



Delårsrapport januari - september 2013

Västerås, 29 oktober 2013

SEDAN TIDERNAS BEGYNNELSE ÄR DET  
**INNOVATIVA IDÉER**  
SOM UTVECKLAT VÄRLDEN.  
I ETT GLOBALT SAMHÄLLE KRÄVS EN  
INNOVATIONSTAKT SNABBARE  
ÄN NÅGONSIN FÖR ATT SÄKRA TILLVÄXTEN.  
SEDAN STARTEN 1985 HAR PREVAS  
UPPGIFT VARIT ATT MED  
HÖG TEKNISK KOMPETENS  
OCH INNOVATIVA LÖSNINGAR  
SKAPA TILLVÄXT FÖR SINA KUNDER.

## JANUARI - SEPTEMBER

- Nettoomsättning 503,9 Mkr (471,7)
- Rörelseresultat EBIT –8,1 Mkr (14,4)
- Rörelsemarginal EBIT –1,6 % (3,1)
- Resultat efter skatt –8,9 Mkr (9,1)
- Resultat per aktie –0,88 kr (0,94)
- Likvida medel 9,9 Mkr (13,5)

## JULI - SEPTEMBER

- Nettoomsättning 146,5 Mkr (135,0)
- Rörelseresultat EBIT –3,1 Mkr (1,3)
- Rörelsemarginal EBIT –2,1 % (1,0)
- Resultat efter skatt –3,4 Mkr (0,2)
- Resultat per aktie –0,34 kr (0,10)

## VD-kommentar

Vi känner av en återhämtning på marknaden och i september vaknade marknaden till liv efter en ovanligt lång och varm sommar. Kunderna har försiktigt släppt på sin återhållsamhet gällande investeringar och för Prevas innebar detta att kvartalet avslutades med en stark orderingång. Samtidigt är det svårt att se hur stark uppgången kommer att bli. Prevas har flera stora kunder som verkar på en global marknad och som påverkas av all den osäkerhet som råder i omvärlden vilket gör det svårt att sja om framtiden.

Resultatet för tredje kvartalet är svagt. Resultatproblemen är hänförliga till affärsområdena Produktutveckling och Management Consulting. Produktutveckling har haft en låg beläggning under hela året som följd av låg aktivitetsnivå hos flera av våra stora kunder som verkar på den globala marknaden. Intensifierade säljaktiviteter för att få upp beläggningsgraden pågår. Management Consulting har visat en utveckling långt under förväntan och åtgärder har vidtagits under tredje kvartalet. Vi räknar med att innan års slutet vända den negativa trenden inom Management Consulting och att ha en organisation med kompetens och bemanning som bättre samverkar med övriga affärsområden.

Affärsområdet Industrisystem fortsätter att utvecklas väl med såväl ökad omsättning (25 % under året) som ökat rörelseresultat (106 % under året). Exempelvis har vi gjort en inbrytning på den svenska pappersindustrin och levererat ett underhållssystem till SwedPaper. Vi har också levererat ett strategiskt projekt för energiuppföljning till Coca Cola. Underhållssystem och energieffektivisering är områden vi ser allt större intresse för hos våra kunder.

Orderingången har utvecklats positivt i slutet av kvartalet och vi har tagit hem flera större projekt och nya uppdrag, vilket medför ökad beläggning framöver. Bland annat har vi förnyat vårt koncernavtal med försvars- och säkerhetsföretaget Saab och tecknat ett nytt spännande koncernavtal med Permobil.

Prevas fokusering på bättre lönsamhet fortskrider. En viktig del av detta arbete är vårt intensifierade samarbete med befintliga kunder och bearbetning av nya kunder med paketerade erbjudanden. Prevas har varit försiktiga med att slimma organisationen genom stora personalneddragningar. Detta för att vi vill behålla den upparbetade kompetensen som finns hos våra duktiga medarbetare. Vår förhoppning är att detta ska innebära att vi snabbt kan agera och ta till vara på affärsmöjligheter när vi nu ser positiva signaler från marknaden. Att snabbt kunna tillhandahålla den rätta kompetensen till ett givet uppdrag är högt värderat av våra kunder.

Under september genomförde vi ett välbesökt event tillsammans med våra industrikunder, Produktivitetdagen. Eventet blev så uppskattat att datum för nästa års Produktivitetdag redan är bokad. Förutom talare från stora svenska företag fick vi hjälp med inspiration från Sveriges världsmästare i höjdhopp Kajsa Bergqvist, som bland annat svarade på frågan om hur man blir bäst i världen. "Riktigt innovativ blir man först när man drabbas av skador. Det är i motvind man växer", berättade Kajsa och framhöll att man då inser att man har trott sig vara bättre än vad man är. Detta är antagligen sant även för ett IT-konsultföretag som Prevas. När det råder osäkerhet i världen med svag konjunktur som följd tvingas vi också ställa oss frågorna; "Gör vi rätt? Vad kan vi göra bättre? Hur tar vi oss till nästa nivå?"

Och när det vänder, för att återigen hänvisa till Kajsa Bergqvist: "så får man inte börja på samma nivå som innan skadorna. Man måste komma tillbaka ännu bättre förberedd. Inte bara de korta explosiva musklerna utan även de långa, uthålliga musklerna skall vara tränade". Sammantaget ser vi en försiktig positiv trend på marknaden. Vidtagna åtgärder, inte minst inom vårt affärsområde Management Consulting, tillsammans med en förbättrad orderingång i slutet av tredje kvartalet ger oss bra förutsättningar att fortsätta vårt fokus på förbättrad lönsamhet samt att vidareutveckla våra affärer tillsammans med våra kunder.

Karl-Gustav Ramström, CEO Prevas AB



Karl-Gustav Ramström  
CEO Prevas AB

Affärsområde

## Produktutveckling / INBYGGDA SYSTEM

Som marknadsledande inom inbyggda system bidrar Prevas med innovationer som skapar tillväxt. Framgångsrik lansering av nya smarta produkter kräver starkt fokus på produktkvalitet, kostnad och utvecklingstider.

PRODUKTUTVECKLING	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012	2011	2011	2011	2011
RESULTAT	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter, Tkr	88 138	102 100	109 807	118 711	90 698	115 398	121 918	127 300	88 319	112 084	109 004
Rörelseresultat, Tkr	-5 266	-2 521	-2 505	-10 831	1 379	756	9 133	8 342	4 133	7 072	10 048
Rörelsemarginal, %	-6,0	-2,5	-2,3	-9,1	1,5	0,7	7,5	6,6	4,7	6,3	9,2
Antal anställda, medeltal	348	357	359	355	346	345	336	319	307	302	283

Prevas affärsområde Produktutveckling är ledande inom mjukvara, elektronik och mekatronik för inbyggda system samt avancerade tekniska konsulttjänster för ledande skandinaviska företag. Inbyggda system förekommer överallt i dagens samhälle, i allt från mobiltelefoner, bilar, tåg, flygplan, medicinteknisk utrustning, industrirobotar och moderna vitvaror. Alla har de gemensamt att de styrs av mer eller mindre avancerade datorsystem som sitter i produkterna.

Affärsområdet Produktutveckling levererar ett negativt resultat för det tredje kvartalet. Resultatet är en konsekvens av reserveringar för befarade kundförluster samt en alltför låg beläggningsgrad. Under juli och augusti var efterfrågan på marknaden svag, men i september var orderingången mycket god.

Efterfrågan på marknaden är generellt sett något bättre än innan sommaren. Vi ser även en hel del tecken på att den ökade efterfrågan kommer att hålla i sig under det fjärde kvartalet. Den generella trenden att allt fler inbyggda system placeras i industriella och kommersiella produkter är fortsatt tydlig. Som ledande i Norden inom inbyggda system, gör detta att vi även fortsättningsvis ser ljust på framtiden för Prevas.

Affärsområdets största kunder under perioden är Saab, Axis Communications, ABB, Maquet Critical Care och Ericsson.

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

#### Nytt Center of Excellence, expertcentra inom Embedded Linux

För inbyggda system inom industrisektorn finns en ständig efterfrågan på stabilitet och reproducerbarhet inom mjukvaruutveckling. Prevas har det största teamet i Skandinavien inom design, utveckling, specialanpassning och långtidsunderhåll för inbyggda Linux-baserade produkter och kan svara upp mot denna efterfrågan. Vi har samlat vår kompetens inom detta område i en kärngrupp av specialister som nu tillhör expertcentrat Embedded Linux. Tillsammans med dem, samt ett antal Linuxkunniga medarbetare spridda över hela Prevas, säkerställer vi ett effektivt och professionellt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. Exempelvis har Prevas specialister hjälpt Hounö att ta fram en innovativ plattform för att vidareutveckla sina bake-off ugnar. Resultatet blev en modern ugn som styrs via mobilt gränssnitt.

#### Koncernavtal med försvar- och säkerhetsföretaget Saab och samarbetspartner med Permobil

Prevas höga teknikkunnande och leveranssäkerhet uppskattas av våra kunder. Förståelsen för flera branschers olika utmaningar ses också som en klar fördel.

Ett förnyat koncernavtal har tecknats mellan Prevas och försvars- och säkerhetsföretaget Saab. Tack vare ett långt och lyckosamt samarbete mellan företagen är Prevas en prioriterad samarbetspartner till Saab. Prevas är utvald till prioriterad leverantör för tjänster inom bland annat systemarbete, programvara, elektronik, mekanik och test.

Ett nytt spännande samarbetsavtal har tecknats med Permobil där vi även startat vårt första kunduppdrag.

#### ISO 9001:2008 certifierade i Danmark

Prevas dotterbolag i Danmark, Prevas A/S, har ISO 9001:2008 certifierats. Detta är ett viktigt led i fortsatta leveranser mot några av våra internationella kunder. Prevas AB certifierades enligt ISO 9001 redan 1992, som det första IT-konsultföretaget i Sverige.

Som marknadsledande inom industriell IT bidrar Prevas med innovationer som skapar tillväxt. Vårt jobb är att öka effektiviteten i våra kunders produktionsprocesser. Vi arbetar nära våra kunder för att definiera stegvisa och kostnadseffektiva vägar fram mot högproduktiva produktionsanläggningar.

INDUSTRISYSTEM	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012	2011	2011	2011	2011
RESULTAT	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter, Tkr	50 975	72 801	53 539	49 040	42 284	47 959	51 398	45 967	42 015	44 070	46 410
Rörelseresultat, Tkr	4 527	4 305	5 170	2 829	2 829	969	2 993	3 574	3 088	5 474	5 353
Rörelsemarginal, %	8,9	5,9	9,7	5,8	6,7	2,0	5,8	7,8	7,3	12,4	11,5
Antal anställda, medeltal	167	175	159	151	152	155	160	137	134	135	133

Prevas affärsområde Industrisystem är ledande i att hjälpa företag att öka sin effektivitet i produktionen. Fokus ligger på intelligenta IT-lösningar inom överordnad produktionsstyrning och produktionsplanering (MES), beslutsstöd för produktionsuppföljning (EMI), underhållssystem (EAM) samt logistik och automation. Detta är lösningar som har stor påverkan på industrins produktivitet och därmed dess konkurrenskraft.

Omsättningen för Prevas affärsområde Industrisystem steg med 21 procent under tredje kvartalet jämfört med samma period förra året. Resultatet under tredje kvartalet ökade med 60 procent jämfört med samma period 2012.

Prevas upplever att temperaturen i marknaden för produktionsnära IT-lösningar ökar, men i långsam takt. Vi upplever också att något fler förfrågningar kommer ut på marknaden liksom att antalet projekt ökat något. Prevas ser en fortsatt mycket stor potential för produktivitetshöjande åtgärder med hjälp av industriell IT. Inte minst genom bättre samverkan mellan produktion och underhåll, där Prevas nu tar en allt aktivare roll. Intresset för att kartlägga och effektivisera energianvändningen i industrin är ett annat intressant område med stor potential. Generellt sett är det produktivitetssjakten som driver kunder mot intelligenta och moderna IT-lösningar i produktionen.

Affärsområdets största kunder under perioden är Ericsson, Arla Foods, Sandvik, Siemens och ABB.

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

### Lyckad integration av Psiam

Det i april förvärvade bolaget Psiam, som jobbar med underhållslösningar, har snabbt integrerats i Prevas. Synergier, både mot marknaden och internt, har redan lyckosamt implementerats. Nya order på underhållssystem har tecknats och interna samarbetsformer har utvecklats. Bland kunderna återfinns bland annat Coca-Cola, GE Healthcare, NIBE och Posten Norge.

Den fasta köpeskillingen uppgick till 14,0 Mkr kontant och därutöver har det utbetalats en kontantersättning om 5,8 Mkr. Dessutom kan en tilläggsköpeskillning, som är relaterad till verksamhetens utveckling till och med den sista mars 2016, komma att utgå med maximalt 3,0 Mkr. Det förvärvade företaget kommer att ingå som en del i Prevasgruppen och har bidragit med en rörelsemarginal på ca 15 procent och en omsättning på 12,5 Mkr hittills under 2013. Enheten kommer att ingå i Prevas koncernredovisning fullt ut. Inga transaktionskostnader har belastat resultatet i perioden.

### Coca Cola sparar miljoner

Prevas mål är alltid att hjälpa sina kunder, genom långsiktiga samarbeten, med både kompetens och förbättringar. Tillsammans med underhållsorganisationen för Coca Cola Enterprises i Norge har Prevas lyckats göra fabriken i Lørenskog till den mest välskötta inom Europakoncernen. Ett projekt inom energiuppföljning resulterade i miljonvinst.

Coca Cola och Prevas tog tillsammans beslut om att starta ett energiuppföljningsprojekt för att se om man kunde hitta sätt att minska energiförbrukningen. Det visade sig tidigt att man genom systematisera insamlingen av data och analysera dem i ett särskilt verktyg, kunde fokusera på enkla mätningar och åtgärder för att uppnå resultat. Efter projektets fyra första månader har förbrukningsökningen för energi på den nya produktionsanläggningen sjunkit från förväntade 12 procent till bara 4 procent, vilket motsvarar en årsvis miljonbesparing för Coca Cola.

### SwedPaper valde Infor EAM från Prevas

Prevas har gjort en inbrytning på den svenska pappersindustrin och har levererat underhållssystemet Infor EAM till SwedPaper. Infor EAM är ett internationellt stort underhållssystem som används inom flera olika branscher varför vi ser god utvecklingspotential i denna strategiska inbrytning. Prevas installerade underhållssystemet hos SwedPaper under stor tidspress i somras och klarade leverans, installation och driftsättning helt enligt tidsplanen. Prevas får högsta betyg av kund i och med snabb och kvalitetssäker leverans.



Affärsområde

## Management Consulting

Verksamhetsnära rådgivning bygger på passionerad och framtidsorienterad innovation i gränslandet mellan IT och affärsverksamhet. Prevas Management Consulting fyller ett behov som finns hos kunderna.

MANAGEMENT CONSULTING	2013	2013	2013	2012	2012	2012	
RESULTAT	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Start av affärsområde maj 2012
Intäkter, Tkr	7 342	10 500	8 702	6 193	1 993	16	
Rörelseresultat, Tkr	-2 345	-6 405	-3 057	-4 250	-2 857	-772	
Rörelsemarginal, %	-31,9	-61,0	-35,1	-	-	-	
Antal anställda, medeltal	33	35	32	29	5	2	

Prevas affärsområde Management Consulting hjälper företag att förbättra sin effektivitet och lönsamhet. Det kan röra sig om utveckling av nya affärsmodeller eller nyskapande möjligheter i gränslandet mellan IT och verksamheten. Tillsammans med Prevas långa och gedigna industrikompetens stärker vi även kundernas konkurrenskraft.

Affärsområdet är inne i en förändringsfas där fokus är att skapa en lönsam tillväxt på befintliga kunder samt att öka samarbetet med Prevas övriga två affärsområden. Prevas varumärke är känt för hög kompetens, kvalitet och kundnöjdhet bland sina befintliga kunder. Att addera ett nytt erbjudande, som visserligen har efterfrågats, har tagit längre tid än beräknat då marknaden har präglats av återhållsamhet, men också på grund av svårigheter att hitta medarbetare med rätt kompetens och profil. Under tredje kvartalet 2013 har därför den huvudsakliga inriktningen varit att bearbeta Prevas befintliga kunder, tillsammans med övriga affärsområden, samt fortsatt arbete med att optimera den egna verksamheten.

Affärsområdets största kunder under perioden är E.ON, Fortum, NCC, Ericsson och FMV.

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER KVARTALET

#### Spännande kunduppdrag

Affärsområdet har under perioden fått in ett flertal spännande referensprojekt.

- Till Siemens Industrial Turbomachinery har Prevas som projektledare för tre utvecklingsprojekt hjälpt till och tagit fram ett flexibelt och effektivt verktyg. Besparingar, både i tid och pengar, har gjorts genom automatiserade lösningar.
- Prevas agerade projektledare för ett större projekt till Forsmark Kraftgrupp vars syfte var att höja IT-säkerheten och förbättra skyddet mot dataintrång. I projektledaruppdraget ingick bland annat upphandling av utrustning och resurser, samordning mellan olika interna resurser och kravställare.
- Till Forsmark Kraftgrupp har Prevas även agerat projektledare för ett större projekt vars syfte var att implementera ett modernt system för laboratoriedata, som uppfyllde gällande myndighetskrav och var lättanvänt för användarna.
- Tillsammans med E.ON och ABB, där Redeye stod som värd, genomförde vi ett IR-seminarium inom ämnet Energi - Smart Grid. Smarta nät (Smart Grid) har blivit ett allt hetare begrepp där miljön, energiförbrukningen, distribution och regelverket ställer alltmer utmanande krav på elnäten och där vi nu börja se flera spännande framtidslösningar på dessa problem.

#### Optimering och konsolidering av verksamhet

Arbetet med att optimera och konsolidera affärsområdet fortsätter. Flera erbjudanden till ett antal utvalda områden är i slutskedet av sin paketering. Prevas ser möjligheter inom dessa områden och kan i allra högsta grad här vara delaktiga och hitta lösningar via våra specialistrådgivare.

#### Michael Friis ny affärsområdeschef

Från den 9 september blev Michael Friis in som tf affärsområdeschef för Management Consulting. Med sin breda bakgrund inom flera olika branscher och globala företag passar Michael mycket bra in för att axla denna roll. Han kom närmast ifrån sin roll som regionchef i Prevas för Management Consulting i Stockholm.

# Finansiell Information

## OMSÄTTNING

### Januari - September

Nettoomsättningen uppgick till 503,9 Mkr (471,7), en ökning med 7 procent. Antal arbetsdagar uppgick till 188 st (188). De förvärvade enheterna under 2012 och 2013 står för 10 procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning per medarbetare uppgick till 866 Tkr (895).

### Juli - September

Nettoomsättningen uppgick till 146,5 Mkr (135,0), en ökning med 9 procent. Antal arbetsdagar uppgick till 66 st (65). Den organiska tillväxten var 0 procent och de förvärvade enheterna står för 9 procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning per medarbetare uppgick till 256 Tkr (260).

## RESULTAT

### Januari - September

Rörelseresultatet EBIT uppgick till -8,1 Mkr (14,4) vilket ger en rörelsemarginal på -1,6 procent (3,1). Resultatet före avskrivningar EBITDA, exkl övriga intäkter på 7,0 Mkr (som är förändring av värdering gällande tilläggsköpeskilling), uppgick till 2,2 Mkr (21,2) vilket ger en resultatmarginal före avskrivningar på 0,4 procent (4,5).

Resultat efter skatt uppgick till -8,9 Mkr (9,1).

Resultatet har belastats med kundreserveringar om 3,0 Mkr samt omstruktureringkostnader om 1,7 Mkr gällande affärsområde Produktutveckling. Affärsområde Management Consulting har belastats med omstruktureringkostnader om 2,2 Mkr. Under perioden har beläggningsgraden framför allt inom affärsområde Produktutveckling varit låg jämfört med motsvarande period föregående år.

### Juli - September

Rörelseresultatet EBIT uppgick till -3,1 Mkr (1,3) vilket ger en rörelsemarginal på -2,1 procent (1,0). Resultatet före avskrivningar EBITDA, uppgick till 0,5 Mkr (3,9) vilket ger en resultatmarginal före avskrivningar på -0,3 procent (2,9).

Resultat efter skatt uppgick till -3,4 Mkr (0,2).

Resultatet för kvartalet har belastats med kundreserveringar om 1,7 Mkr för affärsområde Produktutveckling samt omstruktureringkostnader om 0,4 Mkr för affärsområde Management Consulting.

## KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 4,6 Mkr (5,2). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 19,2 Mkr (30,9) inklusive ej utnyttjad checkkredit om 9,3 Mkr (17,4). Under perioden har nya lån upptagits med 15 Mkr som kommer att börja amorteras från november 2013.

## FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick vid periodens slut till 148,3 Mkr (171,2), vilket ger en soliditet om 39 procent (46).

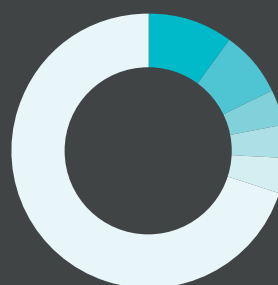
Eget kapital per aktie uppgick till 14,43 kr (16,73).

## MEDARBETARE

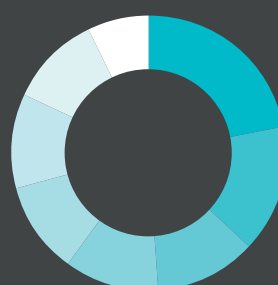
Medelantalet medarbetare uppgick under perioden till 582 (527), varav 356 (346) inom affärsområde Produktutveckling, 167 (152) inom affärsområde Industrisystem och 33 (5) inom affärsområde Management Consulting samt 26 (24) inom ledning och administration.

Antalet medarbetare vid periodens slut uppgick till 617 (589), varav andelen kvinnliga medarbetare var 11 procent.

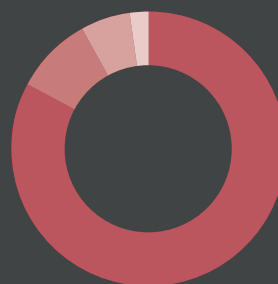
### DE STÖRSTA KUNDERNA Q1-3 2013



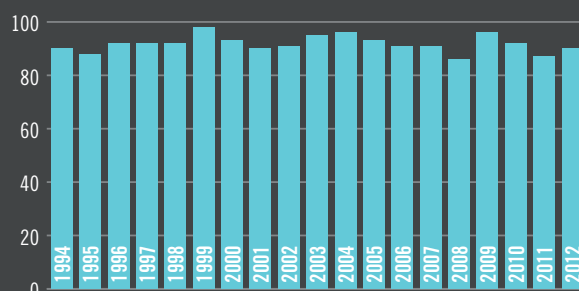
### BRANSCHINDELNING Q1-3 2013



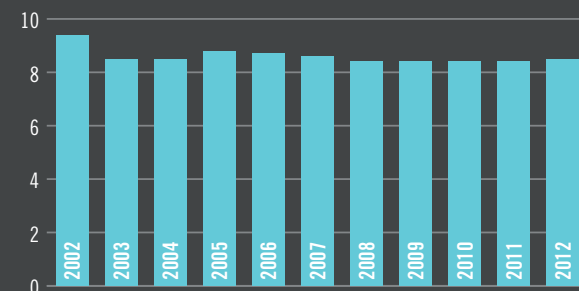
### TOTALT 617 MEDARBETARE 2013-09-30



### LEVERANS SÄKERHET, %



### KUNDBETYG, SKALA 1 TILL 10



## INVESTERINGAR

Under perioden uppgick koncernens investeringar i anläggningstillgångar till 1,9 Mkr (2,8) varav 1,1 Mkr (1,3) avsåg maskiner och inventarier samt 0,8 Mkr (1,5) produktutveckling och immateriella tillgångar. Därtill har investeringar skett via företagsförvärv.

## VERKSAMHETSSTARKA NYCKELTAL, PROJEKT I TID

Som en del av företagets certifierade kvalitetssystem mäts ständigt kundnöjdhet, leveranssäkerhet och garantiarbete. Prevas, har sedan starten 1985, mycket högt antal nöjda kunder och återkommande kunder samt unika kvalitetstal gällande leveranssäkerhet och garanti. 90 procent av våra projekt levereras i tid, en siffra som är avsevärt bättre än branschgenomsnittet. Detta tillsammans med en kundnöjdhet på 8,5 (skala från 1 till 10), gör att Prevas värderas högt av kunderna.

## NYCKELTAL PER KVARTAL

	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012	2011	2011	2011	2011
	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Rörelsens intäkter, Mkr	146,5	185,4	172,0	173,9	135,0	163,4	173,3	173,3	130,3	156,2	155,4
Rörelseresultat, Mkr	-3,1	-4,6	-0,4	-12,3	1,3	1,0	12,1	11,9	7,2	12,5	15,4
Rörelsemarginal i %	-2,1	-2,5	-0,2	-7,0	1,0	0,6	7,0	6,9	5,5	8,0	9,9
Antal arbetsdagar	66	60	62	62	65	59	64	64	66	60	63
Antal anställda vid periodens slut	617	631	607	590	589	577	575	567	518	502	501
Antal anställda, medeltal	571	595	576	560	527	531	517	494	461	467	435
Nettoomsättning/anställd, Tkr	256	312	299	311	260	308	335	351	283	333	357
Soliditet, %	39	37	41	40	46	46	49	55	58	54	52
Resultat per aktie, kr	-0,34	-0,41	-0,13	-0,87	0,10	0,00	0,84	0,80	0,48	0,84	1,05
Eget kapital per aktie, kr	14,43	14,80	15,49	15,93	16,73	16,80	16,82	18,04	17,57	17,00	15,86

## OMSÄTTNING MODERBOLAGET

### Januari - September

Omsättningen uppgick till 369,9 Mkr (364,1) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 2,9 Mkr (18,2).

### Juli - September

Omsättningen uppgick till 105,7 Mkr (104,2) och resultatet efter finansiella poster uppgick till -1,9 Mkr (6,4).

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Prevaskoncernen inklusive moderbolaget arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. En effektiv riskhantering är en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten. Exempel på verksamhets- och marknadsrelaterade risker är; konkurrens och prispress, våra kunders utveckling, kundförluster, konjunkturrisker samt valuta- och ränterisker. Andra risker är konkurrensen om kvalificerade medarbetare. Utifrån Prevas position på marknaden som marknadsledare inom Inbyggda System och Industriell IT samt uppbyggnaden av vårt nya affärsområde Management Consulting så är det viktigt att attrahera och rekrytera de absolut bästa personerna.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

De typer av transaktioner som finns är redovisade i årsredovisningen under not 25 och är till största delen hänförliga till inköp och försäljning mellan koncernbolag. Transaktioner sker till marknadsmässiga villkor.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har antagits av EU, och i tillämpliga delar den svenska årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

2013 har IFRS 13 Värdering till verkligt värde börjat tillämpas. Det är en ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde som innebär förbättrade upplysningskrav. Övriga förändringar vad gäller nya eller ändrade IFRS eller tolkningar har inte någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernen och moderbolaget tillämpar i övrigt redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i årsredovisningen för 2012.

Västerås den 29 oktober 2013

Prevas AB (publ)

Karl-Gustav Ramström, CEO Prevas AB

---

## INFORMATION

För ytterligare information kontakta:  
Karl-Gustav Ramström, CEO, tfn 021-360 19 00, 070-349 20 90  
Lena Wiberg, tf CFO, tfn 021-360 19 22, 070-866 49 24

## KOMMANDE RAPPORTER

- Bokslutskommuniké 2013, 11 februari 2014
- 

*Revisors rapport avseende*

# Översiktlig granskning av delårsrapport

Till styrelsen för Prevas AB (publ.), org nr 556252-1384

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Prevas AB (Publ) per den 30 september 2013 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Västerås den 29 oktober 2013

KPMG AB

Owe Wallinder, Auktoriserad revisor

Publicerad 2013-10-29, 8:30 CET.

Informationen är sådan som Prevas AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument.



# Koncernens räkenskaper

RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag, Tkr	2013 Kv 1-3	2012 Kv 1-3	2013 Kv 3	2012 Kv 3	2012 Helår
<b>Nettoomsättning</b>	<b>503 904</b>	<b>471 664</b>	<b>146 455</b>	<b>134 975</b>	<b>645 608</b>
Övriga rörelseintäkter	7 000 *				–
Aktiverat arbete	692	727	46	216	1 290
Övriga externa kostnader	–134 766	–126 376	–42 030	–37 355	–181 956
Personalkostnader	–367 645	–324 766	–104 008	–93 978	–447 554
Resultat före avskrivningar	9 185	21 249	463	3 858	17 388
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningsskostnader	–12 725 **	–3 137	–2 114	–1 286	–9 966
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–4 556	–3 686	–1 433	–1 224	–5 248
Rörelseresultat	–8 096	14 426	–3 084	1 348	2 174
Finansnetto	–2 812	–1 454	–1 183	–637	–1 771
Resultat efter finansiella poster	–10 908	12 972	–4 267	711	403
Skatt	1 970	–3 875	905	–511	88
Periodens resultat	–8 938	9 097	–3 362	200	491
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>–8 934</b>	<b>9 467</b>	<b>–3 510</b>	<b>976</b>	<b>679</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>–4</b>	<b>–370</b>	<b>148</b>	<b>–776</b>	<b>–188</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning i kr	–0,88	0,94	–0,34	0,10	0,07

\* Förändring i värdering av tilläggsköpeskilling.

\*\* Nedskrivning av goodwillvärde har skett med 7 Mkr.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET i sammandrag, Tkr	2013 Kv 1-3	2012 Kv 1-3	2013 Kv 3	2012 Kv 3	2012 Helår
<b>Periodens resultat</b>	<b>–8 938</b>	<b>9 097</b>	<b>–3 362</b>	<b>200</b>	<b>491</b>
<b>Poster som senare kan komma att omföras till periodens resultat;</b>					
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	–458	–2 133	–240	–1 695	–1 181
Periodens totalresultat efter skatt	–9 396	6 964	–3 602	–1 495	–690
<b>Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>–9 392</b>	<b>7 334</b>	<b>–3 750</b>	<b>–719</b>	<b>–502</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>–4</b>	<b>–370</b>	<b>148</b>	<b>–776</b>	<b>–188</b>

UTFALL PER RÖRELSEGEN	2013 Kv 1-3	2012 Kv 1-3	2013 Kv 3	2012 Kv 3	2012 Helår
<b>RÖRELSEN INTÄKTER, Tkr</b>					
Produktutveckling	300 045	328 014	88 138	90 698	446 725
Industrisystem	177 315	141 641	50 975	42 284	190 681
Management Consulting	26 544	2 009	7 342	1 993	8 202
<b>Totalt</b>	<b>503 904</b>	<b>471 664</b>	<b>146 455</b>	<b>134 975</b>	<b>645 608</b>
<b>RÖRELSERESULTAT, Tkr</b>					
Produktutveckling	–10 292	11 266	–5 266	1 378	435
Industrisystem	14 002	6 790	4 527	2 829	9 619
Management Consulting	–11 807	–3 630	–2 345	–2 858	–7 880
<b>Totalt</b>	<b>–8 096</b>	<b>14 426</b>	<b>–3 084</b>	<b>1 348</b>	<b>2 174</b>
<b>RÖRELSEMARGINAL, %</b>					
Produktutveckling	–3,4	3,4	–6,0	1,5	0,1
Industrisystem	7,9	4,8	8,9	6,7	5,0
Management Consulting	–44,5	–180,7	–31,9	–143,4	–96,1
<b>Totalt</b>	<b>–1,6</b>	<b>3,1</b>	<b>–2,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,3</b>

# Koncernens räkenskaper (forts.)

BALANSRÄKNING i sammandrag, Tkr	2013 30 sept	2012 30 sept	2012 31 dec
Goodwill	148 650	145 659	141 075
Övriga immateriella anläggningstillgångar	26 250	24 053	23 033
Materiella anläggningstillgångar	20 253	15 666	21 012
Uppskjuten skattefordran	4 597	1 785	4 132
Summa anläggningstillgångar	199 750	187 163	189 252
Kortfristiga fordringar	166 128	170 592	206 733
Likvida medel	9 913	13 476	13 728
Summa omsättningstillgångar	176 041	184 068	220 461
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>375 791</b>	<b>371 231</b>	<b>409 713</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	145 740	169 026	160 962
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2 576	2 170	2 580
Eget kapital	148 316	171 196	163 542
Uppskjuten skatteskuld	14 442	14 441	13 200
Långfristiga avsättningar *	15 010	24 000	20 300
Långfristiga räntebärande skulder	63 506	52 448	69 824
Summa långfristiga skulder	92 958	90 889	103 324
Kortfristiga avsättningar *	5 093	1 220	5 802
Kortfristiga räntebärande skulder	28 045	9 904	10 463
Övriga kortfristiga skulder	101 379	98 022	126 582
Summa kortfristiga skulder	134 517	109 146	142 847
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>375 791</b>	<b>371 231</b>	<b>409 713</b>

\* Villkorade tilläggsköpeskillningar ingår med 19 Mkr. Värdet har minskat med 5 Mkr under perioden jan-sept 2013. De värderas till verkligt värde enligt nivå 3 och den mest betydelsefulla parametern vid värderingen är bedömd intjäning i förvärvade rörelser. Slutliga tilläggsköpeskillningar kan falla ut i intervallet 0-19 Mkr.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL i sammandrag, Tkr	2013 30 sept	2012 30 sept	2012 31 dec
Ingående balans	163 542	184 844	184 844
Periodens summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-9 391	7 334	-502
Periodens summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-4	-370	-188
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-2 800	-407	-407
Utdelning	-3 031	-20 205	-20 205
Utgående balans	148 316	171 196	163 542
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>145 740</b>	<b>169 026</b>	<b>160 962</b>
<b>Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>2 576</b>	<b>2 170</b>	<b>2 580</b>

# Koncernens räkenskaper (forts.)

ANALYS AV KASSAFLÖDE i sammandrag, Tkr	2013 Kv 1-3	2012 Kv 1-3	2013 Kv 3	2012 Kv 3	2012 Helår
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat före skatt	-10 908	12 972	-4 267	711	403
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	10 326	6 879	3 340	2 892	14 506
Betald inkomstskatt	-1 439	-14 763	-230	-2 728	-13 401
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-2 021	5 088	-1 157	875	1 508
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET</b>					
Förändringar av rörelsefordringar	47 109	18 429	24 440	38 581	-18 253
Förändringar av rörelseskulder	-40 522	-18 350	-37 278	-26 318	10 715
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 566	5 167	-13 995	13 138	-6 030
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av verksamheter och aktier exkl. likvida medel *	-15 171	-26 733	-	-13 780	-26 046
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-790	-1 513	-445	-257	-2 770
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 117	-1 350	-51	-307	-1 743
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17 078	-29 596	-496	-14 344	-30 559
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Upptagande av lån	19 900	23 000	15 000	13 000	23 000
Amortering på lån	-1 725	-2 100	-1 225	-1 050	-4 350
Förändring av checkkredit	-6 498	17 580	-5 353	-11 453	32 173
Nyemission	-	277	-	-	277
Utbetald utdelning	-3 031	-20 205	-	-	-20 205
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	8 646	18 552	8 422	497	30 895
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-3 866</b>	<b>-5 877</b>	<b>-6 069</b>	<b>-709</b>	<b>-5 694</b>
Likvida medel vid periodens början	13 728	19 271	15 850	14 251	19 271
Kursdifferens i likvida medel	51	82	132	-66	151
Likvida medel vid periodens slut	9 913	13 476	9 913	13 476	13 728

* FÖRVÄRVADE FÖRETAGS NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKT, Mkr	Preliminärt 2013 Ack sept	2012 Ack sept
Immateriella anläggningstillgångar	1,2	-
Materiella anläggningstillgångar	0,2	0,2
Uppskjuten skattefordran	0,2	-
Kundfordringar och övriga fordringar	7,0	8,6
Likvida medel	7,5	7,4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-13,6	-6,3
Nettotillgångar och skulder	2,5	9,9
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	22,1	50,9
Verkligt värde justering långfristiga avsättningar	-1,7	-3,4
Överförd ersättning inklusive beräknad tilläggsköpeskillning	22,9	57,4
Avgår:		
Kassa förvärvat	-7,5	-7,4
Beräknad tilläggsköpeskillning	-3,0	-24,0
Netto kassaflöde förvärvade enheter	12,4	26,0
Tilläggsköpeskillningar utbetalt under perioden	2,8	0,7
Netto kassaflöde	15,2	26,7

## Koncernens räkenskaper (forts.)

NYCKELTAL, Tkr	2013	2012	2013	2012	2012
	Kv 1-3	Kv 1-3	Kv 3	Kv 3	Helår
Resultatmarginal före avskrivningar/EBITDA	0,4 %	4,5 %	0,3 %	2,9 %	2,7 %
Rörelsemarginal/EBIT	-1,6 %	3,1 %	-2,1 %	1,0 %	0,3 %
Resultatmarginal	-2,2 %	2,8 %	-2,9 %	0,5 %	0,1 %
<i>Antal utestående aktier vid rapportperiodens utgång, tusental</i>					
före och efter utspädning	10 102	10 102	10 102	10 102	10 102
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental</i>					
före och efter utspädning	10 102	10 102	10 102	10 102	10 102
Resultat per aktie före och efter utspädning	-0,88 kr	0,94 kr	-0,34 kr	0,10 kr	0,07 kr
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	14,43 kr	16,73 kr			15,93 kr
Soliditet	39 %	46 %			40 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3,3 %	6,7 %			1,1 %
Avkastning på eget kapital, %	-5,7 %	5,1 %			0,3 %
Medelantal medarbetare	582	527	571	519	531
Antal arbetsdagar	188	188	66	65	250
Omsättning per medarbetare i Tkr	866	895	256	260	1 216

Definitioner av nyckeltal, se sid 35 i Prevas årsredovisning 2012.

# Moderbolagets räkenskaper

RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag, Tkr	2013 Kv 1-3	2012 Kv 1-3	2013 Kv 3	2012 Kv 3	2012 Helår
<b>Nettoomsättning</b>	<b>369 943</b>	<b>364 064</b>	<b>105 702</b>	<b>104 226</b>	<b>492 238</b>
Aktiverat arbete	445	483	–	152	949
Övriga externa kostnader	–116 604	–112 543	–35 290	–31 522	–159 507
Personalkostnader	–240 846	–229 238	–69 708	–64 686	–311 206
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningkostnader	–4 093	–2 014	–1 394	–640	–2 465
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–968	–1 428	–289	–515	–1 863
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7 877</b>	<b>19 324</b>	<b>–979</b>	<b>7 015</b>	<b>18 146</b>
Resultat från andelar i koncernföretag *	–2 800	–	–	–	–6 162
Ränteintäkter och liknande resultatposter	176	82	–	13	349
Räntekostnader och liknande resultatposter	–2 342	–1 192	–937	–650	–1 500
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2 911</b>	<b>18 214</b>	<b>–1 916</b>	<b>6 378</b>	<b>10 878</b>
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	–2 830
Skatt	–1 678	–4 973	453	–1 747	–4 024
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 233</b>	<b>13 241</b>	<b>–1 463</b>	<b>4 631</b>	<b>4 024</b>

\* Nedskrivning av aktier i dotterbolag.

BALANSRÄKNING i sammandrag, Tkr	2013 30 sept	2012 30 sept	2012 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar	18 210	4 038	21 760
Materiella anläggningstillgångar	2 120	2 601	2 371
Finansiella anläggningstillgångar	82 260	72 251	59 430
Kortfristiga fordringar	139 953	144 183	183 388
Kassa och Bank	245	778	331
<b>Summa tillgångar</b>	<b>242 788</b>	<b>223 851</b>	<b>267 280</b>
Eget kapital	78 135	89 149	79 933
Obeskattade reserver	2 830	–	2 830
Avsättningar *	16 280	13 074	14 678
Långfristiga räntebärande skulder	50 900	44 330	56 673
Kortfristiga räntebärande skulder	24 250	6 800	6 800
Övriga kortfristiga skulder	70 393	70 498	106 366
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>242 788</b>	<b>223 851</b>	<b>267 280</b>
Ställda panter	135 300	105 500	89 875
Eventualförpliktelser	6 700	3 283	2 295

\* Inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar om 14 Mkr.



# Prevas

*Innovation for Growth*

Prevas AB (publ) Org nr 556252-1384  
Box 4, 721 03 Västerås, Telefon 021-360 19 00, Fax 021-360 19 29  
info@prevas.se, www.prevas.se

Med spetskompetens inom inbyggda system och industriell IT bidrar Prevas med innovativa lösningar som skapar tillväxt. Prevas startade 1985 och är huvudleverantör och utvecklingspartner till ledande företag inom branscher som Life Science, telekom, fordon, försvar, energi samt verkstadsindustrin.

Kontor finns i Sverige, Danmark, Norge och Indien med ca 600 medarbetare.

Prevas är börsnoterade sedan 1998, NASDAQ OMX nordiska börs Stockholm.

För mer information, se [www.prevas.se](http://www.prevas.se).