

## Innehåll

Verksamheten i korthet . . . . .	3
Vd-ord . . . . .	4-5
Prevasaktien . . . . .	6-7
Affärsidé, Vision och Strategi . . . . .	8
Marknad . . . . .	9-10
Verksamhet och Organisation . . . . .	11
Bioinformatics . . . . .	12-13
Industry . . . . .	14-15
Telecom . . . . .	16-17
Medarbetare . . . . .	18-19
Fem år i sammandrag . . . . .	20
Finansiella nyckeltal . . . . .	21
Förvaltningsberättelse . . . . .	22-24
Resultaträkningar . . . . .	25
Balansräkningar . . . . .	26-27
Kassaflödesanalyser . . . . .	28
Redovisningsprinciper . . . . .	29
Noter . . . . .	30-34
Revisionsberättelse . . . . .	35
Styrelsen, ledande befattningshavare och revisorer . . . . .	36-37
Definitioner . . . . .	38
Adresser . . . . .	39

## EKONOMISK RAPPORTERING

För verksamhetsåret 2002 är följande ekonomiska rapportering planerad:

- Delårsrapport januari-mars 25 april 2002
- Delårsrapport januari-juni 21 augusti 2002
- Delårsrapport januari-september 23 oktober 2002
- Bokslutskommuniké februari 2003
- Bolagsstämma mars 2003

## BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 20:e mars 2002 klockan 17.30 i Näringslivets hus i Stockholm, Storgatan 19, styrelserummet.

## ANMÄLAN MED MERA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 8:e mars 2002. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 8:e mars 2002.

Anmälan om deltagande i stämman (som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 den 15:e mars 2002) kan göras till bolaget på följande sätt:

- telefon 021-360 19 00, fax 021-360 19 29
- post Prevas AB, Klockartorpsgatan 14, 723 44 Västerås
- e-post bolagstamma@prevas.se

## ADRESSÄNDRING

Fysiska personer folkbokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till VPC. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt kontoförande institut.

Varje aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till sin förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bank.

## UTDELNING

För räkenskapsåret 2001 föreslår styrelsen ingen utdelning (föregående år 0,50 kr).

### ÅRET I SAMMANDRAG

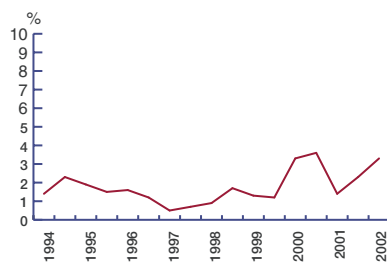
- Till följd av att marknaden kraftigt försvagades under 2001 så minskade omsättningen med 1,4 procent till 234,1 Mkr (237,5).
- Resultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster uppgick till -1,9 Mkr (23,6), vilket motsvarar en marginal om -0,8 procent (9,9).
- Engångsnedskrivning av goodwill har gjorts med 20,3 Mkr.
- Resultatet efter finansnetto uppgick till -28,9 Mkr (15,9), vilket motsvarar en vinstmarginal om -12,4 procent (6,7).

- Trots svagt resultat redovisas ett positivt kassaflöde om 6,0 Mkr (19,7) från den löpande verksamheten.
- Eget kapital uppgick till 58,8 Mkr (90,2) och soliditeten till 60 procent (60).
- I februari öppnades nytt kontor i Gävle.
- I april infördes ett personaloptionsprogram riktat till Prevas samtliga medarbetare.
- I oktober avyttrades verksamheten inom e-security till Ernst & Young.
- I november startades ett danskt dotterbolag. Det nya bolaget heter

Prevas Bioinformatics A/S och har sitt säte i Köpenhamn.

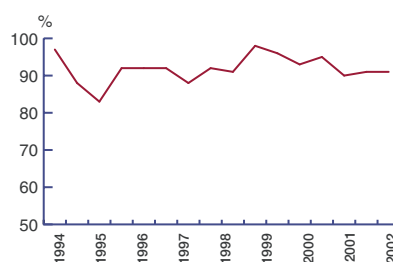
- Större order tecknades med bland annat ABB, Agder Energi AS, Atlas Copco, Bombardier, Ericsson, Flextronics och Sandvik.
- Till följd av det svaga marknadsläget utvidgades under andra halvåret bolagets åtgärdsprogram i syfte att reducera kostnadsmassan. Programmet innebar bland annat att 15 medarbetare under året sades upp på grund av arbetsbrist. Kostnad för detta har tagits under 2001.

### GARANTIARBETE



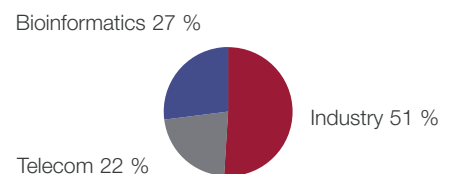
Andelen garantiarbete relativt andelen arbete före acceptans.

### LEVERANSSÄKERHET



Andelen projekt levererade i tid.

### OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



### 5 ÅR I SAMMANDRAG (MKR)

	2001	2000	1999	1998	1997
Omsättning	234,1	237,5	232,7	193,6	119,3
Resultat efter skatt	-27,6	5,5	2,3	15,9	8,7

### PREVAS KONTOR I SVERIGE:

Gävle                      Göteborg  
 Karlstad                Linköping  
 Lund                      Stockholm  
 Uppsala                 Västerås

### I DANMARK:

Köpenhamn



## Vd-ord

### Prevas grundvärden viktigare än någonsin

*Vår strategi står fast;*

• Fokus på tekniska IT-lösningar inom bioteknik, industri och telekom. • Leverera lösningar med ett större värdeinnehåll för kunden. • Etablera oss utanför Sverige.

På Prevas bolagsstämma i mars 2001 var jag full av optimism. År 2000 hade inneburit en stark tillväxt som dessutom accelererade kvartal för kvartal. Även år 2001 började på samma sätt. Vid bolagsstämman hade Prevas en tillväxttakt på 42 procent med ökande debiteringsgrad. Jag presenterade även målsättningen att vara en av fem ledande IT-konsulter på Stockholmsbörsen.

#### **FLERA FAKTORER SAMVERKADE**

I november 2001 varslade Prevas 43 medarbetare om uppsägning, varav 15 blev uppsagda. Många frågar sig säkert; Hur går detta ihop? Vilken strategi har Prevas nu och vilka är målsättningarna framöver? Jag hoppas att jag kan ge svaren på dessa frågor samtidigt som jag berör några av årets viktiga händelser.

Orsaken till att nedgången kom så snabbt och så oväntat var flera samver-

kande faktorer. Ericssons sparprogram, den så kallade "dotcomkrisen" och en allmän konjunkturedgång kom samtidigt som branschen blivit kraftigt överetablerad. Överetableringen var en följd av den nästan obegränsade kapitaltillströmningen till allt som kunde benämnas IT. Att dessa faktorer utlöstes samtidigt medförde att alla drabbades, även Prevas. För att säkerställa vår långsiktiga strategi var vi tvungna att snabbt anpassa en organisation för kraftig tillväxt till en organisation som kunde ta en paus i tillväxten men ändå ha råd till våra långsiktiga satsningar. Att i detta läge genomföra personalminskningar var smärtsamt men nödvändigt. Således får vi acceptera en paus när det gäller ambitionen att växa organiskt.

Vår strategi står fast;

• Fokus på tekniska IT-lösningar inom bioteknik, industri och telekom.

- Leverera lösningar med ett större värdeinnehåll för kunden.
- Etablera oss utanför Sverige.

För att bibehålla ett starkt fokus inom våra affärsområden fattade vi beslut om att sälja vår verksamhet inom e-security. Våra konsulter inom detta område hade till stor del uppdrag utanför våra definierade affärsområden. Försäljningen till Ernst & Young innebar att alla medarbetare kunde erbjudas anställning i ett välrenommerat företag som har en uttalad inriktning mot detta område. Således en bra affär för alla parter.

#### **BIOINFORMATIK VÄXER VIDARE**

Det är glädjande att konstatera att verksamheten inom Bioinformatics har fortsatt att utvecklas väl. Bioteknik och läkemedelssektorn är generellt sett mer okänslig för konjunkturcyklerna. Dock har tillväxten av nya bioteknikbolag minskat något som en följd av att riskkapitalet blivit mer selektivt. Det är därför viktigt för Prevas att växa vidare tillsammans med våra befintliga kunder samtidigt som vi måste etablera oss på nya geografiska marknader och få ett

starkare fäste hos de stora läkemedelsbolagen.

Verksamheten inom Industry har under året påverkats av den allmänna konjunkturnedgången men vårt goda rykte och inarbetade kundrelationer gör att jag har goda förhoppningar om att vi skall kunna hålla ställningarna genom hela lågkonjunkturen. Inom industrin finns fortfarande en till stora delar outnyttjad potential när det gäller att utnyttja modern IT-teknologi för att sänka kostnader och höja lönsamheten. Detta gäller inte minst inom området telematik. Här finns stora synergier mellan våra affärsområden Telecom och Industry. Att trådlöst kunna styra och övervaka industriprocesser är ett viktigt hjälpmedel för att skapa den flexibilitet i produktionen som är så viktig i en snabbt föränderlig marknad.

#### POTENTIAL ATT VÄNDA FÖRST

Affärsområdet Telecom har drabbats hårdast av nedgången. Detta har framför allt påverkat våra verksamheter i Stockholm, Lund och Linköping. Under året har vi tagit fram vårt produktkoncept kring streaming media, "Streaming-in-a Box™". Konceptet har fått mycket uppmärksamhet och vi har även erhållit ett par order. Samtidigt som nedgången kom först och har varit kraftigast inom telekom har denna marknad potentialen att vända först. Även om förväntningarna kring tredje generationens mobiltelefoni har varit överdrivna när det gäller hur snabbt vi skulle anamma den nya tekniken och dess tjänster är det med största säkerhet så att utbyggnaden kommer att ta fart under senare delen av detta år. Tekniken är bättre och lönsammare än GSM även för de som inte utnyttjar bandbredden till fullo. Jag tror därför att vår verksamhet inom telekom kommer att nå botten under 2002 för att sedan vända uppåt.

Synergierna mellan våra tre affärsområden är starka. Gemensamt för alla är att vi med vårt kunnande inom avancerad teknisk IT hjälper våra kunder att utveckla ledande produkter eller styra

deras produktionsprocesser. När vi bygger våra tekniska lösningar är korsbefruktning mellan våra affärsområden vanlig och eftersträvansvärd. Jag har redan nämnt telematik som ett exempel. Vår verksamhet inom bioinformatik började med att vi använde vårt mikrodatorkunnande från utvecklingen av styrsystem för industrirobotar till att utveckla biotekniska instrument. Vårt kunnande kring spårbarhet inom industriproduktion är till delar tillämpligt inom hanteringen av den snabbt ökande mängden laboratorieprover inom bioteknikindustrin. Prevas kärnkompetens utgör grunden till samtliga affärsområdena.

Uppdelningen i affärsområden gör att vi talar kundens språk och vet vad som är viktigt på deras respektive marknad. Som konsult har vi förmånen att få arbeta med världsledande företag på respektive område och utvecklar därmed vår kompetens ytterligare. Vi kan därför snabbare och till lägre kostnad för kunden hitta rätt lösning med den höga kvalitet som alltid kännetecknar Prevas leveranser. Vi kan konstatera att denna strategi har medfört att vi tagit oss upp i värdekedjan genom att vi kunnat höja utdebiteringen per konsult och timme samtidigt som vi kunnat pressa priset på den totala lösningen för kunden.

#### START I DANMARK

I november etablerade vi oss för första gången utanför Sverige i och med etableringen av Prevas Bioinformatics A/S i Köpenhamn. Etableringen har två syften. Dels att etablera oss inom en ny geografisk marknad för bioteknikindustrin. Medicon Valley används ibland som beteckning på den snabbt växande bioteknikindustrin i Öresundsregionen och det är mycket viktigt för Prevas att vi tidigt etablerar oss där. Det andra syftet är att testa och dra erfarenheter från de utmaningar som är förknippade med att etablera sig utomlands. VD för vårt danska dotterbolag är Michael Lehd som är infödd dansk med bioteknisk bakgrund och lång erfarenhet av IT-industrin. För att säkra att Prevaskulturen sprider sig

har vi även erbjudit konsulter från Prevas i Sverige att för kortare eller längre tid bosätta sig i Danmark och arbeta på Prevas i Köpenhamn.

#### KLARAT KRISEN BÄTTRE

För ett år sedan avslutade jag mitt Vd-ord med att säga att Prevas världen gjorde att vi hade ett starkare utgångsläge än de allra flesta för ett spännande 2001. Med facit i hand kan jag konstatera att detta i hög grad var giltigt. Även om 2001 var ett mycket tufft år för Prevas har vi så här långt klarat krisen bättre än de allra flesta. Hemligheten bakom detta är Prevas kvalitetskultur som går tillbaka ända till 1985 då bolaget grundades. Vårt fokus på att leverera lösningar i rätt tid och med absolut högsta kvalitet är viktigare än någonsin.

Jag skulle önska att våra ekonomiska nyckeltal för 2001 vore bättre än de vi kan redovisa. Våra viktigaste nyckeltal är dock de där vi mäter hur väl vi lyckas uppfylla våra kunders förväntningar. Vår unika leveranssäkerhet, höga kvalitet och höga återköpsfrekvens står fortsatt mycket starka. Nöjda kunder och kompetenta medarbetare är basen för varje framgångsrikt företag. Med dessa värden intakta kommer de ekonomiska nyckeltalen att stärkas i en marknad som vänder.

Stockholm i januari 2002



Jonas Wiström  
Vd Prevas

# Prevasaktien (Samtliga uppgifter avser 2001-12-31 om inget annat anges.)

## AKTIEKAPITAL

Det registrerade aktiekapitalet uppgick per 2001-12-31 till 18 934 000 kronor fördelat på 7 573 600 aktier, envar á nominellt 2,50 kronor. 820 160 aktier av serie A och 6 753 440 aktier av serie B.

Varje aktie äger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster på bolagsstämma och aktier av serie B berättigar till en röst på bolagsstämma. Under 2001 har aktieägare begärt omvandling av 7 400 aktier av serie A till serie B vilket också blivit registrerat.

Styrelsen i Prevas erhöi på ordinarie

bolagsstämma den 20:e mars 2001 ett bemyndigande att besluta om nyemission med avvikelse från befintliga aktieägares företrädesrätt och med villkor om apport med högst 750 000 aktier av serie B. Bemyndigandet var avsett att användas i samband med bolagsförvärv. Under verksamhetsåret 2001 har styrelsen dock inte utnyttjat denna möjlighet.

## OPTIONSPROGRAM

På bolagsstämman den 20:e mars 2001 godkändes ett optionsprogram om sammanlagt 375 000 personaloptioner riktat till samtliga medarbetare inom Prevas. Vid

fullt utnyttjande skulle programmet ha motsvarat en utspädning om 6,4 procent av aktiekapitalet inklusive antalet utestående teckningsoptioner. Varje personaloption ger innehavaren rätt till att förvärva en nyemitterad aktie av serie B i Prevas under perioden 15 maj 2002 till och med 31 maj 2008. Teckningskursen sattes till 63 kronor per aktie.

Syftet med programmet är att lättare kunna behålla kompetenta medarbetare samt underlätta rekryteringen av nya medarbetare.

## AKTIEDATA

Nyckeltal	2001	2000	1999	1998	1997
Vinst per aktie efter skatt (kr)	-3,64	0,72	0,30	2,17	1,25
Eget kapital per aktie (kr)	7,76	11,91	10,85	11,55	5,98
Utdelning per aktie (kr)	-*	0,50	-	1,00	1,00

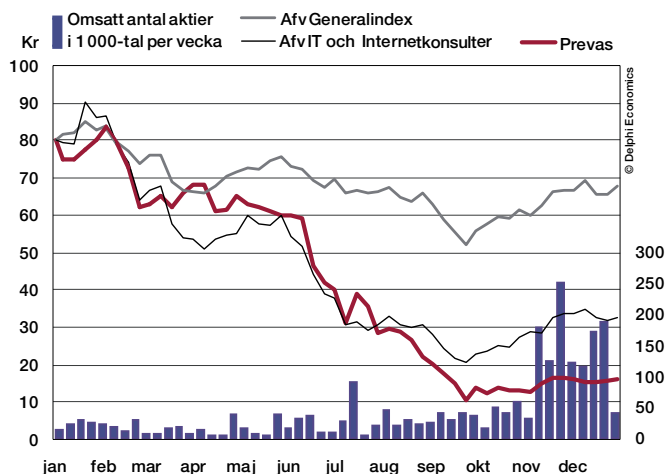
\*Föreslagen utdelning

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Göran Lundin med familj	400 000	2 845 586	3 245 586	42,9	45,8
Per Lysholt	100 000	295 300	395 300	5,2	8,7
Björn Andersson	100 000	208 000	308 000	4,1	8,1
Stieg Westin inkl bolag	64 000	49 200	113 200	1,5	4,6
Mats Björkelund	65 280	24 000	89 280	1,2	4,5
Roland Danielsson Dödsbo	32 000	-	32 000	0,4	2,1
AMF Pensionsförsäknings AB	-	300 000	300 000	4,0	2,0
Länsförsäkringar Bergslagen	-	273 000	273 000	3,6	1,8
Anders Hallqvist med familj	22 400	3 200	25 600	0,3	1,5
Lars Sjöström	10 880	-	10 880	0,1	0,7
Övriga aktieägare	25 600	2 755 154	2 780 754	36,7	20,2
<b>Totalt</b>	<b>820 160</b>	<b>6 753 440</b>	<b>7 573 600</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## UTDELNING

För räkenskapsåret 2001 föreslår styrelsen ingen utdelning (föregående år 0,50 kronor). Styrelsens förslag grundar sig på Prevas utdelningspolicy, vilken bygger på att cirka hälften av vinsten efter skatt skall delas ut till aktieägarna.

## PREVASAKTIENS UTVECKLING



## KURSRELATERAD DATA

	2001	2000	1999
Börskurs vid årets slut (kr)	16,2	72,0	81,5
Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag, tusental	9 045	18 572	9 935

Källa: © Delphi Economics

## ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av aktier	Andel i % av röster
A fria	820 160	8 201 600	10,8	54,8
B fria	6 753 440	6 753 440	89,2	45,2
<b>Totalt</b>	<b>7 573 600</b>	<b>14 955 040</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## VÄRDEPAPPERSSTATISTIK 2001-12-31

Aktieinnehav	Antal ägare	Antal aktier	Andel
1-500	2 981	557 075	7,4
501-1 000	603	479 943	6,3
1 001-2 000	205	343 072	4,5
2 001-5 000	168	569 972	7,5
5 001-10 000	45	341 998	4,5
10 001-20 000	16	234 220	3,1
20 001-50 000	7	217 900	2,9
50 001-100 000	3	196 180	2,6
100 001-	9	4 633 240	61,2
<b>Totalt</b>	<b>4 037</b>	<b>7 573 600</b>	<b>100,0</b>

## ANALYTIKER SOM LÖPANDE FÖLJER PREVAS

Jacob Wall	Alfred Berg
Fredrik Lithell	Carnegie
Andreas Joelsson	Enskilda Securities
Lars Sveder	Enskilda Securities
Jonas Eklund	Erik Penser FK
Peter Trigarszky	Handelsbanken Securities
Daniel Djurberg	JP Nordiska
Jonas Elofsson	JP Nordiska
Stefan Nelson	RedEye

# Affärsidé, Vision och Strategi

## AFFÄRSIDÉ

Prevas skall som välrenommerat projekt- och teknikskickigt IT-företag hjälpa våra kunder med att utveckla kostnadseffektiva datorbaserade produkter och IT-lösningar.

Prevas kompetens skall bidra till att våra kunders konkurrenskraft kan nå högsta internationella nivå.

## VISION

- Prevas som IT-partner ska inom sina verksamhetsområden bli förstahandsval för flertalet företag i Sverige med internationell utvecklingskapacitet.
- Prevas ska betraktas som ett föredöme när det gäller nytänkande vid upphandling och genomförande av IT-tjänster.
- Prevas ska erbjuda utmanande arbetsuppgifter och våra medarbetare ska ha tillgång till branschens bästa utvecklingsmiljö.
- Prevas ska vara högt rankat på samtliga svenska tekniska högskolor och universitet.
- Prevas ska expandera snabbare än IT-marknaden med bibehållen hög lönsamhet.

## STRATEGI

- Kundfokuserade medarbetare inriktade på verksamhetsanpassade lösningar.
- Projektgenomförande i elitklass, dokumenterat genom fastställda kvalitetsmått.
- Hög investeringsgrad i egna utvecklingssystem och interna nätverk.
- Partnerskap i olika former.



IT-konsultmarknaden under 2001 har präglats av en kraftigt vikande konjunktur och stor allmän osäkerhet. Den vikande efterfrågan har medfört att det finns ett överutbud av IT-konsulttjänster på marknaden. Detta leder till prispress, framförallt inom resurskonsulting.

I ett försök att ge en allsidig och uttömmande bild av marknadsläget för IT-konsulter har vi samtalat med några av Sveriges ledande IT-analytiker.

## Vilka är de främsta orsakerna till att IT-konsultmarknaden kraftigt gått ned i år?

”Efterfrågan har minskat som följd av att operatörer såväl som tillverkare av telekomutrustning tvingats till stora besparingsprogram för att öka lönsamheten och förbättra kassaflödet. I Sverige är Ericsson det bästa exemplet, vars neddragningar som bekant drabbat ett stort antal IT-konsultbolag. Effekten har blivit en obalans mellan utbud och efterfrågan, vilket skapat en kraftig prispress på marknaden, vilket även kunder inom icke ‘krisbranscher’ utnyttjat.”

*Daniel Djurberg, JP Nordiska*

”Det är en effekt av både strukturell och konjunkturrell karaktär. Bland strukturella effekter återfinns färdigställandet av år 2000 justeringar, kollapsen i dotcom segmentet och obalansen i teknologiskifte i telekomindustrin vilka tillsammans har lett till en stor överkapacitet i konsultmarknaden. På toppen av det har en konjunkturrell effekt mot slutet av året ytterligare accentuerat nedgången. En mängd företag har haft besparingsprogram som har initierats under året,

vilka direkt påverkar investeringsviljan i nya projekt.”

*Fredrik Lithell, Carneige*

## Vilken typ av IT-konsultbolag tror Du har den största potentialen när marknaden vänder?

”Bolag som har legat rätt till i kompetensmix och kundinriktning och som därmed inte har behövt anpassa sin kapacitet i någon större utsträckning har relativt sett en god harmoni i sin organisation. Det kommer gynna deras relativa återhämtning vice versa de bolag som har haft stora problem och därmed en kraftigt påverkad harmoni, arbetsmoral och effektivitet i sin organisation. De bolag som ur kundperspektiv har haft god förmåga att leverera hög kompetens, mervärde till bra priser och enligt projektplan kommer besitta bäst potential när marknaden vänder.”

*Fredrik Lithell, Carneige*

”Köparna av IT-tjänster har idag större kunskaper om IT än vad de hade för några år sedan. Många IT-chefer har till och med rekryterats direkt från IT-konsultbranschen. Därmed minskar behovet av att stärka organisationen med rena resurser, det vill säga generalister. Däremot kan en IT-konsult som har specialistkompetens inom en specifik nisch lyckas bättre än genomsnittet. Köparna efterfrågar idag konsulter som kan leverera värde till kunden för att denne förstår kundens affär och kan erbjuda avancerade lösningar inom ett specifikt område. Det kan vara inom en viss bransch eller en viss typ av kompetens, till exempel IT-säkerhet. Idag finns för få företag som

verkligen har lyckats skapa sig en nischverksamhet och alltför många är generalister utan någon specifik kompetens inom vissa områden.”

*Annika Larsson, H&Q*

”Jag tror att det finns två typer av vinnare. Dels de största IT-konsulterna, som har en stabilitet och en långsiktighet som attraherar kunderna och som kan erbjuda helhetslösningar och outsourcingupplägg. För mindre IT-konsulter är den vinnande formeln att kunna erbjuda en specifik bransch- eller kompetensnisch.” (Dessa två grupper drabbas inte lika hårt av konkurrens och prispress som övriga konsulter, och blir därmed också mindre känsliga för konjunktursvängningar.)

*Stefan Nelson, RedEye*

## När kan vi förvänta oss en vändning av marknaden?

”Efterfrågan av IT-kompetens inom bilindustrin, läkemedel och offentlig sektor bedömer jag har varit relativt god under 2001, varför jag tolkar frågan som när vändningen kommer inom data och telekom. De marknaderna står och väger i väntan på nästa teknologiskifte efter Internet, vilket jag med flera bedömare anser att till exempel 3G-plattformen utgör. I dagsläget föreligger av olika skäl en fördröjning. Under 2002 kommer efterfrågan att stabiliseras på nuvarande låga nivå. Först när besparingsprogrammen gett effekt hos kunderna, det vill säga operatörer och tillverkare av telekomutrustning, kommer makten i dessa bolag av konkurrensskäl återgå mer till FoU och projektledning, vilket kan

komma att ske under 2002. Jag är därför försiktigt optimistisk till kvartal 4, 2002 och utvecklingen av den telekominriktade IT-konsultmarknaden under 2003.”

*Daniel Djurberg, JP Nordiska*

### Vad tror Du om värderingen av IT-konsultbolag under närmaste tvåårsperioden?

”Många IT-konsultbolag är idag mycket lågt värderade, självklart till följd av att de flesta IT-konsulter presenterat mycket dåliga resultat under året. Jag tror att marknaden kommer värdera upp många av de bolag som visar att de klarat av att hantera marknadsnedgången genom att minska kostnaderna tillräckligt för att klara av att visa hyfsad lönsamhet. Det är däremot inte troligt att vi kommer att få se liknande skyhöga värderingar som i början av år 2000.”

*Annika Larsson, H&Q*

”Det kommer att hända mycket i konsultsektorn under de kommande åren i form av konsolidering och även utslagning. Jag tror dock generellt på en uppvärdering av sektorn i takt med att lönsamheten förbättras. Det kommer alltså att gå att göra framgångsrika investeringar i sektorn men det är viktigare än någonsin att välja rätt bolag och aktie.”

*Stefan Nelson, RedEye*

### Vad bör man tänka på när man köper aktier i en IT-konsult?

”Att undersöka kvalitén på företagsledningen, långsiktighet i målsättning, tjänsteinriktning och vilket förädlingsvärde

man har i sina tjänster. Historiskt stabil lönsamhet i de turbulenta år som har varit bör indikera en god förmåga att uppnå det även framåt.”

*Fredrik Lithell, Carneige*

”Att inte bara titta på prislappen när man investerar. En till synes billig konsult kan vara dyr och vice versa beroende på framtidsförutsättningar, finansiell risk med mera. Kvalitetsbolag premieras med en högre värdering, samtidigt som problemföretag ofta fortsätter att ha problem och därmed åsätts en pressad värdering.”

*Stefan Nelson, RedEye*

### Trender under 2002?

”**Konsolideringstrend** – strukturella förändringar i konsultbranschen, bolag försvinner från börserna, blir uppköpta eller går ihop.

**Outsourcingstrend** – kunder väljer allt mer att outsource IT-avdelningar, vilket blir en viktig tillväxtfaktor för konsultbranschen.

**Lönsamhetstrend** – resultat av diverse åtgärdsprogram gjorda under 2001 och ett lönsamhetsfokus i sektorn bör generera väsentligt förbättrade resultat från många bolag trots en fortsatt svag marknad under 2002.”

*Stefan Nelson, RedEye*

”Överetableringen och gapet mellan utbud och efterfrågan kommer fortsatt pressa priserna på till exempel traditionell administrativ systemutveckling. Strategikonsulter liksom internetkonsulter kommer att få det fortsatt svårt då kunderna fortsätter se över kostnaderna, för närvarande prioriteras utveck-

lingen av affärskritiska system. Jag bedömer att år 2002 kommer vara året då kunderna efterfrågar ökad integration av befintliga system samt åter kommer satsa på säljstödande kundvårdssystem. Även förbättring av interna processer inom främst logistik kommer att premieras. Offentlig sektor kommer fortsatt vara en stark vertikal på grund av eftersläpningen mellan marknaden och den politiska beslutsprocessen. Då bilförsäljningen kommer sjunka under 2002, riskeras på sikt även den hitintills säkra vertikalen inom automotive att gå mot svårare tider. Marknaden för läkemedel- och medtechrelaterade uppdrag, det vill säga bioinformatik, bedömer vi kommer vara fortsatt stark under hela 2002, såväl i Norden som internationellt, även om konkurrensen i segmentet kommer att tillta.”

*Daniel Djurberg, JP Nordiska*

## Verksamhet & Organisation

Prevas är en projektorienterad IT-konsult med egna datorutrustningar och nätverk mellan kontoren. Detta gör att man kan utföra kunduppdrag i egna lokaler och samarbeta enkelt mellan kontoren. Prevas kontor i Sverige finns i Gävle, Göteborg, Karlstad, Linköping, Lund, Stockholm, Uppsala och Västerås. I Danmark har det första utlandskontoret etablerats i Köpenhamn.

Konsulting utgör 85 procent av verksamheten och leds av Anders Englund. De övriga 15 procenten av omsättningen utgörs av produktförsäljning och tjänster inom kundsupport.

De fem största kunderna under 2001 och deras procentuella andel av omsättningen var:

- Ericsson Group 21% (20)
- ABB Group 9% (7)
- Amersham 7% (10)
- Pyrosequencing 6% (4)
- Nokia 6% (2)

Prevas har en stark kundbas, både hos traditionell exportindustri och många tillväxtföretag. Kundbasen är stabil med en hög återköpsfrekvens. Offertutfallet ligger i genomsnitt på 90 procent.

I de flesta fall handlar det om lösningar och system som är verksamhetskritiska. Verksamhetens beslutfattare är också normalt vår uppdragsgivare snarare än IT-avdelningarna. Gemensamt för projekten har varit nolltolerans mot leveransförsejningar och kostnadsöverskridanden av budgetar kopplat med höga kvalitetskrav. Prevas grundvärden är att:

- leverera i tid
- leverera med avtalad kvalitet
- leverera till fast pris

Eftersom Prevas arbetar mycket med teknikledande företag behärskar vi det

senaste inom flertalet teknikområden.

Exempel på några teknikområden inom IT-konsulting är:

- Inbyggda system, realtidssystem
- Windows, NT, Unix/Linux
- Oracle, SQL Server
- C, C++, Visual C++, Visual basic, Java, Ada
- Internet, Corba, Rotional Unified Process
- Telematik

Synergierna mellan våra tre affärsområden är starka. Gemensam nämnare är att avancerad teknisk IT hjälper våra kunder att utveckla ledande produkter eller styra sina produktionsprocesser. Trådlös kommunikation mellan maskiner är ett sådant exempel på synergi mellan Telecom och Industry.

Spårbarhet inom industriproduktion ger stora synergieffekter när den nu tillämpas inom bioteknikindustrin.

Prevas har flera produkter att erbjuda marknaden. Produkterna är olika standardiserade IT-lösningar för i första hand elektronik- och läkemedelsindustri. Produkterna ger goda möjligheter till utväxling på investeringar i utvecklingsarbete. Produkter öppnar också upp dörrar till nya kunder, samtidigt som de bidrar till en ökad kontinuerlig kontakt och djupare relation med befintliga kunder.

De produkter Prevas hittills erbjuder är Bartrack, PharmaLine, TestNet och QSP.

Bartrack är en produkt som kan spåra olika komponenter i en produktionsprocess. Bartrack skapar och administrerar identiteter som används för märkning av tillverkade enheter, exempelvis en mobiltelefon eller en förpackning med magsårsmedicin. Bland annat använder Ericsson och Flextronics Bartrack.

PharmaLine är utvecklat för etikettering

av läkemedel. Det här är ett område med stora myndighetskrav. PharmaLine håller reda på olika etikettversioner och erbjuder därmed avancerad spårbarhet, bland annat använder Pharmacia och AstraZeneca PharmaLine.

TestNet samlar in data från olika tester och gör det möjligt att övervaka och administrera tester effektivt. Visualiseringen som TestNet erbjuder ökar användbarheten. Med TestNet blir det enkelt att bland annat veta vilka tester som utförts på en produkt och att smidigt erhålla mätdata, testresultat och testprotokoll. TestNet används bland annat av Ericsson och Flextronics.

QSP är ett informationssystem för tillverkande industri. QSP samlar in data från tester, inspektioner och felsökning. En förändring i produktionen kan utvärderas snabbt genom att indata till QSP kan matas in snabbt och enkelt. QSP används bland annat av Ericsson och dess underleverantörer.

Supporttjänsterna från Prevas fyller ofta en mycket viktig funktion. Ett stopp i till exempel en läkemedelsproduktion ger mycket stora konsekvenser. Uppdragen kännetecknas av driftskritiska applikationer, där korta inställelsetider, förebyggande support och dygnet runt support krävs. Det amerikanska läkemedelsverket (FDA) ställer stora krav på kvalitet i läkemedelsbolagens produktion. Dessa konjunkturoberoende lagkrav stimulerar alltså efterfrågan på våra supporttjänster. Under 2001 har nya avtal tecknats bland annat med Arla, AstraZeneca, Pharmacia, Amersham Biosciences, Personal Chemistry och Sandvik.

Supporttjänsterna är en värdehöjande funktion till alla de tre affärsområdena Bioinformatics, Industry och Telecom.

Prevas Bioinformatics är det affärsområde som inlett Prevas utlandsetableringar. Under 2001 har Prevas Bioinformatics etablerat ett kontor i Köpenhamn. Omsättningen för Bioinformatics 2001 var 62,2 Mkr vilket utgör 27 procent av Prevas totala omsättning.

## Bioinformatics



# Bioinformatics för livet

*Genom att låta Prevas utveckla IT-systemen kan aktörer inom Life Science få mer tid till forskningsarbetet. IT-systemen är verktyg för forskarna att analysera de stora databaser som finns inom bioteknik.*

Prevas Bioinformatics levererar tekniska IT-tjänster till Life Science-industrin.

Det handlar då om utveckling av analysverktyg. Verktyg som används för att bearbeta en allt ökande mängd biotekniska data.

Utvecklingen av nya teknologier gör att bioteknikforskare ständigt möter nya data i en växande omfattning. I de fall man väljer att utveckla verktygen själv, eller integrera befintliga produkter, är det av stor vikt att minimera risken för förseningar av sina utvecklingsprojekt. Ett sätt att säkerställa att projekten drivs på ett effektivt och säkert sätt är att använda IT-konsulter som är familjära med molekylärbiologiska begrepp och modeller.

## TJÄNSTER & PRODUKTER

Aktörer inom Life Science som använder de stora databaserna i sin forskning måste göra strategiska IT-investeringar för att inte tillgången på data ska förvandlas till ett övermäktigt problem. Detta är tjänster, som Prevas Bioinformatics erbjuder.

Prevas gör IT-lösningar för Gyros, vilka utvecklar en avancerad teknologi som möjliggör snabba experiment med ytterst låg förbrukning av viktiga och begränsat tillgängliga substanser. Det lilla "minilabbet" finns i en roterande CD-skiva med små mikrostrukturer. Tekniken innebär ett viktigt steg mot att utveckla nya läkemedel fortare och billigare. Teknologin kräver en omfattande programvaruutveckling,

vilken Prevas kommer att driva under ett flerårigt samarbete.

Idag utgör cirka 20 procent av Prevas Bioinformatics konsulter av "bioinformatiker", vilka är utbildade inom molekylärbiologi och informationsteknik.

## UTVECKLING AV TJÄNSTERNA

Under 2001 har ett viktigt verktyg för att korta ledtiderna hos utvecklingsprojekt tagits fram. Denna "verktygslåda" kallas BioFrame och tillhandahåller kunskap för utvecklingsprojekt på ett strukturerat sätt. BioFrame är ett ramverk som aktivt stöder utvecklingsarbete, bland annat genom att tillhandahålla färdiga krav och funktioner för ökad spårbarhet i biologiska informationssystem.

## MARKNAD

Tillämpningen av datavetenskapliga, statistiska och matematiska metoder inom molekylärbiologiska områden, bioinformatik, ökar kraftigt och skapar en starkt växande marknad för tekniska IT-tjänster inom Life Science-industrin.

Life Science marknaden handlar om högre livskvalitet och att bota sjukdomar. Några av de faktorer som driver utvecklingen inom Life Science är:

- Läkemedelindustrins strävan att på olika sätt öka sin effektivitet för att förkorta ledtiden från idé till nytt läkemedel.
- Teknologiska innovationer.
- Åldersstrukturen i de flesta i-länder inne-



Hans Fondelius är chef för affärsrådet Prevas Bioinformatics. Hans har lång erfarenhet av forskningsrelaterad IT inom Life Science-industrin.

bär kraftigt ökande behov av sjukvård.

- Tillgången till databaser som beskriver den mänskliga arvsmassan och andra publika datakällor (HUGO m fl).
- Tillgången på riskkapital.
- Starkt politiskt stöd.

## KUNDERNA

Arexis, Amersham Bioscience, Biacore, Biovitrum, Personal Chemistry och Pyrosequencing är exempel på kunder i Sverige. I Danmark är bland annat Exiqon och Pharmexa kunder.

## KONKURRENTER

Exempel på konkurrenter är IBM, Enea, Sigma, TietoEnator och Valtech.

## MARKNADSUTVECKLING

Ett kontinuerligt arbete att kartlägga och kvantifiera marknader inom Life Science möjliggör för Prevas att välja ut intressanta samarbetspartners eller kunder.

Prevas ser stora möjligheter i den flaskhals inom forskning och utveckling som brist på experter utgör, när tillgången på data växer. Ökningstakten av både antal och storlek på biologiska databaser är närmast explosionsartad.

Under 2001 har Prevas Bioinformatics etablerat ett kontor i Köpenhamn. Bolaget i Danmark har fått en snabb start med omedelbar efterfrågan. Etableringen i Danmark innebär också en europeisk utblick och tillhörande expansionsmöjlighet.

Prevas Industry erbjuder konsulttjänster och system inom teknisk IT till industrikunder. Prevas Industry ska ses som en självklar IT-partner för industrikunder inom produktion och produktutveckling. Omsättningen för Industry 2001 var 116,6 Mkr vilket utgör 51 procent av Prevas totala omsättning.

## Industry



## IT växer i industrin

*Industriprodukter har successivt utvecklats mot att innehålla allt mer IT. Tillverkande företag utnyttjar också IT-lösningar för att uppnå en effektivare produktion. Denna utveckling skapar möjligheter för Prevas Industry.*

Prevas Industry erbjuder konsulttjänster och system inom teknisk IT till industrikunder. Prevas Industry är ett affärsområde med lång historik inom Prevas. Senaste IT-teknik för industrins produktion och produkter har nu blivit en av de absolut hetaste affärsmöjligheterna.

### TJÄNSTER

Tjänsterna för effektivare produktion omfattar bland annat materialhanterings-system, produktionsstyrssystem, system för spårbarhet, test och kvalitet.

Prevas erbjuder även IT-lösningar att användas i produkter. Även inom detta område ökar behoven starkt, allt fler produkter innehåller så kallade inbäddade system.

### UTVECKLING AV TJÄNSTERNA

Under 2001 har Prevas Industry inlett en satsning på det nya expansiva området telematik. Det kan till exempel handla om fjärrövervakning av stationära eller mobila industriutrustningar. Tillsammans med Vikon Vibrationskonsult har en lösning gjorts för Alfa Laval, med flera, som innebär att en felande maskin skickar ett SMS till aktuell servicepersonal. Enligt branschbedömare förväntas användningen av telematik vara större än mobiltelefoni mellan människor redan om fem år.

### MARKNAD

Industriprodukter har successivt utvecklats

mot att innehålla mer IT. Tillverkande företag utnyttjar IT-lösningar för att uppnå en effektivare produktion. Företags konkurrenskraft blir därför i allt högre grad beroende av investeringar i IT-lösningar som underlättar produktutveckling och produktion. Detta är en långsiktig trend som fortgår även då konjunkturen varit sämre som varit fallet under 2001. Företag med stabil ekonomi väljer till och med i vissa fall att intensifiera IT-investeringarna då marknadsläget är lugnare och man kan fokusera på mer långsiktiga mål.

### KUNDERNA

ABB, Volvo, Scania och Sandvik är exempel på kunder inom produktionssystem.

Prevas har i nära samarbete med Sandvik Coromants IT-avdelning levererat en vertikalt integrerad lösning som sträcker sig ifrån produktionsstyrning, materialhantering och koppling till affärssystemen. Sandvikskunder ute i världen kan genom detta beställa ett nytt skärverktyg via Internet, och direkt styra det till produktionslinjen vid fabriken i Gimo och Uppland.

ABB, Atlas Copco, Bombardier Transportation och Rolls Royce är exempel på kunder vilka utvecklar produkter innehållande IT-lösningar från Prevas.

Prevas har bland annat utvecklat en skruvdragare, PowerMacs, åt Atlas Copco Assembly Systems. Detta avancerade system för skruvdragning har blivit världsledande inom bland annat bil-



Björn Andersson är chef för affärsområdet Prevas Industry. Björn är också en av Prevas grundare.

industrin. Under året har PowerMacs slagit försäljningsrekord med en rad strategiska internationella ordrar till GM, Ford med flera. Atlas Copco är mycket nöjda med det goda samarbetet med Prevas.

### KONKURRENTER

Konkurrenter vilka även erbjuder IT-lösningar inom industri är bland annat Cap Gemini, Enea, Frontec, TietoEnator, WM-data och Sigma.

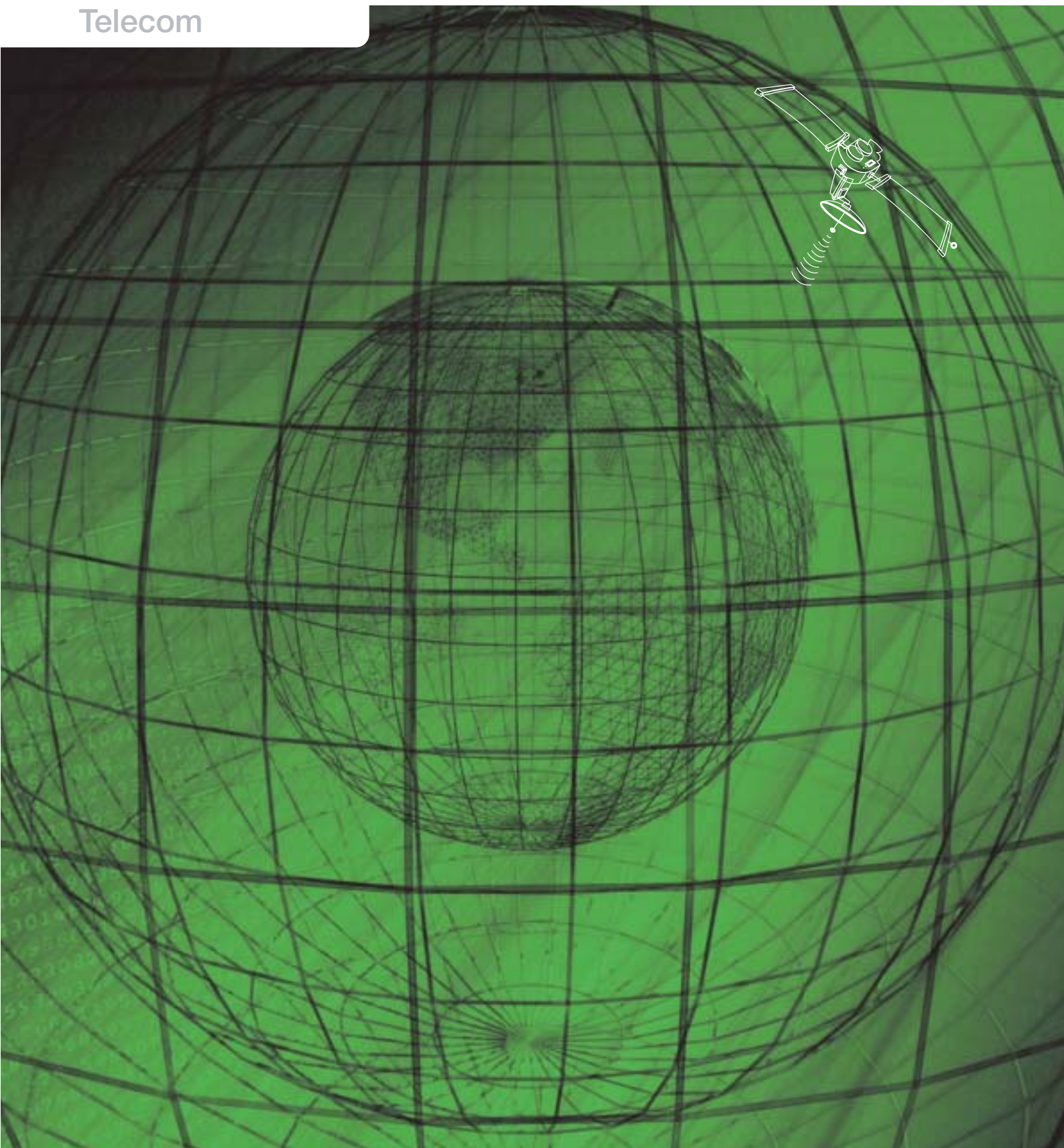
### MARKNADSUTVECKLING

Prevas har en stor kund i Ericsson-gruppen. Outsourcing av tillverkning inom Ericsson har ökat under 2001, särskilt till Flextronics. Detta öppnar nya kundkontakter för Prevas och ökad internationalisering med order från Brasilien, Polen och USA.

Under 2002 kommer Prevas Industry att intensifiera bearbetningen av nya expansiva marknadsområden inom industrisegmentet. Genom detta vill vi stärka den redan i dag goda marknadspositionen Prevas har inför en kommande konjunkturuppgång. Prevas produkter, IT-kompetens och produktionskunnande kommer att vara centrala i denna satsning.

Under 2001 har telekommarknaden försvagats. Men Prevas satsning på mycket kompetenta medarbetare, produktifiering av IT-tjänster, fast pris och kvalitet samverkar till en fortsatt stark marknadsposition. Omsättningen för Telecom 2001 var 48,9 Mkr vilket utgör 22 procent av Prevas totala omsättning.

## Telecom





## Fokus på systemutvecklingsuppdrag

*Prevas Telecom erbjuder systemlösningar för kunder inom telekomindustrin. Vi hjälper operatörer att integrera och anpassa tekniken till en väl fungerande enhet.*

### TJÄNSTER OCH PRODUKTER

Våra tjänster är IT-lösningar för andra och tredje generationens mobiltelefonnät (3G) och tillväxtområden inom mobilt Internet.

Våra tjänster omfattar större uppdrag inom systembyggnad och produktifierade helhetsåtaganden. Ett exempel på ett sådant erbjudande som bygger på Prevas spjutspetskunnande inom streaming media är Streaming-in-a-box™.

IT-lösningen Streaming-in-a-box™ innebär att användaren kan skicka ljud och rörliga bilder till vem man vill, varifrån och vart som helst – i realtid. Strömmande media över Internet/Intranet är ett starkt växande område, där tekniken ger stora möjligheter till effektivare överföring av budskap mellan människor. På detta område är Prevas Telecom pionjär. Exempel på användningsområden är monteringsinstruktioner för produktion och service, reklamfilmer för marknadsförare, produktpresentationer för utbildningsavdelningen, investerarinformation till aktieägare eller introduktionsfilmer för nya medarbetare. Den nya tekniken är på väg att skapa nya former för information och är också grundstenen för en integration av kommunikation för hemmet med tjänster som videouthyrning över nätet och interaktiv television.

### UTVECKLING AV TJÄNSTERNA

Utvecklingsarbete tillsammans med kunderna är ett viktigt sätt att öka takten på

produktutvecklingen. Samtidigt ger kund-samverkan ökad kostnadseffektivitet och ökad kontaktyta mot kunden.

För 2002 gäller att utöka vårt systemutvecklingsåtagande hos telekomleverantörerna och att bli en mer värdeadderande partner hos dessa företag.

### MARKNAD

Under 2001 har telekommarknaden försvagats. Men Prevas satsning på mycket kompetenta medarbetare, produktifiering av IT-tjänster, fast pris och kvalitet samverkar till en fortsatt stark marknadsposition.

### KUNDERNA

Kunderna är telekomleverantörer samt telekom- och bredbandsoperatörer. Bland kunderna finns Ericsson, Nokia, Agder Energi, Kreatel, Tele2, Telia, ComHem och SBAB (Statens Bostadsfinansierings Aktiebolag).

Streaming-in-a-box™ har blivit väl mottaget av marknaden under 2001. Produkten har öppnat dörrar till nya projekt hos nya kunder som bland annat Agder Energi i Norge och SBAB. Genom sitt proaktiva arbete inom strömmande media har Prevas vunnit en stark position på marknaden, vilket stärker Prevas varumärke ytterligare. Satsningen inom strömmande media har väckt intresse från helt nya typer av kundgrupper som banker, energibolag, och stadsnätoperatörer.



Anders Englund är chef för affärsområdet Telecom samt ansvarig för Prevas Consulting.

Utveckling och underhåll av mjukvaran för Nokias öppna TV-plattform och ett ramavtal med Ericssonkoncernen är några av kundframgångarna under året.

### KONKURRENTER

Företag som AU-System, Cap Gemini, Enea, HiQ, Teleca och TietoEnator är konkurrenter.

### MARKNADSUTVECKLING

Marknaden för systemutveckling av andra och tredje generationens mobiltelefonnät förväntas, efter svag inledning, ta fart under senare delen av 2002.

Inom mobilt Internet förväntas en fortsatt ökande efterfrågan på systemintegration åt leverantörer av strömmande media.

Nya bredbandsaktörer är en mycket intressant marknad, förutom de traditionella företagen. Dessa nya operatörer har stort behov av kunskaper inom systembyggnad generellt, kombinerat med strömmande mediakompetens vilket ger Prevas en unik position.

Prevas grundvärden är

- Teknikkunskande
- Kvalitet
- Empowerment
- Lönsamhet
- Familjevärden

## Medarbetare



# Balans mellan arbete och familj

*Familjen är viktigast – det tycker de flesta. Men arbetet är också en viktig och stimulerande del av livet. På Prevas går det att kombinera jobb och familj! En balans mellan arbete och fritid ger ett rikare liv, nöjdare medarbetare och därmed ett starkare företag.*

## PREVAS GRUNDVÄRDEN ÄR:

### • **Teknikkunnande**

Prevas är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företaget lever på att utveckla och sälja sitt bransch-kunnande och sin tekniska kunskap. Tillgången på kvalificerade medarbetare är därför den viktigaste faktorn för Prevas framtida expansion.

Förändringstakten inom IT är betydande och nya språk, metoder, tekniska lösningar och verktyg införs löpande. För att kunna bibehålla konkurrenskraften och en hög kompetensprofil har Prevas inriktat sig på att rekrytera medarbetare med hög utbildnings- och kunskapsnivå.

Våra kundprojekt är i den tekniska frontlinjen, vilket kräver hög utbildning. Cirka 90 procent av Prevas samtliga IT-konsulter har en akademisk utbildning, varav största delen är civilingenjörer. Tre av fyra har minst 120 poäng på universitet/högskola.

### • **Kvalitet**

Kvalitet är ett viktigt grundvärde, som aldrig blir omodernt på Prevas. Genom att konsekvent arbeta enligt en beprövad projektmodell blir arbetet klart i tid. Följden blir både nöjda kunder och en nöjd familj.

### • **Empowerment**

Begreppet betyder att vi får saker att

hända. Att ta ansvar och att ha en öppen attityd till olika förändringar, till exempel ny teknik och nya projekt. Det betyder också att aktivt använda den kunskap och erfarenhet man besitter.

### • **Lönsamhet**

Lönsamhet är en förutsättning för att skapa trygghet för medarbetarna. Samtidigt är ett lönsamt företag också roligare att arbeta i och ger mer utvecklingsmöjligheter.

### • **Familjevärden**

En balans mellan arbete och fritid ger ett rikare liv, nöjdare medarbetare och därmed ett starkare företag.

En av Prevas stora tillgångar är vår inarbetade projektmodell som hjälper oss att resursplanera sunt och långsiktigt. Prevas projektmodell innebär mindre stress för medarbetarna och är samtidigt en garanti för kunderna om leverans på avtalad tid.

## PREVASKULTUREN

Vi försöker alltid att utföra uppdraget på det kontor som ligger närmast kunden. Genom att utföra merparten av uppdragen på våra egna kontor, stärks "vi"-känslan och Prevaskulturen växer sig starkare.

Prevas Fritid innebär fotboll, skidor, innebandy, skridskor och andra stärkande

aktiviteter på fritiden. Friheten att välja aktivitet är stor och valet varierar mellan de olika Prevas-orterna. Under året har även flera familjeträffar anordnats.

Prevas ambition är att öka antalet kvinnliga medarbetare, hittills har vi nått 20 procent. I Prevas jämställdhetsplan framgår att det ska gå att kombinera föräldraskap och arbete.

Kompetensutvecklingen är A och O i ett kunskapsföretag som Prevas. Under året har ett flertal större utbildningsinsatser genomförts. Hela säljkåren genomgår ett säljutvecklingsprogram. Våra IT-konsulter utökar sin kunskap inom bioteknik.

Modellen för det traditionella utvecklingssamtalet mellan chef och medarbetare har utvecklats. Säljkåren får därmed bättre överblick över vilka kompetenser Prevas kan erbjuda.

Nya medarbetare får chans att lära känna hela Prevas ledning på särskilda introduktionsdagar. Under 2001 har sådana dagar arrangerats vid två tillfällen för sammanlagt 43 nya medarbetare.

## MEDARBETARENKÄT

Medarbetarna trivs bra på Prevas! Det visar den medarbetarenkät som genomförts under året. Olika delägarprogram har lanserats i syfte att skapa långsiktig motivation.

Den generellt svagare marknaden under senare delen av året innebar att 43 personer varslades varav 15 blev uppsagda under året.

Prevas hade under 2001 i medeltal 288 medarbetare, med en medelålder av 35 år.

## Fem år i sammandrag

Siffermaterialet i följande avsnitt är avrundat till miljoner kronor med en decimal. Beräkningarna är dock utförda med ett större antal decimaler, vilket kan medföra att vissa tabeller och relationer till synes ej summerar.

Mkr	2001	2000	1999	1998	1997
<b>RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG</b>					
Nettoomsättning	234,1	237,5	232,7	193,6	119,3
Rörelsens kostnader	-231,1	-209,8	-214,6	-165,6	-105,1
Avskrivningar materiella tillgångar	-4,9	-4,1	-4,6	-3,6	-2,0
<b>Resultat före goodwill och jämf.störande poster</b>	<b>-1,9</b>	<b>23,6</b>	<b>13,5</b>	<b>24,5</b>	<b>12,3</b>
Avskrivning goodwill	-4,9	-4,9	-6,5	-3,3	-
Nedskrivning goodwill	-20,3	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster Prevas Engineering*	-	-3,5	-	-	-
Jämförelsestörande poster övrigt **	-2,0	1,3	-	-1,8	-0,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-29,1</b>	<b>16,6</b>	<b>7,0</b>	<b>19,3</b>	<b>11,5</b>
Finansnetto	0,2	-0,7	-1,0	3,9	1,1
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-28,9</b>	<b>15,9</b>	<b>5,9</b>	<b>23,2</b>	<b>12,6</b>
Jämförelsestörande post Prevas Engineering ***	-	-4,1	-	-	-
Skatt	1,4	-6,3	-3,6	-7,3	-3,9
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-27,6</b>	<b>5,5</b>	<b>2,3</b>	<b>15,9</b>	<b>8,7</b>

\* För år 2000 redovisas rearesultat och rörelseresultat fram till överlåtelsen av Prevas Engineering som jämförelsestörande post.

\*\* År 2001 avser kostnader för medarbetare som blivit uppsagda på grund av arbetsbrist. År 2000 avser återbäring av allokerade pensionsmedel från SPP med 6,0 Mkr samt kostnader för särskilda marknadsföringssatsningar och strukturkostnader med 4,7 Mkr. Kostnaderna för 1997 och 1998 avser nedlagda kostnader för Prevas börsintroduktion.

\*\*\*Avser reservering av skatt på den rörelsevinst som uppkom till följd av försäljningen av rörelsen i Prevas Engineering.

Mkr	2001	2000	1999	1998	1997
<b>BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG</b>					
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	33,4	33,3	43,0	40,6	4,9
Goodwill	10,6	35,8	55,0	61,4	-
Övriga omsättningstillgångar	50,7	62,0	58,9	70,9	23,2
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	4,1	18,9	8,0	9,6	33,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>98,8</b>	<b>150,1</b>	<b>164,9</b>	<b>182,5</b>	<b>62,0</b>
Eget kapital	58,8	90,2	82,2	87,4	42,0
Avsättningar	10,9	11,1	20,0	17,4	5,6
Räntebärande skulder	0,0	12,0	30,2	39,0	0,0
Icke räntebärande skulder	29,1	36,8	32,6	38,7	14,5
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>98,8</b>	<b>150,1</b>	<b>164,9</b>	<b>182,5</b>	<b>62,0</b>

## Finansiella nyckeltal

För 1998 och 1997 är nyckeltal som markerats med \* beräknade exkl. kostnader för börsintroduktion.

MKR	2001	2000	1999	1998	1997
<b>FINANSIELLA NYCKETAL</b>					
<b>Marginaler</b>					
Bruttomarginal, % *	1,3	11,7	7,8	14,5	11,3
Marginal före GW-avskrivningar och jämf.störande poster, % *	-0,8	9,9	5,8	12,6	9,6
Marginal efter GW-avskrivningar och jämf.störande poster, % *	-12,4	7,0	3,0	10,9	9,6
Vinstmarginal, % *	-12,4	6,7	2,6	12,9	10,6
<b>Avkastningsmätt</b>					
Räntabilitet på operativt kapital exkl goodwill, %	-63,7	34,2	13,3	61,0	167,0
Räntabilitet på operativt kapital inkl goodwill, %	-42,2	15,0	6,3	31,0	167,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-33,9	15,4	5,2	28,1	32,0
Räntabilitet på eget kapital, %	-37,0	6,3	2,7	26,2	22,0
<b>Kapitalstruktur</b>					
Operativt kapital exkl goodwill, Mkr	44,0	47,5	49,4	55,4	8,0
Operativt kapital inkl goodwill, Mkr	54,7	83,3	104,3	116,8	8,0
Sysselsatt kapital, Mkr	69,6	102,2	112,4	126,4	42,0
Eget kapital, Mkr	58,8	90,2	82,2	87,4	42,0
Räntebärande nettoskuld, Mkr	-4,1	-6,9	22,1	29,4	-33,9
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,07	-0,08	0,3	0,3	-0,8
Soliditet, %	59,5	60,1	49,8	47,9	68,0
Andel riskbärande kapital, %	70,0	67,0	56,0	54,0	77,0
<b>Kassaflöde och likviditet</b>					
Kassaflöde före investeringar, Mkr	7,2	24,9	23,9	2,8	9,6
Likvida medel, Mkr	4,1	18,9	8,0	9,6	33,9
<b>Medarbetare</b>					
Genomsnittligt antal medarbetare	288	256	261	200	146
Omsättning per medarbetare, Tkr	813	928	892	968	817
<b>Data per aktie</b>					
Genomsnittligt antal aktier i tusental	7 574	7 574	7 574	7 329	7 014
Antal aktier vid fullt tecknande av utställda optioner	8 109	7 766	7 574	7 329	7 014
Vinst per aktie efter skatt i kr	-3,64	0,72	0,30	2,17	1,25
Eget kapital per aktie i kr	7,76	11,91	10,85	11,55	5,98

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Prevas AB (publ), organisationsnummer 556252-1384, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen under räkenskapsåret 2001.

## KONCERNSTRUKTUR

Moderbolaget Prevas AB bedriver IT-konsultverksamhet inom affärsområdena Bioinformatics, Industry och Telecom. Verksamheten bedrivs i Stockholm, Gävle, Göteborg, Karlstad, Linköping, Lund, Uppsala och Västerås. Det helägda danska dotterbolaget Prevas Bioinformatics A/S bedriver verksamhet i Köpenhamn.

Genom dotterbolag bedrivs också uthyrning av två industrilokaler med ABB som hyresgäst. Fastigheterna ligger ute för försäljning.

## VIKTIGA HÄNDELSER ÅR 2001

- I februari öppnades nytt kontor i Gävle.
- I april infördes ett personaloptionsprogram riktat till Prevas samtliga medarbetare.
- I oktober avyttrades verksamheten inom e-security till Ernst & Young.
- I syfte att internationalisera Prevas startades ett danskt dotterbolag i november. Det nya bolaget heter Prevas Bioinformatics A/S och har sitt säte i Köpenhamn.
- Under året har större order tecknats med bland annat ABB, Agder Energi AS, Atlas Copco, Bombardier,

Ericsson, Flextronics och Sandvik.

- Till följd av det svaga marknadsläget igångsattes under hösten ett åtgärdsprogram i syfte att reducera bolagets kostnadsmassa. Programmet innebar bland annat att 15 medarbetare under året blev uppsagda på grund av arbetsbrist. Kostnad för detta har tagits under 2001.

## OFFERTUTFALL

Prevas har en stabil kundbas med mycket hög återköpsfrekvens. Offertutfallet blev 90 procent order till Prevas och 10 procent order till konkurrent under året.

## BELÄGGNING

Beläggningsgraden, det vill säga enbart mätt på konsulterna, uppgick till 74,5 procent under året.

Till följd av en vikande marknad sjönk debiteringsgraden till 59,7 procent (65,0). Debiteringsgraden – som är ett av Prevas interna mått att mäta effektiviteten – mäts som antalet fakturerbara timmar genom totalt använda timmar inom företaget. Samtliga medarbetare inklusive ledning och administration ingår vid mätningen.

Omsättningen beräknad på genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 813 Tkr (928 Tkr).

## UPPDRAGSFÖRDELNING

Uppdragsfördelningen uppgick under året till 28 procent (29) fast pris och 72 procent (71) löpande räkning.

## MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årsskiftet till 251 stycken (285), en minskning

med 11,2 procent. Under året började 84 stycken.

Medarbetaromsättningen under året var 29,9 procent. Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 288 stycken (256), en ökning med 12,5 procent. Andelen kvinnliga medarbetare var vid årsskiftet 20 procent (20).

## E-SECURITY

Den 1 oktober 2001 såldes verksamheten inom e-security till Ernst & Young. E-security bidrog inklusive rearesultat från avyttringen med ett mindre positivt resultat för helåret. Verksamheten hade 17 stycken medarbetare vilka per 1 oktober övergick i ny anställning inom Ernst & Young.

## UTVECKLINGEN INOM PREVAS AFFÄRSOMRÅDEN

Omsättningen inom affärsområdet Bioinformatics uppgick under året till 62,2 Mkr (57,1), vilket innebar en tillväxt med 8,9 procent. Inom Industry uppgick omsättningen till 116,6 Mkr (102,3), en ökning med 14,0 procent. För affärsområdet Telecom minskade omsättningen till 48,9 Mkr (64,5), en minskning med 24,2 procent. Omsättning som ej hänförs till något av affärsområdena uppgick till 6,4 Mkr.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen minskade under året med 1,4 procent till 234,1 Mkr (237,5). Antalet arbetsdagar uppgick till 250 stycken (251). Rörelseresultatet före goodwill-avskrivningar och jämförelsestörande poster var -1,9 Mkr (23,6) och efter dessa poster uppgick resultatet till -29,1 Mkr (16,6). Rörelsemarginalen uppgick till

–0,8 procent (9,9) före goodwillavskrivningar samt –12,4 procent (7,0) efter goodwillavskrivningar.

Avskrivningarna uppgick totalt till 9,8 Mkr (9,0) varav 4,9 Mkr (4,9) avser avskrivningar för goodwill. Utöver detta gjordes en engångsnedskrivning av goodwill om 20,3 Mkr. Goodwill-nedskrivningen har gjorts efter kassaflödesvärdering i enlighet med redovisningsrådets rekommendation nr. 17.

Finansnettot uppgick till 0,2 Mkr (–0,7). Resultatet efter finansnetto uppgick till

–28,9 Mkr (15,9), vilket ger en vinstmarginal om –12,4 procent (6,7).

Resultatet efter skatt uppgick till –27,6 Mkr (5,5). Resultatet per aktie efter skatt uppgick till –3,64 kr (0,72). Årets nettoskatteintäkt är en följd av upplösning av reserver samt ett positivt utslag i ett skattemål rörande ett av dotterbolagen.

Resultatet har bland annat belastats av reserveringar med 3,2 Mkr för kalkylavvikelser i några större fastprisprojekt. Under året har också kostnader lagts

ned om 1,7 Mkr för vår Danmarks-etablering. Inom affärsområdet Telecom har 1,1 Mkr lagts ned på utvecklingen av Streaming-in-a-box™. Inom affärsområdet Bioinformatics har 1,0 Mkr lagts ned på utvecklingsplattformen BioFrame. Uppbyggnaden av Supportverksamhet har belastat resultatet med 2,1 Mkr.

#### FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick vid året slut till 58,8 Mkr (90,2), vilket ger en soliditet om 59,5 procent (60,1). Avkastning på eget kapi-

#### RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL

	2001	2001	2001	2001	2000	2000	2000	2000
Tkr	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	51 151	53 870	61 057	67 973	71 308	56 594	57 873	51 721
Materialkostnader	–596	–148	–269	–1 913	–2 942	–3 585	–1 249	–1 403
Övriga externa kostnader	–11 775	–9 535	–14 811	–11 119	–13 677	–9 808	–11 475	–8 713
Personalkostnader	–43 839	–40 628	–48 936	–47 524	–49 467	–34 409	–39 614	–33 420
Avskrivning materiella tillgångar	–1 265	–1 226	–1 238	–1 175	–859	–1 094	–1 171	–986
<b>Resultat före goodwill och jämförelsestörande poster</b>	<b>–6 324</b>	<b>2 333</b>	<b>–4 197</b>	<b>6 242</b>	<b>4 363</b>	<b>7 698</b>	<b>4 364</b>	<b>7 199</b>
Avskrivning goodwill	–1 220	–1 221	–1 219	–1 220	–1 310	–1 190	–1 190	–1 190
Nedskrivning Goodwill	–20 300	-	-	-	-	-	-	-
Övriga jämförelsestörande poster	–2 010	-	-	-	–833	573	1 475	–3 404
<b>Rörelseresultat</b>	<b>–29 854</b>	<b>1 112</b>	<b>–5 416</b>	<b>5 022</b>	<b>2 220</b>	<b>7 081</b>	<b>4 649</b>	<b>2 605</b>
Finansnetto	150	59	–6	–5	–57	–206	–118	–290
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>–29 704</b>	<b>1 171</b>	<b>–5 422</b>	<b>5 017</b>	<b>2 163</b>	<b>6 875</b>	<b>4 531</b>	<b>2 315</b>
Marginal före GW och JSP	–12,4%	4,3%	–6,9%	9,2%	6,1%	13,6%	7,5%	13,9%
Marginal efter GW och JSP	–58,4%	2,1%	–8,9%	7,4%	3,1%	12,5%	8,0%	5,0%
Vinstmarginal	–58,1%	2,2%	–8,9%	7,4%	3,0%	12,1%	7,8%	4,5%

tal uppgick till -37,0 procent (6,3). Likvida medel uppgick vid året slut till 4,1 Mkr (18,9 Mkr). Trots svagt resultat redovisas ett positivt kassaflöde om 6,0 Mkr (19,7) från den löpande verksamheten. Att det sammantagna kassaflödet är negativt förklaras främst av amorteringar på räntebärande lån och aktieutdelning.

#### INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar under året uppgick till 4,9 Mkr (7,5). Samtliga investeringar är hänförliga till löpande verksamhet och avser maskiner och inventarier.

#### STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2001 har åtta protokollförda styrelsemöten hållits. Styrelsen arbetar efter en arbetsordning i vilken bland annat regleras styrelsens uppgifter, antal ordinarie styrelsemöten samt vilka ärenden som obligatoriskt skall behandlas på dessa möten. En särskild instruktion reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen har också fastlagt en instruktion för ekonomisk rapportering. En gång per år skall bolagets revisorer rapportera om utförd granskning och avge omdöme om den interna kontrollen.

#### FRAMTIDSUTSIKTER

Under andra kvartalet år 2001 avstannade tillväxten i marknaden.

Avmattningen förstärktes under andra halvåret. Utsikterna för 2002 är mycket osäkra men vi förväntar oss en fortsatt svag marknadsutveckling under det första halvåret i synnerhet för telekomsektorn. Vi planerar därför inte för någon tillväxt förutom inom Bioinformatics. Eventuella förvärv kan givetvis medföra en större tillväxt. För helåret totalt förväntar vi oss en vinstmarginal om cirka 5 procent med en successivt ökande lönsamhet efter det första kvartalet.

#### FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS FÖRLUST

Ansamlad förlust hos moderbolaget uppgår till:

Balanserade vinstmedel	14 654 Tkr
Årets förlust	-28 913 Tkr
Summa	-14 259 Tkr

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att den ansamlade förlusten 14 259 Tkr överförs i ny räkning. Inga avsättningar till bundna reserver föreslås i dotterbolag till Prevas AB.

Resultaträkningar, balansräkningar, kassaflödesanalyser och därtill hörande noter redovisas på sid 25-34.

Stockholm den 6:e februari 2002

*Lisbeth Gustafsson*  
*Mathias Uhlén*  
*Göran Lundin, ordförande*  
*Stieg Westin*  
*Jonas Wiström, verkställande direktör*  
*Torbjörn Ek*  
*Bernt Ericsson*  
*Claes Dinkelspiel*  
*Eric Hallberg*  
*Anders Hallqvist, arbetstagarrepresentant*  
*Mattias Almén, arbetstagarrepresentant*



## Resultaträkningar

Tkr, Rörelseintäkter	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2001	2000	2001	2000
Nettoomsättning	1	234 051	237 496	230 819	234 834
Materialkostnader		-2 926	-9 179	-2 926	-9 179
Övriga externa kostnader		-47 240	-43 673	-46 741	-43 372
Personalkostnader	3,4	-180 927	-156 910	-180 730	-156 900
Avskrivning materiella tillgångar	10,11	-4 904	-4 110	-3 745	-2 950
Summa kostnader exkl goodwill och jämförelsestörande poster		-235 997	-213 872	-234 142	-212 401
<b>Resultat före avskrivning goodwill och jämförelsestörande poster</b>		<b>-1 946</b>	<b>23 624</b>	<b>-3 323</b>	<b>22 433</b>
Avskrivning goodwill	9	-4 880	-4 880	-238	-239
Nedskrivning goodwill	9	-20 300	-		
Jämförelsestörande poster	5	-2 010	-2 189	-2 010	1 283
Summa rörelsens kostnader		-263 187	-220 941	-236 390	-211 357
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-29 136</b>	<b>16 555</b>	<b>-5 571</b>	<b>23 477</b>
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	6			-25 234	1 576
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	684	353	367	173
Räntekostnader		-486	-1 024	-336	-1 006
Summa finansiella poster		198	-671	-25 203	743
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-28 938</b>	<b>15 884</b>	<b>-30 774</b>	<b>24 220</b>
Bokslutsdispositioner	16			1 861	-6 906
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-28 938</b>	<b>15 884</b>	<b>-28 913</b>	<b>17 314</b>
Jämförelsestörande post Prevas Engineering		-	-4 137	-	-
Skatt på årets resultat	8	1 353	-6 288	-	-9 372
<b>Årets resultat</b>		<b>-27 585</b>	<b>5 459</b>	<b>-28 913</b>	<b>7 942</b>
Marginal före GW och JSP		-0,8%	9,9%	-1,4%	9,6%
Marginal efter GW och JSP		-12,4%	7,0%	-2,4%	10,0%
Vinstmarginal		-12,4%	6,7%	-13,3%	10,3%

## Balansräkningar

Tkr, Tillgångar	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2001	2000	2001	2000
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
IMMATRIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Goodwill	9	10 649	35 828	1 664	1 902
<b>Summa</b>		<b>10 649</b>	<b>35 828</b>	<b>1 664</b>	<b>1 902</b>
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Inventarier, vertyg och installationer	10	10 434	9 308	10 272	9 131
Byggnader och mark	11	22 816	23 921	-	-
<b>Summa</b>		<b>33 250</b>	<b>33 229</b>	<b>10 272</b>	<b>9 131</b>
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Andelar i koncernföretag	12			44 234	72 398
Andra långfristiga värdepappersinnehav		100	100	100	100
<b>Summa</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>44 334</b>	<b>72 498</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>43 999</b>	<b>69 157</b>	<b>56 270</b>	<b>83 531</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
KORTFRISTIGA FORDRINGAR					
Kundfordringar		33 513	37 701	32 957	37 471
Fordringar hos koncernföretag				6 369	8 193
Övriga fordringar		2 001	3 483	1 078	3 483
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	15 143	20 844	14 973	20 417
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>50 657</b>	<b>62 028</b>	<b>55 377</b>	<b>69 564</b>
Kassa och bank	14	4 136	18 891	3 938	17 475
<b>Summa</b>		<b>4 136</b>	<b>18 891</b>	<b>3 938</b>	<b>17 475</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>54 793</b>	<b>80 919</b>	<b>59 315</b>	<b>87 039</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>98 792</b>	<b>150 076</b>	<b>115 585</b>	<b>170 570</b>

## Balansräkningar

Tkr, Eget Kapital, Avsättningar och Skulder	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2001	2000	2001	2000
<b>EGET KAPITAL</b>	15				
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>					
Aktiekapital		18 934	18 934	18 934	18 934
Överkursfond		37 912	37 912	35 212	35 212
Övriga bundna reserver		20 175	20 347	3 507	3 507
<b>Summa</b>		<b>77 021</b>	<b>77 193</b>	<b>57 653</b>	<b>57 653</b>
<b>ANSAMLAD FÖRLUST/FRITT EGET KAPITAL</b>					
Balanserad vinst		9 362	7 550	14 654	10 498
Årets resultat		-27 585	5 459	-28 913	7 942
<b>Summa</b>		<b>-18 223</b>	<b>13 009</b>	<b>-14 259</b>	<b>18 440</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>58 798</b>	<b>90 202</b>	<b>43 394</b>	<b>76 093</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16			<b>23 528</b>	<b>25 389</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>					
Avsättningar för skatter	8	10 101	10 877	-	-
Övriga avsättningar		751	721	751	721
<b>Summa</b>		<b>10 852</b>	<b>11 598</b>	<b>751</b>	<b>721</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>					
Leverantörsskulder		8 538	10 401	8 317	10 371
Skulder till koncernföretag				19 599	18 205
Skatteskulder		-	3 071	-	7 846
Övriga skulder		7 399	26 379	7 115	24 059
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	13 205	8 425	12 881	7 886
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>29 142</b>	<b>48 276</b>	<b>47 912</b>	<b>68 367</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>98 792</b>	<b>150 076</b>	<b>115 585</b>	<b>170 570</b>
Ställda säkerheter	19	83 010	110 665	57 655	86 778
Ansvarsförbindelser	19	4 219	3 314	4 219	3 314

## Kassaflödesanalyser

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
<b>RÖRELSEN</b>				
Pörelseresultat	-29 136	16 555	-5 571	23 477
Av- och nedskrivningar	30 084	10 326	3 983	3 189
Avsättningar	30	664	30	261
Finansnetto	198	-670	31	-833
Betald skatt	-6 612	-6 458	-8 879	-1 907
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>- 5 436</b>	<b>20 417</b>	<b>- 10 406</b>	<b>24 187</b>
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>				
Förändring av kortfristiga fordringar	13 246	-4 471	13 153	-25 499
Förändring av kortfristiga skulder	-1 853	3 781	1 724	30 922
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>	<b>5 957</b>	<b>19 727</b>	<b>4 471</b>	<b>29 610</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Avyttring av affärsverksamheter	-	13 909	-	-
Förvärv av inventarier med mera	-5 467	-7 497	-5 426	-6 498
Försäljning av inventarier med mera	542	323	541	24
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 4 925</b>	<b>6 735</b>	<b>- 4 885</b>	<b>- 6 474</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Emission av teckningsoptioner	-	2 577	-	2 577
Amortering (-) ökning (+) av skuld	-12 000	-18 183	-12 000	-25 184
Utbetald utdelning	-3 787	-	-3 787	-
Koncernbidrag			2 664	16 901
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 15 787</b>	<b>-15 606</b>	<b>- 13 123</b>	<b>- 5 706</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>- 14 755</b>	<b>10 856</b>	<b>- 13 537</b>	<b>17 430</b>
Likvida medel vid årets början	18 891	8 035	17 475	45
Likvida medel vid årets slut	4 136	18 891	3 938	17 475
<b>Förändring</b>	<b>- 14 755</b>	<b>10 856</b>	<b>- 13 537</b>	<b>17 430</b>

### BOKSLUTSKOMMENTARER, REDOVISNINGSPRINCIPER

I årsredovisningen tillämpas de redovisningsregler som föreskrivs i Årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1544) samt redovisningsrådets rekommendationer.

### KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår Prevas AB och dotterbolag. Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00 om koncernredovisning. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys.

Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade marknadsvärdet av företagens nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill, vilken skrivs av över uppskattad livslängd. Endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital.

Omräkning av det utländska dotterbolagets balansräkning sker till balansdagens kurs. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

### SUCCESSIV VINSTAVRÄKNING

Både för löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris tillämpas successiv vinstavräkning. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Redovisningsprincipen innebär för fastprisuppdrag att som omsättning redovisas upparbetad andel av total intäkt för utfört arbete och gjorda inköp. Upparbetad andel minus erhållna förskott redovisas

som upplupen intäkt. Ett grundläggande villkor för successiv vinstavräkning är att intäkter och kostnader för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt liksom upparbetningsgraden.

För uppdrag som ej ger kostnadstäckning, görs full reservering för förlusten så snart den kan förutses.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av maskiner, inventarier och fastigheter, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

### AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden med beräknade livslängder. Planenlig avskrivning sker med följande procentsatser:

- Inventarier 20%
- Maskiner 20%
- Datautrustning 20%
- Byggnader 4%
- Goodwill 10%

Samtliga inköp av programvara, licenser och komponenter för underhåll och drift av koncernens nätverk betraktas som korttidsinventarier med en livslängd mindre än 3 år, varför dessa investeringar kostnadsförs direkt vid anskaffningstidpunkten.

Goodwill hänförlig till förvärvade dotterbolag och verksamheter redovisas som anläggningstillgång och skrivs av enligt plan över den ekonomiska livslängden. Den ekonomiska livslängden fastställs efter individuell prövning. Den ekonomiska livslängden överstigande 5 år motiveras av att gjorda förvärv har ett långsiktigt strategiskt värde.

### HYRDA TILLGÅNGAR

Genom leasingavtal disponerar koncernen över vissa tjänstebilar och datorer. Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

### FORDRINGAR

Fordringar upptas till de belopp som efter individuell prövning väntas inflyta.

### TILLGÅNGAR I ÖVRIGT, SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

Dessa poster redovisas till anskaffningsvärdet med undantag för poster i utländsk valuta som redovisas till balansdagens kurser.

### SKATTER

Företaget och koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 9 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och bundet eget kapital.

## Noter

### NOT 1 - NETTOOMSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Tkr				
IT-konsultverksamhet	230 895	234 834	230 819	234 834
Övrig verksamhet	3 156	2 662	-	-
<b>Totalt</b>	<b>234 051</b>	<b>237 496</b>	<b>230 819</b>	<b>234 834</b>

### FÖRDELAT PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

Sverige	221 424	234 897	218 268	232 235
Utlandet	12 627	2 599	12 551	2 599
<b>Totalt</b>	<b>234 051</b>	<b>237 496</b>	<b>230 819</b>	<b>234 834</b>

### NOT 2 - ERSÄTTNING TILL REVISORER

REVISION				
KPMG	187	178	187	153
<b>Totalt</b>	<b>187</b>	<b>178</b>	<b>187</b>	<b>153</b>

### ANDRA UPPDRAG

KPMG	374	88	374	88
Ranby Revisorer	-	5	-	-
<b>Totalt</b>	<b>374</b>	<b>93</b>	<b>374</b>	<b>88</b>

### NOT 3 - GENOMSNITTLIGT ANTAL MEDARBETARE

Kvinnor	60	50	60	50
Män	228	206	227	206
<b>Totalt</b>	<b>288</b>	<b>256</b>	<b>287</b>	<b>256</b>

### FÖRDELAT PER ORT

Västerås	68	69	68	69
Göteborg	46	57	46	57
Uppsala	43	32	43	32
Linköping	38	30	38	30
Stockholm	38	24	38	24
Karlstad	34	22	34	22
Orter med färre än 20 medarbetare	21	22	20	22
<b>Totalt</b>	<b>288</b>	<b>256</b>	<b>287</b>	<b>256</b>

### NOT 4 - LÖNER SAMT ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner och andra ersättningar	118 429	100 590	118 247	100 590
Sociala kostnader inkl pension	55 553	47 001	55 553	47 001
varav pensionskostnad	13 807	11 031	13 807	11 031

**NOT 4, FORTSÄTTNING**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Tkr	2001	2000	2001	2000
Styrelse och Vd	2 155	2 279	2155	2 279
Övriga medarbetare	116 274	98 311	116 092	98 311
<b>Totalt</b>	<b>118 429</b>	<b>100 590</b>	<b>118 247</b>	<b>100 590</b>

Till styrelsen i moderbolaget har styrelsearvode utgått med totalt 320 Tkr (320 Tkr). Arvodet fördelas lika mellan styrelsens externa ledamöter. Styrelsens ordförande, Göran Lundin, uppbar enbart lön med 35 Tkr/mån. Företagets Vd och koncernchef, Jonas Wiström, har under året erhållit lön, bonus och bilförmån om sammanlagt 1.531 Tkr. I egenskap av huvudägare har Göran Lundin utställt 100.000 köpoptioner till Jonas Wiström. Vd har en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida och 6 månader från Vd:s sida. Av moderbolagets pensionskostnader avser 319 Tkr (308 Tkr) styrelse och Vd.

**NOT 5 - JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**

Återbäring av allokerade pensionsmedel från SPP	-	6 013	-	6 013
Kostnader för särskilda marknadsföringssatsningar	-	-3 999	-	-3 999
Kostnader i samband med uppsägningar	-2 010	-	-2 010	-
Strukturkostnader	-	-731	-	-731
Rörelseresultat för verksamhet i Prevas Engineering	-	-1 928	-	-
Resultat av försäljningen av Prevas Engineering	-	-1 544	-	-
<b>Totalt</b>	<b>- 2 010</b>	<b>- 2 189</b>	<b>- 2 010</b>	<b>1 283</b>

**NOT 6 - RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Utdelning från aktier i dotterbolag			925	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag			-28 823	-15 325
Mottaget koncernbidrag			2 664	16 901
<b>Totalt</b>			<b>- 25 234</b>	<b>1 576</b>

**NOT 7 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

Ränteintäkter	684	353	367	173
<b>Totalt</b>	<b>684</b>	<b>353</b>	<b>367</b>	<b>173</b>

**NOT 8 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Periodens skattekostnad	-13	-10 080	-	-9 372
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	590	-	-	-
<b>Aktuell skatt</b>	<b>577</b>	<b>-10 080</b>	<b>-</b>	<b>-9 372</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>	<b>776</b>	<b>-345</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt</b>	<b>1 353</b>	<b>-10 425</b>	<b>-</b>	<b>-9 372</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

Resultat före skatt	-28 938	15 884	-28 913	17 314
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	8 102	-4 448	8 095	-4 848
Avskrivning av koncernmässig goodwill	-6 984	-5 694		
Nedskrivning av aktier i dotterbolag			-8 070	-4 291
Andra icke avdragsgilla kostnader	-325	-248	-284	-233
Ej skattepliktiga intäkter	59	-	259	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-89	-	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	590	-35	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>1 353</b>	<b>-10 425</b>	<b>-</b>	<b>-9 372</b>

## Noter

<b>NOT 8, FORTSÄTTNING</b>	2001	Årets förändring	2000
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		redovisad över resultaträkning	
De uppskjutna skatteskulderna är hänförliga till följande poster:			
Byggnader och mark	3 567	174	3 741
Periodiseringsfonder	6 534	602	7 136
<b>Summa</b>	<b>10 101</b>	<b>776</b>	<b>10 877</b>

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats uppgår till 319 Tkr (0).

<b>NOT 9 - GOODWILL</b>	<b>KONCERNEN</b>		<b>MODERBOLAGET</b>	
Tkr	2001	2000	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	48 795	64 769	2 380	1 200
Inköp/investeringar	-	1 180	-	1 180
Utrangeringar/hedskrivningar	-	-17 154	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>48 795</b>	<b>48 795</b>	<b>2380</b>	<b>2 380</b>
Ingående avskrivningar	-12 967	-9 808	-478	-239
Utrangeringar/hedskrivningar	-20 300	2 579	-	-
Årets avskrivningar	-4 880	-5 738	-238	-239
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	<b>-38 146</b>	<b>-12 967</b>	<b>-716</b>	<b>-478</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>10 649</b>	<b>35 828</b>	<b>1 664</b>	<b>1 902</b>

<b>NOT 10 - INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER</b>	2001	2000	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	26 905	30 361	24 499	19 206
Årets anskaffningar	5 467	6 318	5 426	5 318
Årets försäljning/utrangering	-10 988	-9 774	-10 988	-25
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>21 384</b>	<b>26 905</b>	<b>18 937</b>	<b>24 499</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-17 598	-21 114	-15 368	-12 419
Korrigerig för försäljning/utförsäljning	10 447	6 997	10 447	1
Årets avskrivningar	-3 799	-3 480	-3 745	-2 950
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 950</b>	<b>-17 597</b>	<b>-8 666</b>	<b>-15 368</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>10 434</b>	<b>9 308</b>	<b>10 272</b>	<b>9 131</b>

<b>NOT 11 - BYGGNADER OCH MARK</b>	2001	2000	2001	2000
Ingående anskaffningsvärde	28 573	28 573	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	-	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>28 573</b>	<b>28 573</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-4 652	-3 543	-	-
Årets avskrivningar	-1 105	-1 109	-	-
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 757</b>	<b>-4 652</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>22 816</b>	<b>23 921</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Taxeringsvärdet på fastigheter uppgår till 12 026 Tkr, varav mark 2 729 Tkr.



**NOT 12 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Tkr				
Vid årets början			72 398	87 459
Nedskrivning aktier i dotterbolag			-28 823	-15 325
Förvärv av aktier i dotterbolag			659	264
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>			<b>44 234</b>	<b>72 398</b>

	Org.nr	Kapitalandel	Antal aktier	Bokfört värde
Prevas Bioinformatics A/S	261 80 287	100%	5 000	659
Trinova Software Systems AB	556376-3910	100%	8 000	11 974
Prevas Engineering AB	556380-1132	100%	5 000	3 824
Prevas Inhold AB	556350-5758	100%	5 000	19 957
Prevas Fastighets i Västerås AB	556238-7331	100%	1 000	7 200
PharmaLine AB	556266-3210	100%	3 000	620
<b>Totalt</b>				<b>44 234</b>

**NOT 13 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2001	2000	2001	2000
Pågående fastprisprojekt, faktureringsvärde	30 435	32 023	30 433	32 023
Avgår fakturering	-26 342	-23 391	-26 342	-23 391
Upplupna intäkter från arbete på löpande räkning	8 406	10 792	8 406	10 792
Övriga poster	2 644	1 420	2 476	993
<b>Totalt</b>	<b>15 143</b>	<b>20 844</b>	<b>14 973</b>	<b>20 417</b>

**NOT 14 - KASSA OCH BANK**

Outnyttjade krediter vilka ej ingår i likvida medel	20 000	20 000	20 000	20 000
<b>Totalt</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>

**NOT 15 - EGET KAPITAL**

Koncernen	Aktie kapital	Bundna reserver	Fria reserver	
Ingående eget kapital 2001-01-01	18 934	58 259	13 009	
Årets omräkningsdifferenser			-31	
Förskjutning mellan bundna och fria reserver		-172	172	
Aktieutdelning			-3 787	
Årets resultat			-27 585	
<b>Utgående eget kapital 2001-12-31</b>	<b>18 934</b>	<b>58 087</b>	<b>-18 223</b>	
Moderbolaget	Aktie kapital	Överkurs fond	Reserv fond	Fria reserver
Ingående eget kapital 2001-01-01	18 934	35 212	3 507	18 440
Aktieutdelning				-3 786
Årets resultat				-28 913
<b>Utgående eget kapital 2001-12-31</b>	<b>18 934</b>	<b>35 212</b>	<b>3 507</b>	<b>-14 259</b>

## Noter

### NOT 16 - BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2001	2000
Tkr		
<b>BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>		
Avsättning till periodiseringsfond	-	-8 368
Återföring periodiseringsfond	1 805	1 700
Återföring skatteutjämningsreserv	-	299
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	56	-537
<b>Totalt</b>	<b>1 861</b>	<b>-6 906</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>		
Periodiseringsfond tax 96	-	1 805
Periodiseringsfond tax 97	5 909	5 909
Periodiseringsfond tax 98	3 060	3 060
Periodiseringsfond tax 99	2 696	2 696
Periodiseringsfond tax 00	2 531	2 531
Periodiseringsfond tax 01	8 368	8 368
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	964	1 020
<b>Totalt</b>	<b>23 528</b>	<b>25 389</b>

### NOT 17 - AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2001	2000	2001	2000
Avsättning för skatter	10 101	10 877	-	-
Garantireserv	751	721	751	721
<b>Totalt</b>	<b>10 852</b>	<b>11 598</b>	<b>751</b>	<b>721</b>

### NOT 18 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2001	2000	2001	2000
Upplupna löner och semesterlöneskulder	5 481	4 722	5 455	4 330
Upplupna sociala avgifter	2 905	1 227	2 896	1 098
Övriga upplupna kostnader	4 819	2 476	4 530	2 458
<b>Totalt</b>	<b>13 205</b>	<b>8 425</b>	<b>12 881</b>	<b>7 886</b>

### NOT 19 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT				
	2001	2000	2001	2000
Företagsinteckningar	26 500	26 500	15 000	15 000
Fastighetsinteckningar	10 000	10 000	-	-
Aktier i dotterbolag	46 510	74 165	42 655	71 778
<b>Totalt</b>	<b>83 010</b>	<b>110 665</b>	<b>57 655</b>	<b>86 778</b>
ANSVARFÖRBINDELSER				
Borgensförbindelser för förskottsgarantier	4 219	3 314	4 219	3 314
<b>Totalt</b>	<b>4 219</b>	<b>3 314</b>	<b>4 219</b>	<b>3 314</b>

Till bolagsstämman i Prevas AB (Publ)  
Org nr 556252-1384

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Prevas AB för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6:e februari 2002

Bo Ribers  
Auktoriserad revisor  
KPMG

Per-Oluf Hansen  
Auktoriserad revisor  
KPMG

# Styrelsen



## LISBETH GUSTAFSSON

Stockholm, född 1947,  
Vice Vd Posten,  
Styrelseledamot sedan 2000  
Övriga uppdrag: Ledamot i IT-  
Företagen, IT-kommissionen,  
Stockholms Handelskammare,  
Svensk Handel, Statens Pensions-  
och Löneverk, Svenskt Näringsliv,  
Bibliotekstjänst AB och Handelns  
Utredningsinstitut samt suppleant i  
Svenska Arbetsgivarföreningen.  
Innehav i Prevas: 800 B-aktier



## MATHIAS UHLÉN

Stockholm, född 1954,  
Professor i molekylär mikrobiologi  
på KTH,  
Styrelseledamot sedan 2000  
Övriga uppdrag: Ledamot i Amersham  
Pharmacia Biotech (London), KTH  
Holding AB, KTH Näringslivskontakt  
AB, Pyrosequencing AB, Scanditec  
AB, Stockholm Science Park och  
Affibody Technology Sweden AB.  
Innehav i Prevas: 2 400 B-aktier



## GÖRAN LUNDIN

Västerås, född 1944  
Styrelseordförande sedan 2000 och  
styrelseledamot sedan 1985  
Övriga uppdrag: Ordförande i Aldano  
AB och MPA Rostskydd AB.  
Ledamot i IVA, IVAs Näringslivsråd  
och Västmanlands FoU-råd.  
Innehav i Prevas (inkl familj): 400 000  
A-aktier och 2 845 586 B-aktier



## STIEG WESTIN

Skövde, född 1938  
Styrelseledamot sedan 1986 och  
styrelsesuppleant sedan 2000  
Tidigare Direktör Volvo Lastvagnar AB  
Övriga uppdrag: Ordförande i Gothia  
Science Park AB och programråd för  
IT-Verkstad Forskning.  
Ledamot i SMT Tricept AB.  
Innehav i Prevas (inkl bolag):  
64 000 A-aktier och 49 200 B-aktier



## JONAS WISTRÖM

Stockholm, född 1960  
Verkställande direktör Prevas AB  
sedan 1999  
Styrelseledamot sedan 1997  
Övriga uppdrag: Ledamot i Svenska  
IT-företagen och Svenskt Näringsliv.  
Innehav i Prevas (inkl familj): 9 200 B-  
aktier, 100 000 köpoptioner 500 teck-  
ningsoptioner samt 12 000 personal-  
optioner



## TORBJÖRN EK

Södertälje, född 1934  
Styrelseledamot sedan 1997  
Övriga uppdrag: Ordförande i Bilmetro  
AB och Terrum BV. Ledamot i  
Sverige-Amerika Stiftelsen, Bim Kemi  
AB, Telge Företagsinvest AB och IVA.  
Innehav i Prevas (inkl familj och  
bolag): 24 400 B-aktier



## BERNT ERICSON,

Stockholm, född 1945  
Styrelseledamot sedan 2000  
Hedersdoktor vid Uppsala Universitet.  
Framtidschef Ericsson  
Övriga uppdrag: Ordförande  
Interactiva Institutet AB, IMIT,  
Stiftelsen Chester Carlson fonder och  
IVAs avd II. Ledamot i Linköpings  
Universitet och Institutet för  
Framtidsstudier.  
Innehav i Prevas: 1 600 B-aktier



## CLAES DINKELSPIEL

Stockholm, född 1941  
Styrelseledamot sedan 2000  
Koncernchef och VD E.Öhman  
J:or AB.  
Övriga uppdrag: Ordförande i E.  
Öhman J:or AB, E.Öhman J:or  
Fondkommission AB och Nordnet  
AB. Styrelseledamot i diverse övriga  
företag och stiftelser.  
Innehav i Prevas: 8 500 B-aktier



## ERIC HALLBERG

Stockholm född 1956,  
vVd Telia Mobile AB  
Styrelseledamot sedan 1999  
Övriga uppdrag: Ledamot i NWGSM  
ZAO Ryssland och Confidence AB.  
Innehav i Prevas: 8 000 B-aktier



## ANDERS HALLQVIST

Västerås, född 1959  
Styrelseledamot sedan 2000  
Medarbetarrepresentant  
Innehav i Prevas: 22.400 A-aktier och  
3 200 B-aktier, 500 teckningsoptioner  
samt 1 500 personaloptioner.



## MATTIAS ALMÉN

Lund, född 1971  
Styrelseledamot sedan 2001  
Medarbetarrepresentant  
Innehav i Prevas: 200 B-aktier samt  
500 personaloptioner.

## Ledande befattningshavare och revisorer



### ANDERS ENGLUND

Stockholm, född 1960  
Chef Prevas Consulting,  
Affärsområdeschef på Telecom  
Utbildning: Civilingenjör  
Anställd sedan 1998  
Innehav i Prevas: 8 200 B-aktier,  
5 000 teckningsoptioner samt 10 000  
personaloptioner.



### BJÖRN ANDERSSON

Västerås, född 1957  
Affärsområdeschef Industry  
Utbildning: Civilingenjör  
Anställd sedan 1985  
Innehav i Prevas: 100 000 A-aktier,  
208 000 B-aktier samt 1 500 personal-  
optioner.



### LARS SJÖSTRÖM

Västerås, född 1949  
Kvalitetschef  
Utbildning: Civilingenjör  
Anställd sedan 1985  
Innehav i Prevas: 10 880 A-aktier  
och 2 400 B-aktier, 500 teckningsop-  
tioner samt 1 500 personaloptioner.



### MATZ AXELSSON

Stockholm, född 1961  
Resultatområdeschef Products &  
Customer Support  
Utbildning: Ingenjör  
Anställd sedan 2000  
Innehav i Prevas: 500 B-aktier, 10 000  
köpoptioner, 2 500 teckningsoptioner  
samt 4 000 personaloptioner.



### JONAS WISTRÖM

Stockholm, född 1960  
Verkställande direktör Prevas AB  
Utbildning: Civilingenjör  
Anställd sedan 1999  
Innehav i Prevas (inkl familj): 9 200 B-  
aktier, 100 000 köpoptioner, 500 teck-  
ningsoptioner samt 12 000 personal-  
optioner.



### OLOF STÅLNACKE

Stockholm, född 1965  
Ekonomi- och personalchef  
Utbildning: Civilekonom  
Anställd sedan 2001



### HANS FONDELIUS

Stockholm, född 1963  
Affärsområdeschef Bioinformatics  
Utbildning: Civilekonom  
Anställd sedan 2001  
Innehav i Prevas: 1 000 B-aktier

## Revisorer

### BO RIBERS

Stockholm, född 1942  
Auktoriserad revisor KPMG  
Revisor hos Prevas sedan 1998.

### PER-OLUF HANSEN

Västerås, född 1947  
Auktoriserad revisor KPMG  
Revisor hos Prevas sedan 1998.

# Definitioner

## MARGINALER

### BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i procent av rörelsens intäkter.

## AVKASTNINGSMÅTT

### RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL

Resultat efter avskrivningar i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansnetto minskat med betald skatt och uppskjuten skatt hänförlig till under året gjorda bokslutsdispositioner i procent av genomsnittligt eget kapital.

## KAPITALSTRUKTUR

### OPERATIVT KAPITAL

Balansomslutning minskat med likvida medel samt icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver.

### SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minus icke räntebärande skulder.

### EGET KAPITAL

Eget kapital inklusive 72 procent av obeskattade reserver.

### RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskade med likvida medel.

### NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital beräknat enligt ovan.

### SOLIDITET

Eget kapital beräknat enligt ovan i procent av balansomslutningen.

### ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Eget kapital beräknat enligt ovan plus uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

## KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

### KASSAFLÖDE FÖRE INVESTERINGAR

Resultat före avskrivningar minus ökning av rörelsekapitalet

### LIKVIDA MEDEL

Likvida medel och kortfristiga placeringar.

## MEDARBETARE

### OMSÄTTNING PER MEDARBETARE

Rörelsens intäkter dividerat med genomsnittligt antal årsmedarbetare.

## DATA PER AKTIE

### GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

Genomsnittligt antal aktier under året justerat för fondemission och split.

### VINST PER AKTIE EFTER FULL

SKATTResultat efter finansnetto minskat med full skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

### EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital beräknat enligt ovan dividerat med antal aktier vid årets slut.

## INVESTERINGAR

### ANLÄGGNINGSinVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar med avdrag för försäljningar och inbyten av anläggningstillgångar samt investeringsbidrag.

# Adresser

## **GÄVLE**

Kyrkogatan 4  
803 20 Gävle  
Tel 026-53 37 00  
Fax 026-53 37 99

## **GÖTEBORG**

Stora Ävägen 19 B  
436 34 Askim  
Tel 031-725 18 00  
Fax 031-725 18 28

## **KARLSTAD**

Box 1909  
Regementsgatan 21 B  
651 19 Karlstad  
Tel 054-14 74 00  
Fax 054-14 74 99  
Support Tel 054-14 74 44

## **LINKÖPING**

Wallenbergs gata 4  
583 35 Linköping  
Tel 013-32 86 00  
Fax 013-32 86 99

## **LUND**

Emdalavägen 16  
223 69 Lund  
Tel 046-16 10 00  
Fax 046-16 10 99

## **STOCKHOLM**

117 71 Stockholm  
Besöksadress; Årstaängsvägen 21 C  
117 43 Stockholm  
Tel 08-726 40 00  
Fax 08-726 40 01

## **UPPSALA**

Vallongatan 1  
752 28 Uppsala  
Tel 018-56 27 00  
Fax 018-56 27 19

## **VÄSTERÅS**

Klockartorpsgatan 14  
723 44 Västerås  
Tel 021-360 19 00  
Fax 021-360 19 29

## **KÖPENHAMN**

Prevas Bioinformatics A/S  
Toldbodgade 18, 5 sal  
DK-1253 Köpenhamn,  
Tel +45 70 23 24 17  
Fax +45 70 23 24 18

Prevas skall som välrenommerat projekt- och teknikkunnigt IT-företag hjälpa våra kunder med att utveckla kostnadseffektiva datorbaserade produkter och IT-lösningar.

Prevas kompetens skall bidra till att våra kunders konkurrenskraft kan nå högsta internationella nivå.

