sker till självkostnadspris.

Samtliga inköp av programvara, licenser och komponenter för underhåll och drift av koncernens nätverk betraktas som korttidsinventarier med en livslängd mindre än 3 år, varför dessa investeringar kostnadsförs direkt vid anskaffningstidpunkten.

Avskrivningar

Planenliga avskrivningar baseras på anläggningstillgångens anskaffningsvärde och beräknas efter tillgångens beräknade livslängd. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

* Inventarier	20 %
* Datautrustning	20-33 %
* Industrifastigheter	4 %
* Mark	Ingen avskrivning
* Goodwill	10 %
* Balanserade utvecklingskostnader	33 %

Nedskrivningar

När det finns indikationer på att en tillgång minskat i värde görs en bedömning av tillgångens redovisade värde. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs

tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Fordringar

Fordringar upptas till de belopp som efter individuell prövning väntas inflyta.

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder som är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. I balansräkningen redovisas som avsättningar uppskjutna skattekostnader och garantikostnader. Avsättning sker för bedömda kostnader för aktualiserade garantier och enligt schablon baserad på historiskt kostnadsutfall för ej aktualiserade garantier.

Pensioner

Prevas AB följer ITP-planen. ITP-planen är en för-månsbestämd plan som ger en viss pension till varje anställd i förhållande till den anställdes slutlön och antalet år inom ITP-planen. För att säkerställa pensionerna betalar företaget premier främst till Alecia, som har åtagandet gentemot förmånstagarna inom planen. De av företaget betalade premierna till Alecia redovisas som en personalkostnad.

Klassificering

Fordringar och skulder som i balansräkningen upptas som kortfristiga förväntas förfalla inom tolv månader från balansdagen.

Segmentredovisning

Koncernens interna redovisningssystem är uppbyggt med tanke på uppföljning av avkastningen på koncernens produkter och tjänster varför rörelsegrenar är den primära indelningsgrunden. Då verksamhet endast bedrivs i Sverige redovisas ej sekundära segment.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Räntor

Erhållna och betalda räntor resultatförs löpande i den period de uppstår.

Noter

NOT 1 Information om rörelsegränar	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Rörelsens intäkter, Tkr				
Konsulttjänster	137 442	149 273	137 427	145 336
Produkter & Support	35 937	32 358	35 937	32 358
Förvaltningsfastigheter	3 307	3 233	–	–
Totalt	176 686	184 864	173 364	177 694
Rörelseresultat, Tkr				
Konsulttjänster	–25 036	–16 035	–20 603	–12 328
Produkter & Support	3 715	2 638	3 715	2 638
Förvaltningsfastigheter	1 724	1 699	–	–
Totalt	–19 597	–11 698	–16 888	–9 690
Rörelsemarginal, %				
Konsulttjänster	–18,2	–10,7	–15,0	–8,5
Produkter & Support	10,3	8,2	10,3	8,2
Förvaltningsfastigheter	52,1	52,6	–	–
Totalt	–11,1	–6,3	–9,7	–5,5

Övriga upplysningar, Tkr	Konsulttjänster	Produkter & Support	Förvaltningsfastigheter	Totalt
		2003		
Fördelade tillgångar	42 329	7 878	21 536	71 743
Fördelade skulder	26 574	8 227	451	35 252
Investeringar	981	1 189	–	2 170
Avskrivningar	5 287	716	1 108	7 111
	2002			
Fördelade tillgångar	53 644	8 445	23 116	85 205
Fördelade skulder	23 437	6 356	479	30 272
Investeringar	6 176	42	–	6 218
Avskrivningar	4 740	622	1 108	6 470

NOT 2 Anställda och personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Medelantal anställda				
Kvinnor	36	41	36	41
Män	168	175	167	167
Totalt	204	216	203	208
varav anställda i Danmark	1	4		
Redovisning av könsfördelning i företagsledning				
Andel kvinnor i styrelsen	26%	3%	11%	10%
Andel kvinnor av övriga ledande befattningshavare	10%	0%	10%	0%
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Tkr				
Löner och andra ersättningar	101 841	99 538	99 821	93 785
Sociala kostnader inkl. pension	50 695	46 426	50 686	45 414
varav pensionskostnad	15 129	12 047	15 129	11 887
Löner samt andra ersättningar fördelade mellan styrelse, VD och övriga				
Styrelse och VD	1 792	2 120	1 792	2 120
Övriga medarbetare	100 049	97 418	98 029	91 665
Totalt	101 841	99 538	99 821	93 785

Ledande befattningshavare/styrelse

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Medarbetarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med andra ledande befattningshavare avses de 10 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör bolagets ledning. För sammansättningen av bolagets ledning, se sid 34.

NOT 2 Anställda och personalkostnader, fortsättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Den rörliga delen baserades för 2003 till 70 procent på koncernens rörelseresultat samt till 30 procent på individuella mål uppställda av styrelsen.

För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 20-40 procent av grundlönen och baserades för 2003 till 40 procent på koncernens rörelseresultat, till 30 procent på det egna ansvarsområdets utfall och till 30 procent på individuella mål.

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	626			118	744
Externa styrelseledamöter	200				200
Verkställande direktören	948		48	230	1 226
Andra ledande befattningshavare	5 594	70	239	1 319	7 222
Summa	7 368	70	287	1 667	9 392

Uppsägningstid är sex månader från VD:s sida och tolv månader för bolaget. Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen har marknadsmässiga anställningsvillkor och det finns inga avtal avseende avgångsvederlag eller uppsägningslöner uppgående till mer än en årslön. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner utan förpliktelser efter upphörande och i övrigt enligt marknadsmässiga villkor motsvarande ITP-planen eller liknande.

Omstruktureringskostnad

I personalkostnader ingår omstruktureringskostnader för uppsagda medarbetare med 9 422 Tkr (4 947 Tkr).

Optionsprogram

På bolagsstämman den 20 mars 2002 godkändes ett optionsprogram om sammanlagt 375 000 personaloptioner riktat till samtliga medarbetare inom Prevas.

Varje personaloption ger innehavaren rätt att förvärva en nyemitterad aktie av serie B i Prevas under perioden 15 maj 2003 till och med 30 april 2009. Teckningskursen uppgår till 15 kronor per aktie, baserat på genomsnittlig betalkurs den 6-19 mars 2002. Ingen teckning har skett under 2003.

Syftet med programmet är att skapa bred delaktighet i företagets resultatutveckling och därmed lättare kunna behålla kompetenta medarbetare samt underlätta rekrytering av nya medarbetare.

För information om ledande befattningshavares innehav, se sid 34.

Vinstdelningssystem

Vid bolagsstämman 20 mars 2003 beslutades om ett vinstdelningssystem för 2003 omfattande samtliga Prevas medarbetare. Vinstdelningen utgör en tredjedel av Prevas helårsresultat efter skatt och efter skälig avkastning till aktieägare.

Då Prevas redovisar en förlust för helåret 2003 ger vinstdelningssystemet inget utfall.

Sjukfrånvaro	Koncernen	Moderbolaget
	2003-07-01 - 2003-12-31	2003-07-01 -2003-12-31
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid, %	2,2	2,2
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer, %	37,0	37,0
– sjukfrånvaro för män, %	1,6	1,6
– sjukfrånvaro för kvinnor, %	5,8	5,8
– anställda under 30 år, %	8,1	8,1
– anställda 30-49 år, %	1,7	1,7
– anställda över 50 år, %	1,4	1,4

NOT 3 Resultat från andelar i koncernföretag, Tkr	Moderbolaget	
	2003	2002
Nedskrivning av fordringar på dotterbolag	-1 710	–
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-4 159	-2 493
Totalt	-5 869	-2 493

NOT 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Räntor, koncernföretag	50	15	50	15
Räntor, övriga	293	624	205	538
Totalt	343	639	255	553

NOT 5 Skatter, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Skatt på årets resultat	-4	-6	-	-
Skatt avseende erhållna koncernbidrag			700	700
Uppskjuten skatt	4 067	2 108	2 829	-
Totalt	4 063	2 102	3 529	700

Uppskjutna skattefordringar hänfört till underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att beloppet kan komma att utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Koncernen har per 31 december 2003 förlustavdrag uppgående till 2 846 Tkr som ej beaktas vid beräkning av uppskjutna skattefordringar.

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	-19 358	-11 141	-18 860	-5 399
Skatt enligt gällande skattesatser för moderbolaget	5 420	3 119	5 281	1 512
Avskrivning av koncernmässig goodwill	-967	-465		
Nedskrivning av aktier i dotterbolag			-1 165	-698
Nedskrivning av fordringar i dotterbolag			-479	-
Andra icke avdragsgilla kostnader	-110	-133	-110	-121
Ej skattepliktiga intäkter	11	13	2	7
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-311	-479	-	-
Effekt av annan skattesats i Danmark	20	47		
Redovisad skatt	4 063	2 102	3 529	700

Specifikation av uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

Uppskjutna skatteskulder:				
Periodiseringsfonder	3 907	4 817		
Materiella anläggningstillgångar	2 982	3 310		
Underskottsavdrag	-2 829	-		
Totalt	4 060	8 127		
Uppskjutna skattefordringar:				
Underskottsavdrag	221	221	2 829	-
Totalt	221	221	2 829	-

NOT 6 Goodwill, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	53 463	48 795	2 380	2 380
Inköp/investeringar	-	4 668	-	-
Utgående anskaffningsvärde	53 463	53 463	2 380	2 380
Ingående avskrivningar	-40 043	-38 146	-954	-716
Utrangeringar/nedskrivningar	-1 500	-	-	-
Årets avskrivningar	-2 192	-1 897	-238	-238
Akkumulerade avskrivningar	-43 736	-40 043	-1 192	-954
Bokfört värde	9 727	13 420	1 188	1 426

NOT 7 Balanserade utvecklingskostnader, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Inköp/investeringar	912	-	912	-
Utgående anskaffningsvärde	912	-	912	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Bokfört värde	912	-	912	-

NOT 8 Inventarier, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	19 256	21 384	16 207	18 937
Årets anskaffningar	1 372	1 391	1 372	1 133
Årets anskaffningar hänförliga till företagsförvärv	–	344	487	–
Årets försäljning/utrangering	–2 430	–3 863	–2 274	–3 863
Utgående anskaffningsvärde	18 198	19 256	15 792	16 207
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	–11 072	–10 950	–8 498	–8 666
Akkumulerade avskrivningar hänförliga till företagsförvärv	–	–185	–219	–
Korrigering för försäljning/utrangering	2 315	3 528	2 268	3 528
Årets avskrivningar	–3 810	–3 465	–3 744	–3 360
Akkumulerade avskrivningar	–12 567	–11 072	–10 193	–8 498
Bokfört värde	5 631	8 184	5 599	7 709

NOT 9 Byggnader och mark, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	28 573	28 573	–	–
Årets anskaffningar	0	0	–	–
Utgående anskaffningsvärde	28 573	28 573	–	–
Ingående avskrivningar	–6 865	–5 757	–	–
Årets avskrivningar	–1 108	–1 108	–	–
Akkumulerade avskrivningar	–7 973	–6 865	–	–
Bokfört värde	20 600	21 708	–	–

Taxeringsvärdet på fastigheter uppgår till 12 026 Tkr, varav mark 2 729 Tkr. Fastigheternas marknadsvärde uppgår enligt extern värdering till 27-29 Mkr.

NOT 10 Andelar i koncernföretag, Tkr	Moderbolaget	
	2003	2002
Vid årets början	49 291	44 234
Nedskrivning aktier i dotterbolag	–4 159	–2 493
Förvärv/nyteckning	–	7 550
Bokfört värde vid årets slut	45 132	49 291

Kapitaltillskott lämnades under 2002 till Prevas Bioinformatics A/S om 1 225 Tkr, varefter innehavet skrevs ned med motsvarande belopp.

	Org.nr	Kapitalandel	Antal aktier	Bokfört värde
Prevas Bioinformatics A/S	261 80 287	100 %	5 000	0
Trinova Software Systems AB	556376-3910	100 %	8 000	9 136
Prevas Engineering AB	556380-1132	100 %	5 000	3 824
Prevas Inhold AB	556350-5758	100 %	5 000	20 882
Prevas Fastighets i Västerås AB	556238-7331	100 %	1 000	7 200
Pharmaline AB	556266-3210	100 %	3 000	620
International Consultancy and Engineering Sweden AB	556594-2967	100 %	1 000	3 470
Totalt				45 132

NOT 11 Långfristiga fordringar, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Uppskjutna skattefordringar	221	221	2 829	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	100	100	100	100
Totalt	321	321	2 929	100

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Pågående fastprisprojekt, upparbetat värde	15 049	–	15 049	–
Avgår fakturering	–10 331	–	–10 331	–
Upplupna intäkter från arbete på löpande räkning	5 160	7 948	5 160	6 860
Övriga poster	2 160	1 746	2 159	1 638
Totalt	12 038	9 694	12 037	8 498

NOT 13 Kassa och bank, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Outnyttjade krediter, vilka ej ingår i likvida medel	20 000	22 000	20 000	20 000
Totalt	20 000	22 000	20 000	20 000

NOT 14 Eget kapital, Tkr

Koncernen		Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	
Ingående eget kapital 2003-01-01		19 456	56 951	-23 369	
Nedsättning överkursfond			-17 159	17 159	
Förskjutning mellan bundna och fria reserver			-2 649	2 649	
Årets resultat				-15 295	
Utgående eget kapital 2003-12-31		19 456	37 143	-18 857	
Moderbolaget		Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Fria reserver
Ingående eget kapital 2003-01-01		19 456	37 929	3 507	-17 159
Nesättning överkursfond			-17 159		17 159
Erhållet koncernbidrag					2 500
Skatteeffekt på erhållet koncernbidrag					-700
Årets resultat					-15 331
Utgående eget kapital 2003-12-31		19 456	20 770	3 507	-13 531

Utestående optioner:

192 700	Teckningsoptioner, teckningskurs 194 kr, teckningstid 15 februari till 15 augusti 2004.
375 000	Personaloptioner, teckningskurs 15 kr, löptid 15 maj 2003 till 30 april 2009.
125 000	Övriga optioner, teckningskurs 15 kr, löptid 15 maj 2003 till 30 april 2009.

		Moderbolaget	
NOT 15 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver, Tkr		2003	2002
Bokslutsdispositioner			
Återföring periodiseringsfond		3 060	5 909
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		616	348
Totalt		3 676	6 257
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond tax 98		-	3 060
Periodiseringsfond tax 99		2 696	2 696
Periodiseringsfond tax 00		2 531	2 531
Periodiseringsfond tax 01		8 368	8 368
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		-	616
Totalt		13 595	17 271

		Koncernen		Moderbolaget	
NOT 16 Avsättningar, Tkr		2003	2002	2003	2002
Avsättning för skatter		4 060	8 128	-	-
Garantireserv		440	521	440	520
Totalt		4 500	8 649	440	520

		Koncernen		Moderbolaget	
NOT 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Tkr		2003	2002	2003	2002
Pågående fastprisprojekt, fakturerat kund		25 857	25 555	25 857	25 555
Avgår upparbetat värde		-20 404	-24 108	-20 404	-24 108
Upplupna löner och semesterlöneskulder		8 186	5 974	7 915	4 705
Upplupna sociala avgifter		2 489	3 245	2 489	2 433
Övriga poster		7 178	5 849	6 877	5 104
Totalt		23 306	16 515	22 734	13 689

		Koncernen		Moderbolaget	
NOT 18 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, Tkr		2003	2002	2003	2002
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut					
Företagsteckningar		26 500	29 000	15 000	15 000
Spärrade bankräkningar		735	-	735	-
Fastighetsteckningar		10 000	10 000	-	-
Aktier i dotterbolag		42 375	44 415	41 042	42 612
Totalt		79 610	83 415	56 777	57 612
Ansvarsförbindelser					
Borgensförbindelser för förskottgarantier		3 834	2 536	3 834	2 442
Totalt		3 834	2 536	3 834	2 442

		Koncernen		Moderbolaget	
NOT 19 Ersättning till revisorer, Tkr		2003	2002	2003	2002
KPMG, revision		241	250	205	225
KPMG, övriga uppdrag		151	127	151	127
Totalt		392	377	356	352

Stockholm den 10 februari 2004

Göran Lundin
Ordförande

Claes Dinkelspiel
Styrelseledamot

Anders Englund
Styrelseledamot, VD

Bernt Ericson
Styrelseledamot

Lisbeth Gustafsson
Styrelseledamot

Erik Hallberg
Styrelseledamot

Stieg Westin
Styrelseledamot

Anders Hallqvist
Medarbetarrepresentant

Matts Hultén
Medarbetarrepresentant

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Prevas AB (Publ)
Org nr 556252-1384

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Prevas AB för år 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel.

En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 februari 2004

Bo Ribers
Auktoriserad revisor
KPMG

Per-Oluf Hansen
Auktoriserad revisor
KPMG

Styrelse och revisorer



Göran Lundin

Västerås, född 1944.
Styrelseordförande sedan 2000 och styrelseledamot sedan 1985.
Övriga uppdrag: Ordförande i Aldano AB och MPA Rostskydd AB. Ledamot i IVA och Västmanlands FoU-råd.
Innehav i Prevas (inkl. familj): 400 000 A-aktier och 2 842 340 B-aktier.



Claes Dinkelspiel

Stockholm, född 1941.
Styrelseordförande E. Öhman J:or AB. Styrelseledamot sedan 2000.
Övriga uppdrag: Ordförande E. Öhman J:or Fondkommission AB och Nordnet AB. Styrelseledamot i diverse företag och stiftelser.
Innehav i Prevas AB: 8 500 B-aktier.



Anders Englund

Stockholm, född 1960.
VD Prevas AB. Styrelseledamot sedan 2003.
Övriga uppdrag: Ledamot i Östsvenska IT-föreningen.
Innehav i Prevas AB: 8 200 B-aktier, 5 000 teckningsoptioner samt 10 000 personaloptioner.



Bernt Ericson

Stockholm, född 1945.
Hedersdoktor vid Uppsala Universitet. F.d. forskningschef Ericsson. Styrelseledamot sedan 2000.
Övriga uppdrag: Ordförande Interactiva Institutet AB, IMIT och Stiftelsen Chester Carlsson fonder. Ledamot i Linköpings Universitet, IVAs avd II och Institutet för Framtidsstudier.
Innehav i Prevas AB: 1 600 B-aktier.



Lisbeth Gustafsson

Stockholm, född 1947.
Försäljningsdirektör Posten. Styrelseledamot sedan 2000.
Övriga uppdrag: Ledamot i CSN, IT-Företagen, Karolinska Universitetssjukhuset, WM-data och Svensk Handel.
Innehav i Prevas AB: 800 B-aktier.



Erik Hallberg

Stockholm, född 1956.
Senior Vice President, Head of Market Area Baltic Countries, TeliaSonera AB.
Styrelseledamot sedan 1999.
Övriga uppdrag: Ledamot i Confidence AB.
Innehav i Prevas AB: 8 000 B-aktier.



Stieg Westin

Skövde, född 1938.
Tidigare direktör Volvo Lastvagnar AB. Styrelseledamot sedan 1986.
Övriga uppdrag: Ordförande i Gothia Science Park AB och programråd för IT-Verkstad Forskning. Ledamot i SMT Tricept AB.
Innehav i Prevas AB (inkl. bolag): 64 000 A-aktier och 49 000 B-aktier.



Anders Hallqvist

Västerås, född 1959.
Styrelseledamot sedan 2000.
Medarbetarrepresentant.
Innehav i Prevas AB: 22 400 A-aktier och 3 200 B-aktier, 500 teckningsoptioner samt 1 800 personaloptioner.



Matts Hultén

Göteborg, född 1957.
Styrelseledamot sedan 2003.
Medarbetarrepresentant.
Innehav i Prevas AB: 4 000 B-aktier, 500 teckningsoptioner samt 1 000 personaloptioner.

REVISORER:

Bo Ribers

Stockholm, född 1942.
Auktoriserad revisor KPMG.
Revisor hos Prevas AB sedan 1998.

Per-Oluf Hansen

Västerås, född 1947.
Auktoriserad revisor KPMG.
Revisor hos Prevas AB sedan 1998.

Ledande befattningshavare

Roland Ahlqvist

Göteborg, född 1958.
Regionchef Göteborg.
Utbildning: Ekonomi och marknadsföring.
Anställd sedan 2001.
Innehav i Prevas AB:
7 000 personaloptioner.



Peter Karlsson

Västerås, född 1965.
Personalchef Prevas AB.
Utbildning: Marknadsekonom.
Anställd sedan 2001.
Innehav i Prevas AB: 2 500 B-aktier
och 5 000 personaloptioner.



Björn Andersson

Västerås, född 1957.
Säljchef Västerås.
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 1985.
Innehav i Prevas AB: 100 000
A-aktier, 208 000 B-aktier samt
9 000 personaloptioner.



Thomas Lundin

Uppsala, född 1967.
Regionchef Uppsala/Stockholm.
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 2000.
Innehav i Prevas AB:
6 000 personaloptioner.



Anders Englund

Stockholm, född 1960.
Verkställande direktör Prevas AB
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 1998.
Innehav i Prevas AB: 8 200 B-aktier,
5 000 teckningsoptioner samt 10 000
personaloptioner.



Anders Redin

Linköping, född 1957.
Regionchef Linköping
Utbildning: Civilekonom.
Anställd sedan 2003.
Innehav i Prevas AB:
5 000 personaloptioner.



Måns Forsberg

Lund, född 1973.
Regionchef Lund.
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 2001.
Innehav i Prevas AB:
4 000 personaloptioner.



Lars Sjöström

Västerås, född 1949.
Kvalitetschef Prevas AB.
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 1985.
Innehav i Prevas AB: 10 880 A-aktier
och 2 400 B-aktier, 500 tecknings-
optioner samt 5 000 personaloptioner.



Katarina Hillman

Västerås, född 1963.
Ekonomichef Prevas AB.
Utbildning: Civilekonom.
Anställd sedan 2003.
Innehav i Prevas AB:
9 000 personaloptioner.



Per Tillaeus

Västerås, född 1964.
Regionchef Västerås.
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 1994.
Innehav i Prevas AB: 3 300 B-aktier,
1 500 teckningsoptioner och
5 500 personaloptioner.



Tom Hollowell

Karlstad, född 1961.
Chef Products & Customer Support.
Utbildning: Civilingenjör.
Anställd sedan 2001.
Innehav i Prevas AB:
5 000 personaloptioner.



Definitioner

Marginaler

BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

VINSTMARGINAL/

RESULTATMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av rörelsens intäkter.

Avkastningsmått

RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL

Resultat efter avskrivningar i procent av genomsnittligt operativt kapital.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto minskat med betald skatt och uppskjuten skatt hänförlig till under året gjorda bokslutsdispositioner i procent av genomsnittligt eget kapital.

Kapitalstruktur

OPERATIVT KAPITAL

Balansomslutning minskad med likvida medel samt icke räntebärande skulder

inklusive uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minus icke räntebärande skulder.

EGET KAPITAL

Eget kapital inklusive 72 procent av obeskattade reserver.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskade med likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital beräknat enligt ovan.

SOLIDITET

Eget kapital beräknat enligt ovan i procent av balansomslutningen.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital beräknat enligt ovan plus uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

Kassaflöde och likviditet

KASSAFLÖDE FÖRE

INVESTERINGAR

Resultat före avskrivningar minus ökning av rörelsekapitalet.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Medarbetare

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Av företaget betalda timmar i relation till normal årsarbetstid.

OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD

Rörelsens intäkter dividerade med medelantal anställda.

Data per aktie

GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER

Genomsnittligt antal aktier under året justerat för fondemission och split.

VINST/RESULTAT PER AKTIE

EFTER FULL SKATT

Resultat efter finansnetto minskat med full skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital beräknat enligt ovan dividerat med antal aktier vid årets slut.



Prevas projektkvalitet och tillämpat kunnande
inom programvaruutveckling
säkrar kundens investeringar.

www.prevas.se, info@prevas.se

Prevas AB (publ), org nr 556252-1384
Årstaängsvägen 9, 117 43 Stockholm, Tel. 08-726 40 00, Fax 08-726 40 01

Göteborg

Stora Ävågen 19 B
436 34 Askim
Tel. 031-725 18 00
Fax 031-725 18 28

Karlstad

Regementsgatan 21 B
Box 1909
651 19 Karlstad
Tel. 054-14 74 00
Fax 054-14 74 99

Linköping

Wallenbergs gata 4
583 35 Linköping
Tel. 013-32 86 00
Fax 013-32 86 99

Lund

Emdalavägen 16
223 69 Lund
Tel. 046-16 10 00
Fax 046-16 10 99

Stockholm

Årstaängsvägen 9
117 43 Stockholm
Tel. 08-726 40 00
Fax 08-726 40 01

Uppsala

Kungsgatan 64
753 18 Uppsala
Tel. 018-56 27 00
Fax 018-56 27 19

Västerås

Klockartorpsgatan 14
723 44 Västerås
Tel. 021-360 19 00
Fax 021-360 19 29